



MAS - České středohoří
LAG - České středohoří



MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINA ČESKÉ STŘEDOHOŘÍ

STRATEGICKÝ PLÁN LEADER PRO OBDOBÍ 2008 - 2013



Obsah

1. Žadatel/předkladatel SPL	3
2. Základní údaje o území MAS	3
3. Zpracování SPL MAS	3
4. Analýza území MAS	4
4.1. Hodnocení území	4
4.2. Zdroje území pro realizaci SP	15
5. SWOT analýza	18
5.1. Vymezení SWOT analýzy	18
5.2. Metodika SWOT analýzy	23
6. Strategie	23
6.1. Priority a cíle	23
6.2. Způsob dosahování cílů a priorit	26
6.3. Zapojení inovačních prvků	27
6.4. Finanční plán	28
6.5. Integrovaná strategie území	29
6.6. Monitoring naplňování cílů SPL	32
7. Partnerství MAS	33
7.1. Historie MAS	34
7.2. Zapojení partnerů do přípravy SPL	35
7.3. Vztah k obyvatelstvu	35
7.4. Otevřenost MAS	36
8. Zkušenosti a spolupráce	36
8.1. Zkušenosti	36
8.2. Spolupráce	38
9. Organizace a zdroje MAS	40
9.1. Organizační struktura a rozdělení odpovědností	40
9.2. Zdroje MAS pro činnosti spojené s realizací SPL	45
10. Administrativní postupy	48
10.1. Registrace projektů	48
10.2. Způsob výběru projektů	50
10.3. Realizační část	52
10.4. Kontrola činnosti MAS	53
10.5. Archivace	53
10.6. Monitoring	54
10.7. Vyhodnocení SPL (evaluace)	54
10.8. Propagace MAS	55
11. Zapojení žen, mladých lidí a zemědělců	55
Seznam zkratk	56
Literatura	56
Příloha	57

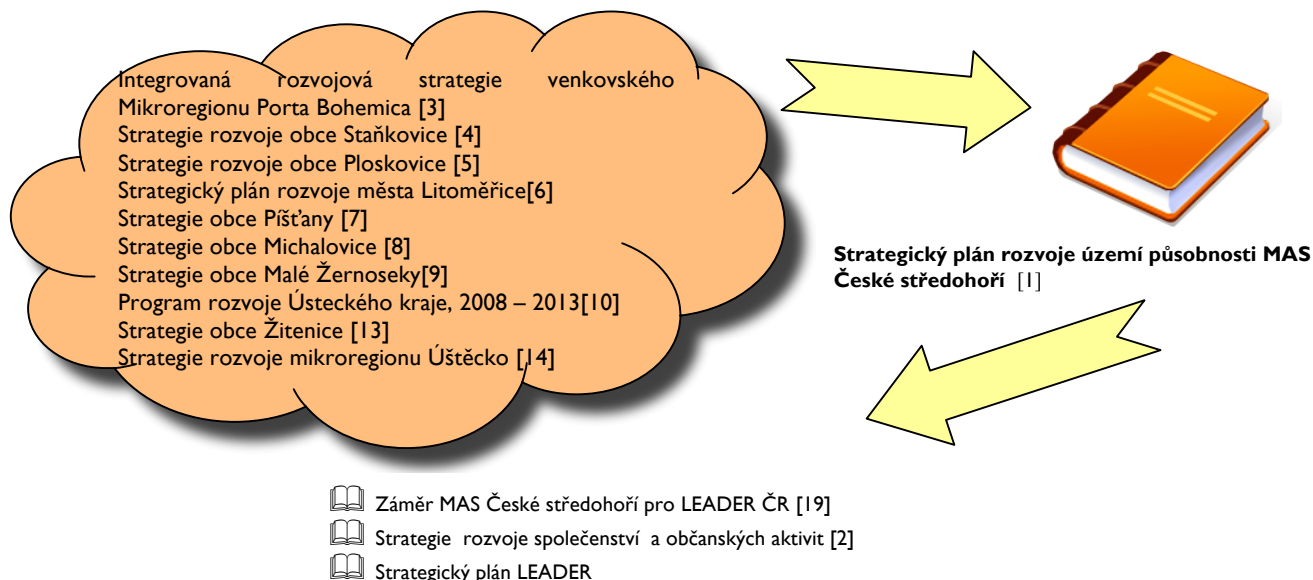


Předložený strategický plán představuje rozvojovou strategii území. Východiskem pro jeho zpracování byla již existující integrovaná strategie území (ISÚ), která byla do své první podoby zpracována v roce 2007. Plánovací a analytické procesy pokračovaly a vyústěním je tento předkládaný SPL. Tyto plánovací dokumenty vycházejí z koncepčních a strategických dokumentů Ústeckého kraje i členských obcí a mikroregionů, jejichž vazba k SPL je následně uvedena ve schématu níže.

Proces strategického plánování byl zahájen širokou diskusí v komunitě obyvatel. Podkladem byl vybraný soubor analytických dat i výsledky rozsáhlého dotazníkového šetření zjišťující potřeby obyvatel území. Na jaře 2008 navázal cyklus veřejných jednání zaměřených na jednotlivé typy aktérů, tj. obce, NNO, podnikatele (včetně zemědělců, zástupce žen a mládeže).

Setkání byla prezentována jako otevřená a přizvány byly členské i nečlenské subjekty. SPL proto reflektuje komplexní pohled na region a jeho potřeby. Každé setkání bylo zaznamenáno v zápise. Tato jednání sloužila jako podklad pro formulování SPL a doplnění zásobníku projektů, jehož obsah dosáhl počtu 469 námětů.

V plánovacích procesech tvorby dokumentu bylo využito metod komunitního plánování. Závěrem byl SPL formulován expertní pracovní skupinou složenou se zástupců jednotlivých mikroregionů a svazků obcí (tj. Mikroregionu Porta Bohemica, České středohoří a Svazku obcí Úštěcka) a ze zástupců města Litoměřice, před podáním byl řádně projednán orgány občanského sdružení. Postup tvorby fichí byl konfrontován s výsledky jednání s aktéry, zásobníkem projektů a pravidly vyplývajícími z vazby SPL na PRV.



SPL byl schválen 8.8.2008 Správní radou, a 25.9. 2008 Valnou hromadou.

• **Způsob zapojení místních aktérů do zpracování SPL**

Plán byl vytvořen velmi intenzivní prací členské základny MAS ČS a dalšími aktéry působícími v území její působnosti (popsáno výše, viz kap. 3). Mezi významné tvůrce SPL patří její členové, kteří komunikovali i s veřejností: Ing. Petr Liška, Věra Petřů, Marie Trnková, Petr Panaš, Jiří Patzl, zástupci Školy obnovy venkova Liběšice, o.p.s. a předsedové jednotlivých výborů a komisí a další. Zapojení místních aktérů probíhalo formou veřejných projednání, která byla řádně publikována. Pracovních skupin se zúčastnily obce, NNO, podnikatelé včetně zemědělců, a skupiny orientující se na potřeby mladých a žen. Využito bylo výsledků dotazníkového šetření. Ale k největší mobilizaci aktérů došlo při aktualizaci projektového zásobníku, který sloužil jako podklad pro vytvoření fichí.



• **Expertní odborníci**

Plán byl vytvořen za širší spolupráce s jinými MAS v České republice, zejména MAS Vladař, který byl v procesech tvorby SPL hlavním facilitátorem. MAS ČS proto připravovala SPL se zkušeností MAS Vladař, která svou strategii

již realizuje. Pracovní skupina jednala ve složení osob, které mají rozsáhlé zkušenosti s tvorbou koncepčních dokumentů (např. RRA ÚK, a. s. a Škola obnovy venkova, o. p. s.) a osob znalých implementačních mechanismů. Pracovní skupina využívala poradenství expertů již při přípravě svého záměru pro LEADER ČR. Příprava SPL byla systémově podchycena pracovními schůzkami a supervizemi těchto expertů: **PhDr. Petr Sušanka (MAS Vladař)**, **Ing. Michal Jarolímek (MAS Růže)**, **Ing. Oto Onderek (MAS Pobeskydí)**.

4. Analýza území MAS

4.1 Hodnocení území

• Hodnocení území

Území MAS České středohoří leží v jihovýchodní části Ústeckého kraje, severovýchodně od soutoku Labe a Ohře. MAS ČS je zcela na území NUTS II Severozápad. Na jihu na mikoregion navazuje území Mikroregion Roudnicko, na západě pak MAS Serviso. Krajinný ráz mikroregionu je na jedné straně dán nížinami v povodí řek Labe a Ohře, na straně druhé členitou oblastí Českého středohoří, kde čedič a znělec vytvořily výrazné kupy, kužele a skály. Údolí Labe ohraničují téměř svislé lávové svahy, v labském zúžení, zvaném „Česká brána“, se vyskytují tvrdé krystalické břidlice. Průměrná nadmořská výška se pohybuje kolem 250 m n.m., severním směrem se nadmořská výška díky krajinnému reliéfu Českého středohoří zvyšuje. Nejvyšším bodem je Sedlo (726 m.n.m.), nejnižší se nachází území v povodí Labe a Ohře (cca 140 m n.m.).

Z územně správního hlediska zabírá velkou část území správní území obce s rozšířenou působností Litoměřice. Území má rozlohu více jak 356 km², v 33 obcích žije celkem 41 411 obyvatel. Hustota osídlení přepočtena jako počet obyvatel na 1 km² dosahuje v průměru 116 obyvatel. Na základě vládního usnesení č. 1005 ze dne 20. října 2004 je celé území MAS zahrnuto mezi regiony se soustředěnou podporou státu, a to v rámci regionů s vysoce nadprůměrnou nezaměstnaností. Výše nezaměstnanosti v regionu na konci roku 2007 dosahovala 8,5 %. Na celkové rozloze mikroregionu se téměř třemi čtvrtinami podílí zemědělská půda, z ní pak připadá na půdu ornou 82 %. Nezemědělská půda je z více než poloviny tvořena půdou lesní.

Území MAS České středohoří (mikroregiony a obce)

Členský mikroregion	Obec
Porta Bohemica	Píšťany, Velké Žernoseky, Kamýk, Malé Žernoseky, Hlinná, Michalovice, Libochovany, Lhotka nad Labem, Malíč, Miřejovice, Žalhostice
České středohoří	Chudoslavice, Býčkovice, Ploskovice, Žitenice, Staňkovice, Trnovany, Třebušín
Sdružení obcí Úštěcko	Chotiněves, Lovečkovice, Levín, Úštěk, Drahobuz, Horní Řepčice, Snědovice
Nezařazené obce	Křešice, Mlékojedy, Liběšice, Litoměřice, Polepy, Chodouny, Prackovice nad Labem, Terezín, Vrbice, Vrutice,

Obyvatelstvo a osídlení

Území MAS je v převážné míře tvořeno malými obcemi do 500 obyvatel (20 obcí). Největším sídlem je město Litoměřice s více jak 23 tis. obyvateli, které je zároveň hlavním spádovým centrem mikroregionu. Druhým z hlediska počtu obyvatel i regionální funkce je město Úštěk se 2 900 obyvateli. Mezi obce s více jak 1 tis. obyvatel je možné ještě zařadit obce Křešice, Polepy, Liběšice a Žitenice. Osídlení MAS můžeme charakterizovat jako značně nevyrovnané, kdy zhruba 65 % obyvatel žije v Litoměřicích, zatímco zbývajících 35 % obyvatel je rozptýleno v poměrně velkém množství malých sídel na ploše přesahující 90 % rozlohy území MAS. Ekonomicky aktivní obyvatelstvo se na celkovém počtu obyvatel v mikroregionu podílí 52,6 %, což odpovídá republikovému i krajskému průměru. Z tohoto podílu zhruba 38 % obyvatel dojíždí za zaměstnáním do jiné obce. Z hlediska národnostního složení můžeme sledované území charakterizovat jako národnostně málo diferencované. Podíl národnostních menšin na celkovém počtu obyvatel mikroregionu představuje 5,7 %, přičemž nejvyšší národnostní menšinou jsou osoby se slovenskou národností. Vzdělanostní struktura obyvatel je obdobná jako v Ústeckém kraji, tzn. že vzdělanostní úroveň místního obyvatelstva je nižší než jsou republikové průměry. Přestože se jedná o ryze venkovský region, religiozita místního obyvatelstva je zde obdobná jako v celém Ústeckém kraji poměrně nízká a v průměru dosahuje pouze 16 %. Nejvíce věřících obyvatel je v obcích Chotiněves a Horní Řepčice. V mikroregionu je evidováno více jak 7 tis. domů (z toho 19 % neobydlených) a více jak 16 tis. bytů (z toho 12 %

neobydlených). Venkovské osídlení si v řadě případů zachovalo svůj původní urbanistický ráz, který (až na výjimky) není narušován panelovou zástavbou. Charakter osídlení a urbanistickou strukturu sídel je možné považovat za silnou stránku mikroregionu. Detailnější přehled demografických ukazatelů vztahujících se k území MAS je uveden v následujícím tabulkovém přehledu.

Obyvatelstvo v obcích MAS ČS

Název obce	Počet obyvatel k 1.1.2012			Výměra obce v ha
	muži	ženy	celkem	
Býčkovice	149	143	292	552
Drahobuz	129	138	267	997
Hlinná	123	116	239	1 201
Horní Řepčice	49	62	111	260
Chodouny	318	330	648	999
Chotiněves	109	105	214	704
Chudoslavice	73	64	137	385
Kamýk	80	76	156	578
Křešice	737	706	1443	1 108
Levín	66	61	127	490
Lhotka nad Labem	107	147	254	301
Liběšice	863	710	1573	3 223
Libochovany	309	289	598	830
Litoměřice	11 205	12 257	23 462	1 799
Lovečkovice	253	257	510	2 272
Malé Žernoseky	323	364	687	332
Malič	91	70	161	142
Michalovice	62	78	140	83

Název obce	Počet obyvatel k 1.1.2012			Výměra obce v ha
	muži	Ženy	celkem	
Miřejovice	108	82	190	198
Mlékojedy	94	90	184	283
Píšťany	113	98	211	281
Ploskovice	218	207	425	842
Polepy	702	664	1366	1832
Prackovice n.L.	314	292	606	807
Snědovice	396	350	746	3 012
Staňkovice	25	21	46	259
Terezín	1524	1465	2989	1352
Trnovany	168	172	340	304
Třebušín	277	283	560	1 564
Úštěk	1481	1450	2931	7 493
Velké Žernoseky	254	236	490	296
Vrbice	229	249	478	1074
Vrutice	159	145	304	704
Žalhostice	266	265	531	233
Žitenice	794	668	1462	1 308
MAS celkem	22168	22710	44878	38098

Zhodnocení: Vývoj počtu obyvatel odpovídá celkovému trendu. V obcích MAS ČS je patrný nárůst obyvatel. Největší úbytek od roku 2001 zaznamenalo Město Litoměřice, ale v celku sledované území zaznamenalo ve sledovaném období nárůst obyvatel o 109. Z toho lze vyvodit vyšší zájem o bydlení v malých sídlech. Tomu ovšem musí být také přizpůsobena jejich kvalita a vybavenost. Za zmínku stojí poměrně nízká vzdělanost. Vysokoškolského vzdělání dosáhlo asi jen 8% obyvatel, naproti tomu základní vzdělání (i nedokončené) má 25% obyvatel, střední vzdělání má zhruba 37% a střední vzdělání s maturitou přibližně 29%. U cca 1% obyvatel se nepodařilo úroveň vzdělání zjistit. MAS ČS reaguje na tuto situaci zvýšeným úsilím o tvorbu kvalitního zázemí pro rozvoj lidských zdrojů (viz. Kap. 6). Věřících obyvatel žije na území cca 17%. Mnoho kostelů, kaplí a jiných sakrálních staveb se pomocí implementace SPL dočká opravy, což ocení jistě nejen věřící.

Místní ekonomika

Hospodářství regionu je reprezentováno především zemědělskými, stavebními a obchodními organizacemi. Území MAS ČS se nachází v kraji, kde HDP nedosahuje 75% průměru starých členských zemí EU. Průmysl je významněji zastoupen pouze v Litoměřicích, ani zde však v nikterak významné míře. Region má spíše zemědělský charakter. Zemědělství je zde známé svou specializací na ovocnářství, zelinářství, chmelařství a vinařství.

V regionu je rovněž nejvyšší podíl soukromě hospodařících rolníků z celého Ústeckého kraje. Největšími zaměstnavateli v regionu (zaměstnávají více jak 250 zaměstnanců) jsou:

- Městská nemocnice v Litoměřicích (Ústavní zdravotní péče),
- Chládek & Tintěra, a.s. (Výstavba komunikací, letišť a sportovních areálů),

- Inex Česká republika, s.r.o. (Průmyslové čištění a všeobecný úklid),
- Pozemní stavby Litoměřice, s.p. v (Výstavba pozemních a inženýrských staveb),
- Schoeller Křešice, s.r.o. (Úprava a sprádání česaných vlnářských vláken).

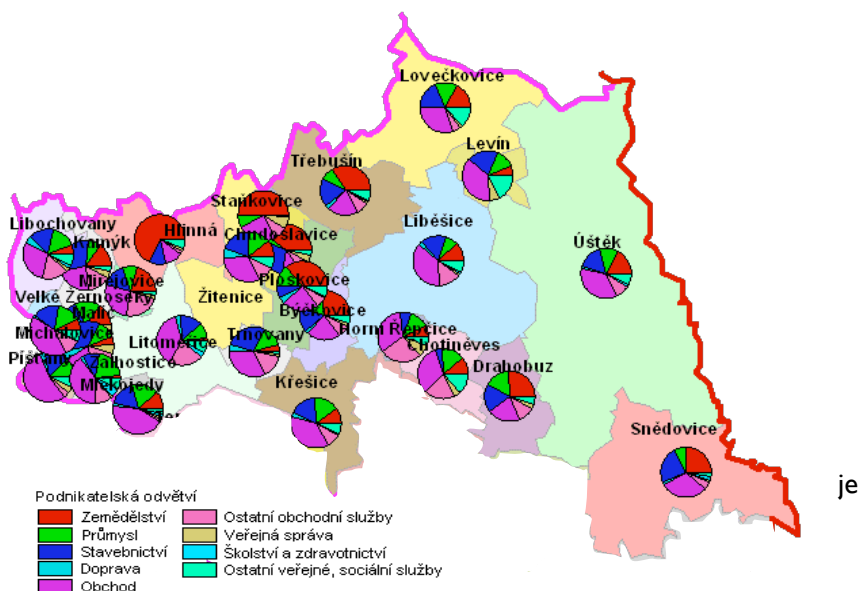
Naprostá většina ekonomických subjektů působících v průmyslu, stavebnictví a ve službách je koncentrována v Litoměřicích a jejich příměstských aglomeracích.

Průmysl

Sledované území je z hlediska průmyslové činnosti minimálně využíváno. Za jediné z hospodářského hlediska významnější průmyslové centrum je možné považovat město Litoměřice, i zde však průmyslová tradice není nikterak významná. Rozhodující podíl průmyslové produkce s ekonomickými vazbami na obyvatele regionu je umístěn přímo v dopravním koridoru v údolí Labe, nebo v jeho dosahu. Silniční i železniční nákladní doprava má vybudovanou kapacitní dopravní síť, která umožňuje plynulé zásobování a odbytu průmyslu, s tím jsou však spojeny i negativní dopady na kvalitu prostředí sídel (hluk, prašnost, otřesy). Přestože nejvýznamnější průmyslové areály (Lovosice, Štětí) leží mimo území MAS, představují současně i místa největších koncentrací zdrojů znečištění prostředí, která má negativní dopady zejména na západní a jižní část regionu MAS.

V regionu jsou nevyužity kapacity především v podnicích závislých surovinově nebo odbytem na zemědělské výrobě. Odbytové problémy vedly k faktické likvidaci zpracovatelského průmyslu (cukrovary, mlékárny a konzervárny, areál koželužny v Žalhosticích hledá náhradní využití, nový závod mrazíren v Litoměřicích nebyl ani uveden do provozu).

Naopak určitý rozvoj produkce znatelný u těch podnikatelských subjektů, které využívají místních ložisek užitkových nerostů, anebo kde se prosazují monopolní výhody.



Nerostné suroviny

V regionu jsou doloženy zásoby štěrkopísku, stavebního kamene, cihlářských surovin a jílovitých vápenců. Veškerá probíhající těžba je realizována povrchovým způsobem. Na sledovaném území probíhá zejména těžba stavebního kamene.

Ložiska stavebního kamene jsou vázána na teriévní vulkanity Českého středohoří. Využití nesporného surovinového potenciálu je však omezeno skutečností, že vulkanické elevace svojí typickou morfologií vytvářejí výrazné krajinné dominanty a těžba narušuje jejich charakteristickou pohledovou kulisu. Řada těchto lokalit má také funkci biocenter všech úrovní v rámci územních systémů ekologické stability. Na druhou stranu je však třeba si uvědomit, že těžba kamene má v tomto prostoru značnou tradici, jak dokazuje řada různě velkých, dnes opuštěných a do krajiny v podstatě začleněných lomů.

Těžba drceného kameniva je realizována na ložiscích Dubičná, Libochovany II, Malé Žernoseky - Kubo a od r. 1989 také Kamýk - Trabice náhradou za dotěženou lokalitu Libochovany - Plató (DP Libochovany).

Zemědělství

Přírodní podmínky (půdní i klimatické) převážně části území jsou pro zemědělskou výrobu příznivé. Tato skutečnost se promítá i do zařazení území do zemědělských výrobních oblastí, kdy cca 88 % zemědělské půdy patří do řepářské výrobní oblasti, (podoblasti Ř2 – až Ř5) a zbývající plochy náleží do obilnářské oblasti (podoblast 2). Z hlediska půdně-ekonomických skupin lze půdy na řešeném území zařadit do skupin I1 až 24. Na druhou stranu je však zdejší zemědělská výroba limitována existencí řady často plošně rozsáhlých ochranných pásem, případně znečištěním půdy či jejím ohrožením erozí.

Rostlinná výroba je zaměřena na produkci obilovin, krmných plodin a pěstování speciálních plodin v tradičních oborech ovocnářství, zelenářství, chmelařství a vinařství. Zásadní změna struktury pěstovaných plodin se v budoucnu nepředpokládá, dílčí změny lze však očekávat v závislosti na výkyvech poptávky trhu, snížení nákladovosti vstupů, restrikcích EU atd.

Hlavní problémy rostlinné výroby lze shrnout do těchto bodů:

- pokles produkce na chmelnicích, vinicích a ovocných sadech v posledních letech,
- zemědělské plochy podél Labe jsou z části zavlážovány, přitom se ale již dnes projevuje negativní faktor znečištění závlahové vody čerpané z Labe tím, že některé vybrané druhy plodin vykazují vyšší obsah škodlivin,
- výrazné omezení používání průmyslových hnojiv, pesticidů a vápnění. V prvních dvou případech lze tuto skutečnost považovat za pozitivní prvek. Na druhou stranu eliminace vlivu kyselých dešťů vyžaduje pokračovat ve vápnění půd,
- snížením stavu skotu došlo i ke snížení produkce chlévské mrvy, jejíž náhradou mohou být komposty jako produkty kompostáren zpracovávajících komunální odpady organického původu. Do této hmoty lze jako přísadu aplikovat hnojiva z velkokapacitních staveb živočišné výroby.
- na území CHKO je obhospodařování drnového fondu možné pouze za podpory dotací.

Živočišná výroba - přírodní podmínky okresu vytvářejí příznivé předpoklady především pro chov skotu jako nosného odvětví. V budoucnu by se chov měl postupně vracet i do vyšších poloh, s využitím pastevního odchovu. Oproti r. 1989 klesly stavy dobytka o cca 40 %. Intenzita poklesu postupně klesá v souvislosti s dotační politikou státu. V souvislosti se zahájením významnější finanční podpory v rámci zemědělské politiky EU je možné očekávat navýšení stavů.

Pro chov dojníc jsou v řešeném území nejpříznivější podmínky v níže položených oblastech. Významnější koncentrace by měly zůstat zachovány v lokalitách s dostatečně kapacitními objekty (Sukorady, Liběšice).

Lesní hospodářství

Na většině půdy hospodaří LS Litoměřice. LS Děčín, revír Buková hora hospodaří v k.ú. Knínice, Náckovice, Lovečkovice, Mukařov. LS Česká Lípa, revír Dubá hospodaří v k.ú. Bylochov.

Téměř všechny lesy v regionu náleží do kategorie lesů zvláštního určení, podkategorie lesů postihovaných exhalacemi tak, že vyžadují odlišný způsob hospodaření. V některých lokalitách dochází k překryvu s dalšími subkategoriemi či přímo kategorií lesů ochranných. Pouze v SV části území se nachází cca 227 ha lesů zařazených do kategorie lesů hospodářských.

☞ Zhodnocení: Podmínky zemědělské produkce jsou z hlediska současné ekonomické situace solidním základem pro úspěšnou konkurenci na relativně saturem trhu se zemědělskými produkty. Ekonomickou labilitu odvětví přináší společná zemědělská politika EU. Proto je zapotřebí se zaměřit na činnosti diverzifikující tradiční zemědělskou výrobu. Oproti velkým objemům primárních zemědělských plodin budou podporovány aktivity zemědělců zasahující do oblasti cestovního ruchu, anebo tvorby místních originálních potravinářských produktů. Zároveň však není vyloučena modernizace vybavení zemědělských podniků, která zlepší pracovní podmínky či přispěje k vyšší zaměstnanosti přímo v území MAS.

Trh práce a nezaměstnanost

V posledních letech je trh práce v regionu postihován nezaměstnaností, jejíž míra, resp. absolutní počet UOZ se cyklicky opakují - jsou sezónně závislé. Výše hodnot má poměrně nízký rozptyl maxima v lednu a únoru, minima pak v měsících květen - listopad. To je dáno celkem stabilizovanou situací na trhu práce. Zánik a vznik pracovních příležitostí jsou v rovnováze. K dramatickým výkyvům nedochází. Míra

nezaměstnanosti je Úřadem práce v Litoměřicích ve vztahu k území sledována v rámci tzv. mikroregionů, z nichž dva pokrývají území MAS. Jedná se o mikroregion Litoměřicko a mikroregion Ústěcko. Oba regiony mají z hlediska problematiky nezaměstnanosti svá specifika, která jsou dána zejména sídelní strukturou a hospodářským využitím území. Pouze obec Chodouny je sledována v rámci mikroregionu Roudnicko.

Litoměřicko - míra nezaměstnanosti k 31. 12. 2006 činila 7,07 %. Od roku 1997 se míra nezaměstnanosti v litoměřickém mikroregionu drží trvale pod okresním průměrem. I když došlo k ukončení činnosti některých firem (Rybenor) nebo propouštění (Česká pošta, Armáda ČR, České dráhy), byla tato nepříznivá situace kompenzována vznikem nových pracovních míst v prodejnách řetězců Kaufland, Interspar a dalších.

Úštěcko - míra nezaměstnanosti k 31. 12. 2007 činila 13,94 % tj. 323 UOZ. Mikroregion Úštěcko je nejvíce postižený nezaměstnaností. Důvodů, které k tomu vedou, je celá řada. Za nejdůležitější je možné považovat:

1. mizivou (téměř žádnou) průmyslovou výrobu,
2. nepříznivé klimatické podmínky pro zemědělskou výrobu (jen severní část oblasti),
3. nedostatečnou dopravní obslužnost (velké množství sídelních jednotek s malým počtem obyvatel),
4. značnou sezónní závislost na cestovním ruchu,
5. integraci cca 18 sídelních částí pod jeden městský úřad v Úštěku, a cca 11 sídelních částí pod jeden obecní úřad Liběšice.

Od roku 2000 se míra nezaměstnanosti v regionu pohybuje ve středu pásma mezi MNZ v Ústeckém kraji a České republice. I přesto je zhruba o tři procentní body vyšší než republikový průměr. Vývoj věkové struktury UOZ v evidenci ÚP doznal změny (za posledních 5 let) v pásmu 20 – 29 let a 50 – 59 let. Zatímco se počet mladých UOZ snížil z 40 % na 25 %, zvýšil se u starších UOZ z 15% rovněž na 25%. Tyto dvě skupiny tak tvoří zhruba polovinu všech evidovaných nezaměstnaných. Vzdělanostní struktura souboru UOZ je v jednotlivých skupinách vyrovnaná. Počet vyučených UOZ osciluje kolem vysoké hodnoty 45 %.

Za negativní jev za posledních pět let je možné považovat více než deseti procentní nárůst počtu UOZ s evidencí delší než dva roky.

☞ **Zhodnocení:** Nezaměstnanost je spjatá s tradičním zemědělstvím a je vázána na nízkou úroveň vzdělání. Roli hraje také vysoká vyjíždka do zaměstnání. Priority SPL proto podporují, aby ekonomické činnosti byly přímo v regionu. SPL předpokládá pomocí posílení podmínek pro rozvoj lidských zdrojů vyšší flexibilitu a adaptabilitu pracovní síly. Toto materiální zázemí zároveň bude vhodným doplňkem omezené nabídky vzdělávacích institucí.

Technická infrastruktura a životní prostředí

Dopravní podmínky jsou dány poměrně dobrým železničním spojením s celým územím republiky. K hlavním tratím patří Praha-Lovosice-Děčín a Lysá nad Labem-Litoměřice-Děčín a dále trat' Lovosice-Liberec, která zajišťuje železniční spojení uvnitř mikroregionu.

Po levém i pravém břehu Labe procházejí dvě hlavní železniční magistrály s výrazně odlišnou náplní dopravní obsluhy.

Pro obslužnost regionu MAS mají význam: pravobřežní železniční trať č. 072 Lysá n.L. - Děčín a trať č. 087 Česká Lípa - Litoměřice horní n. – Lovosice.

Hlavní dopravní osu pro silniční dopravu tvoří silnice I/15, zajišťující spojení Litoměřic s Úštěkem a silnice II/261 vytvářející dopravní spojení podél řeky Labe. Řeka Labe, jejíž tok prochází okresem z jihovýchodu na sever, nabízí možnost lodní přepravy nejen tuzemské, ale i mezinárodní.

Celé Litoměřicko má díky své poloze v západním výběžku severočeské křídý dostatek zdrojů relativně



kvalitní podzemní vody. Vybavenost obcí vodohospodářskou infrastrukturou je na poměrně vysoké úrovni. Nedostatečná vodovodní síť či její neexistence je v místních částech obce Hlinná (Tlučná, Lbín), dále v místních částech obce Ploskovice (Vinné, Starý Mlýnec), místní části obce Třebušín (Trojhora), Mošnice (Snědovice) a Bílá Stráň (Litoměřice). Neúplná vodovodní síť je také v obcích Býčkovice a Lovečkovice, v obcích Malíč a Miřejovice je nezbytná rekonstrukce.

Dostatečnou kanalizační síť má celkem 17 obcí MAS. Odkanalizovány nejsou místní části obce Ploskovice (Těchobuzice, Maškovice, Vinné, Starý Mlýnec i část Ploskovic), Litoměřice (Bílá Stráň, Želetice) a obec Chotiněves. V místní části Libochovany a Řepnice a v obci Hlinná je vybudována pouze dešťová kanalizace. Z části není odkanalizováno území obce Malé Žernoseky a místní části obce Lovečkovice. Vlastní čistírnu odpadních vod mají obce Pišťany, Chotiněves, Michalovice, Lovečkovice, Levín, Úštěk, Křešice, části obcí Ploskovice a Snědovice.

Hlavním způsobem zneškodňování komunálního odpadu v regionu je skládkování. Většina zdejších skládek má pouze lokální charakter, bez jakéhokoli zajištění z hlediska ochrany prostředí. Větší svozovou oblast obsluhují pouze skládky v Litoměřicích, Úpohlavech a Dubí hoře. Při nakládání s odpady jsou obce mikroregionu z větší části závislé zejména na zařízeních, která se nacházejí mimo území MAS.

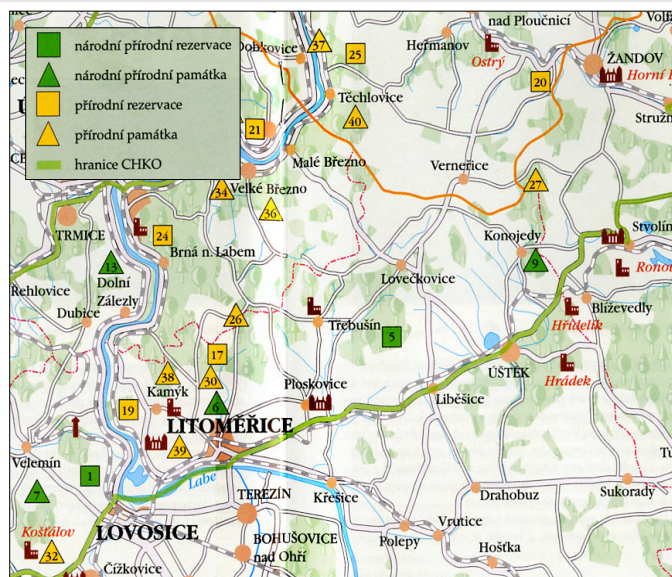
✎ **Zhodnocení:** Železniční tratě i přes svojí plošnou omezenost, vytvářejí v řešeném území dopravní skelet, využitelný spolu se silniční sítí jako ucelený systém pro základní dopravní obsluhu regionu. Oceňována je dobrá dostupnost a krátká dojezdová doba z průmyslových center Ústeckého kraje i Prahy. Ve vztahu k SPL je infrastruktura přínosná zejména ve smyslu zamýšlené podpory podnikání a ve vztahu k nárůstu návštěvnosti území MAS.

Životní prostředí a jeho ochrana

Ochrana přírody a krajiny

Zákon č. 114/1992 Sb. stanovuje 6 kategorií zvláště chráněných území (ZCHÚ) přírody. Kromě kategorie Národní park se na řešeném území vyskytují všechny ostatní kategorie. Z tzv. velkoplošných ZCHÚ přírody se jedná o chráněnou krajinnou oblast (CHKO) České Středohoří, která zaujímá severní a severozápadní část; CHKO Kokořínsko sem zasahuje pouze nevelkým územím na východě. Dále je v řešeném území v současné době vyhlášeno 9 maloplošných ZCHÚ přírody v těchto kategoriích:

- Národní přírodní rezervace - 1;
- Národní přírodní památka - 2;
- Přírodní rezervace - 3;
- Přírodní památky - 3.



Bližší charakteristiky těchto území jsou uvedeny ve Strategickém plánu MAS na období 2007-2013 (ISÚ), v části Analýza území MAS.

ÚSES - základní osou je nadregionální biokoridor České Středohoří, procházející severní částí řešeného území v přibližně rovnoběžkovém směru. Na něm je vymezena řada biocenter regionálního významu. Nadregionálním biokoridorem, vytvářejícím jižní a západní hranici území MAS, je rovněž řeka Labe. Kromě několika krátkých úseků je však v současné době pro migraci bioty nefunkční, zejména kvůli úpravám břehů a vzduté hladině vody. Mimo systém nadregionálních biokoridorů bylo vymezeno nadregionální biocentrum Vědlice na vápnitých pískovcích Úštěcka. Jedná se většinou o druhotné borové lesy, místy s "bíлыми stráněmi" se vzácnou subxerothermní bylinnou vegetací.

Území ohrožená zatopením - Velká část řešeného území je situována do dolního toku řeky Labe. Labe bylo v řešeném území regulováno a posléze kanalizováno kaskádou plavebních stupňů, přesto je podél vodního toku vymezeno zátopové území, které je místy velmi rozsáhlé (zejména při soutoku s Ohří). Přes

Strategický plán LEADER MAS ČS

Schváleno VH, VP, SR: 25.9. 2008, aktualizováno 28.6.2011, 31.1.2012, 11.12.2012

některá protipovodňová opatření, která byla realizována po povodních v roce 2001, je pro řadu obcí mikroregionu ležících v zátopových pásmech řeky Labe problematika ochrany před povodněmi stále velice aktuální.

➤ **Zhodnocení:** Vysoká kvalita životního prostředí je významnou devizou pro rozvoj území, pro bydlení i pro rozvoj cestovního ruchu a ekologicky šetrných podnikatelských aktivit. Zvláštní zřetel bude brán na budování stezek a posouzení dopadu těchto aktivit s ohledem na to, zda nebudou bránit přirozeným funkcím prvků ÚSES.

Rekreace

Individuální rekreace

Území je velice atraktivní zejména pro pobytové formy cestovního ruchu a pro individuální rekreaci. Sledované území je možné rozčlenit na tyto rekreační oblasti a zóny:

1) Střední Středohoří, Litoměřice, Žernosecké jezero V rámci této oblasti se nachází celkem 800 individuálních rekreačních objektů, z toho asi 400 chat. Mezi hlavní rekreační lokality můžeme zařadit: 1) České středohoří • Malé Žernoseky - Opárenské údolí • Litoměřice - Žitenice - Třeboutice – Křešice • Velké Žernoseky - Žalhostice – Píšťany • Třebušín	2) Východní Středohoří, Ústětk V oblasti se nachází celkem 950 indiv. rekreačních objektů, z toho asi 400 chat. Mezi hlavní rekreační lokality můžeme zařadit: • Ústětk • Levín - H.Vysoká • Lukov – Dusičná	3) Ostatní lokality • Hlinná • Ploskovice • Libochovany
--	---	--

Možnosti vodní rekreace

Přestože územím protéká významný vodní tok, jsou zde možnosti vodní rekreace omezené. Hlavní překážkou většího využití Labe k vodní rekreaci je špatná kvalita vody. Labe je v současné době vhodné ke sportovním účelům (veslování, kanoistika). Provozuje se zde také rybaření, ačkoliv ryby z Labe nelze doporučit ke konzumaci. Situace s čistotou vody v Labi se postupně s pokračující výstavbou čistíren odpadních vod zlepšuje. V budoucnu lze uvažovat o využívání řeky Labe i ke koupání.

Lepší rekreační možnosti než vodní toky skýtají v území vodní plochy. Nejvýznamnějšími vodními plochami jsou rybník Chmelař v Ústětku a bývalá pískovna u Velkých Žernosek.

Rybník Chmelař je víceúčelová vodní nádrž, sloužící především k chovu ryb. Je zde však vybudováno i zázemí k vodní rekreaci. V uplynulých letech nebylo koupání možné z důvodu přemnožení sinic ve vodě. Po ošetření modrou skalicí se situace zlepšila a je pravděpodobné, že rybník bude i v příštích letech pro rekreaci využitelný.

Jezero vzniklé vytěžením štěrkopísků v labském meandru u Velkých Žernosek vytváří dobrou příležitost k vodním sportům. Problémy s kvalitou vody jsou obdobné jako u rybníka Chmelař. Chybí zde jakékoli rekreační zázemí. Většímu využití brání v současné době těsná blízkost chemičky zatěžující své okolí exhalacemi. Lze předpokládat, že i problémy s exhalacemi budou ve střednědobém časovém horizontu vyřešeny a vodní plocha bude moci být intenzivněji využita.

Turistické cíle a zajímavosti

Příroda

Pestrý krajinný ráz a pozoruhodné panorama místní krajiny dodávají charakteristické tvary vrchů Českého středohoří, území je z hlediska turistického totožné s hranicemi CHKO České středohoří vyhlášeného v roce 1976. Další chráněnou oblastí zasahující do sledovaného regionu je na severovýchodě

Strategický plán LEADER MAS ČS
Schváleno VH, VP, SR: 25.9. 2008, aktualiz



CHKO Kokořínsko.

Nejvýznamnějšími přírodními zajímavostmi jsou zde:

- Labská soutěska zvaná "Porta Bohemica" – jedno z nejmalebnějších zákoutí Ústeckého kraje, řeku Labe zde lemují vinohrady od Velkých Žernosek až do Litoměřic, které v tradici pěstování vína založené již za dob krále Karla IV. pokračují;
- Sedlo (726 m) - národní přírodní rezervace nacházející se v blízkosti obce Liběšice, nejvyšší hora Verneického středohoří;
- Bílé stráně - národní přírodní památka nacházející se v blízkosti města Litoměřic, zajímavá ekosystémy, jež jsou charakteristické pro jižní a jihovýchodní okraj Českého středohoří;
- Holý vrch u Hlinné - přírodní rezervace - erodované zbytky čedičového příkrovu, místy tvořící až desetimetrové sloupce;
- Kalvárie (Tříkřížový vrch) - přírodní rezervace - část pravobřežního masivu České brány (Porta Bohemica), nacházejícího se u Velkých Žernosek. Chráněné území se skládá ze dvou vrchů - Kalvárie a Velké Venduly, které jsou odděleny Jelením příkopem;
- Radobýl (399m) – přírodní památka - vrch nad městem Litoměřice - těžbou odkrytá severojižní část vrchu, kde můžeme pozorovat sloupcovitou odlučnost horniny - čedičové sloupce;
- Hradiště (545 m) - přírodní památka - kopec u obce Hlinná s částečným borovým porostem na vrcholu;
- Opárenské údolí - údolí na Milešovském potoce, vedoucí od Opárna k Malým Žernosekům s bohatým lučním porostem a vegetací a se zbytky pravěkých lomů.

Historické zajímavosti

- Státní zámek Ploskovice – byl postaven v letech 1720 - 1725 na místě zbořené původní středověké tvrze podle návrhu litoměřického stavitele Octavia Borggia;
- Helfenburk - oblíbené výletní místo poblíž Úštěka;
- Kalich - skalnatý vrch nad obcí Třebušín se zbytky Žižkova hradu, postaveného roku 1421;
- Kamýk - novorenesanční zámek a zřícenina hradu;
- Levín - zbytky hradu z pol. 13. století nad stejnojmennou obcí.

Lidová architektura

Ve sledovaném území se nachází vesnická památková rezervace Starý Týn, vesnické památkové zóny Dolní Nezly, Chotiněves, Srdov a Rašovice a městské památkové rezervace Litoměřice a Úštěk.

Za specifický turistický cíl je možné považovat Žernoseckou vinařskou oblast. Patří k nejseverněji položeným v Evropě. První písemná zmínka o pěstování vinné révy je doložena k roku 1057. Za zakladatele vinařství na Žernosecku jsou považováni mniši cisterciáci, kteří zbudovali roku 1251 ve Velkých Žernosekách rozsáhlé vinné sklepy, v nichž víno dodnes vyžívá v tradičních dubových sudech.

Za další turistickou atraktivitu je možné považovat Klášterní vinné sklepy v Litoměřicích – nacházejí se poblíž hlavního litoměřického náměstí ve starobylých sklepech bývalého dominikánského kláštera u kostela sv. Jakuba v ulici Velká Dominikánská. Velké množství kulturních a historických památek, kvalitní síť dobře značených tras pro pěší turistiku a výjimečná příroda – to vše vytváří atraktivní turistickou destinaci.

Turistická infrastruktura

Ubytovací zařízení hotelového typu či penzionu se vyskytuje pouze v 9 obcích MAS. Přestože celková ubytovací kapacita přesahuje 1000 lůžek, přes 780 je jich situováno přímo do Litoměřic. Na ostatní obce MAS tak připadá pouze o něco více jak 250 lůžek. Veřejná tábořiště nebo kempy se nacházejí ve Velkých Žernosekách, Malých Žernosekách, Úštěku, Křešicích a v Litoměřicích. Vzhledem ke zvyšujícímu se zájmu zahraničních turistů o oblast Českého středohoří (Holanďané, Němci) lze očekávat zvyšující se poptávku po ubytovacích kapacitách a s tím související rozvoj soukromých podnikatelských aktivit v této oblasti (agroturistika, přestavba venkovských objektů na ubytovací zařízení, apod.).

Z ostatních prvků turistické infrastruktury stojí za zmínku cyklostezka podél Labe či přívoz přes Labe v Malých Žernosekách. Nadregionální význam má pak výstaviště Zahrada Čech v Litoměřicích.

☛ **Zhodnocení:** Vybavenost území základní turistickou infrastrukturou neodpovídá potenciálu, který tento region z hlediska cestovního ruchu nabízí. Je zapotřebí proto posílit infrastrukturu cestovního ruchu, která propojí území MAS vhodnými trasami za pomoci značení, či upozorní na zvláštnosti regionu i originální produkty pomocí nových expozic. Zároveň však je nutné akcentovat též nedostatek doprovodných služeb. V souvislosti s cestovním ruchem bude péče věnována i místním architektonickým památkám.

Občanská vybavenost

Vybavenost je soustředována do větších obcí, které před rokem 1989 měly status obcí „střediskových“. Rozsáhlá degradace zázemí pro občanské aktivity, kulturní a sportovní vyžití vytvořilo hendikep přetrvávající do dneška. V diskusích pracovních skupin tvořících SPL byly označeny velké nedostatky v zázemí pro spolkovou činnost, objektech civilní ochrany (zejm. hasičských zbrojnic, apod.), vzdělávání, výchovu a sociální služby a péči o rodiny, zdravotní a rehabilitační služby, kulturu a veřejnou správu, jejichž infrastruktura vykazuje nižší estetickou i funkční úroveň ve srovnání s jinými regiony. Problémem je v mnohých případech i kvalita veřejných prostranství, která neplní své funkce a nekoncentruje provozovny služeb a obchodu. Roztříštěnost jednotlivých sídel se potom odráží v absenci prostor sloužících k přirozenému setkávání a vytvářející identitu daného sídla.

Výrazným specifikem území MAS ČS je jeho územní roztržitost (velký počet malých obcí s osídlením do 500 obyvatel). Toto je možné chápat jako jednu ze slabých stránek území. Zároveň však jedinečný ráz jednotlivých mikroregionů a obcí poukazuje na významný potenciál místních tradic a zvláštností, který je vhodné podporovat a rozvíjet ve snaze o posílení zdravé konkurenceschopnosti jednotlivých mikroregionů a obcí mezi sebou. Tuto situaci lze výstižně shrnout pod označení „jednota v rozmanitosti“. Jednotlivé obce a mikroregiony by proto měly mít dostatek příležitostí spolu efektivně komunikovat a vzájemně se informovat o svých zvláštnostech a možnostech. K tomu je jednoznačně zapotřebí kvalitní technické zázemí a vybavenost obcí stejně jako zavedení informačních sítí a jejich zpřístupnění venkovské veřejnosti.

Jako objektivní zdroj informací pro posouzení stavu občanské vybavenosti slouží níže uvedené informace ČSÚ (MOS) a dotazníkového šetření, z něhož je část vyhodnocení uvedena níže.

Dostupnost škol, zdravotnické péče a sociálních služeb v obcích MAS

Zajištění venkovských sídel na území MAS ČS je zastoupeno jen ubytovacími zařízeními pro seniory. Předškolní vzdělávání je zastoupeno 15 mateřskými školami. Základních škol je ve venkovských sídlech celkem 9, avšak mnohé z nich jsou schopny přijmout jen žáky nižšího stupně. Pouze v 8 obcích jsou zajištěny ordinace hodin lékařů, jejich činnost je ale omezena v dané obci na jeden či dva dny v týdnu. Vzhledem k tomu, že venkovské obce jsou velmi malé, objevují se i taková sídla, kde žádná z těchto služeb není poskytována (např. Horní Řepčice, Malíč, Michalovice, Býčkovice, Chudoslavice apod.). Podrobný přehled zastoupení vzdělávacích, zdravotnických a sociálních zařízení je v ÚSES, dostupném na www.mascs.cz.

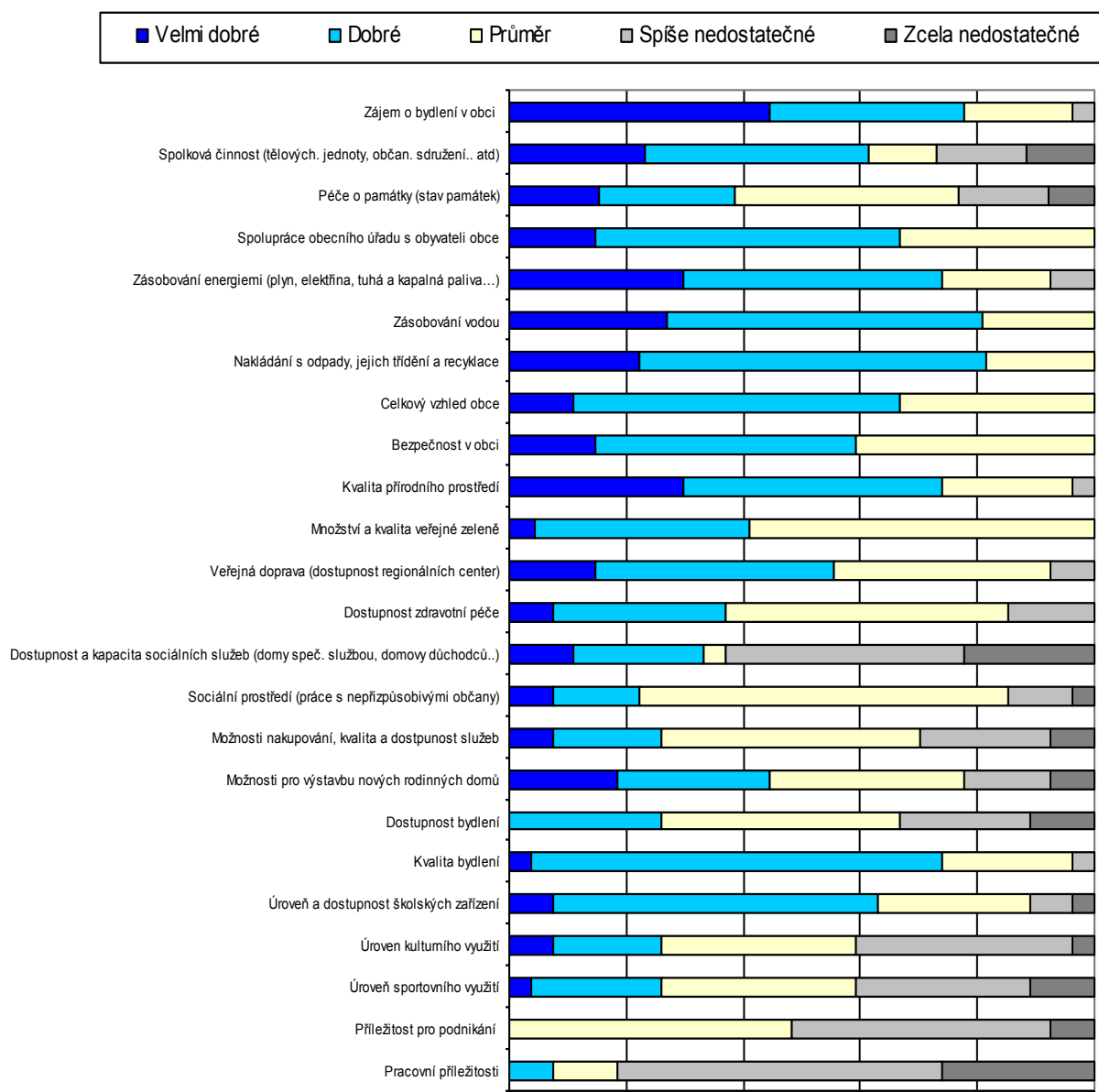
Kultura, sport, obchod a služby

Nositelkami kultury v obcích MAS ČS jsou výše zmíněné obce. Zázemí pro komunitní život, obecní slavnosti, plesy a kulturní vyžití je ve venkovském regionu území MAS nedostatečně zastoupeno četností takových zařízení. Kulturních domů s celoročním provozem je na území MAS 7. Pro sportovní vyžití obyvatel slouží 10 tělocvičen (často patřících k areálu základní školy), jejichž kapacity jsou omezené z hlediska funkčního i kapacitního. Až na čtyři výjimky mají obce obchod s potravinami či smíšeným zbožím. Restaurační zařízení jsou zastoupena v obcích MAS ČS rovnoměrně, v celkovém počtu 26. Významnými zařízeními provozovanými obcemi jsou knihovny (dříve místní lidové knihovny), které zajišťují výměny knižních souborů s většími knihovnami. Některé knihovny zajišťují i službu „veřejný internet“. Vesnických knihoven je v území MAS ČS 14.

☛ **Zhodnocení:** Zvýšení kvality místní veřejné infrastruktury, vzhledu a obecně kulturního prostředí obcí je důležitým prvkem v procesu vyváženého a udržitelného rozvoje obcí spadajících do oblasti působnosti MAS České středohoří. Navíc investice takto namířené pomohou zdolat deficit minulých desetiletí, kdy v malých sídlech byly přirozené municipální funkce oslabovány. Vodítkem pro zařazení tohoto typu investic

do SPL je i vysoká občanská angažovanost v zájmových a jiných činnostech (viz kap. 4.2 lidské zdroje MAS).

Celkové zhodnocení podmínek pro život v regionu (Zdroj: dotazníkové šetření)



• Důvod výběru území

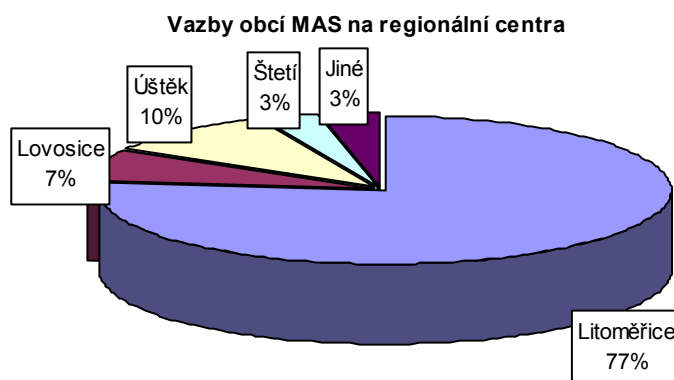
Území MAS pokrývá jednotný celek regionu, který vykazuje společné charakteristiky. Zemědělský region podléhá problémům vyplývajícím zejména ze změn v zemědělské politice. Soudržnost regionu je dána také společným historickým vývojem. Základem pro vznik MAS ČS, o. s. byla zejména iniciativa místních obcí spolupracovat při rozvoji společně obývaného a využívaného území v litoměřickém regionu. Společný charakter území a z něho vyplývající společné problémy, které sužují samosprávy obcí, místní obyvatelé i podnikatele, daly již v předešlém období podnět pro vznik mikroregionů a svazku obcí, v rámci kterých zejména obce navazovaly rozvojovou spolupráci. Vytvoření Místní akční skupiny má za cíl vtáhnout do rozvojového procesu i další subjekty, tj. místní podnikatele, neziskové organizace, orgány ochrany přírody, apod. a včlenit jejich aktivity do koncepčního rámce strategických dokumentů MAS.

• Shodné či styčné charakteristiky území:

Jednotný charakter území dokládají již popsané skutečnosti a závěrem lze konstatovat, že území MAS České středohoří je jako celek charakteristické zejména těmito specifiky:

- Hustota osídlení je v porovnání s krajským i republikovým průměrem velmi nízká.

- Struktura osídlení je charakteristická rozdrobenou strukturou malých sídel.
- Urbanistická struktura obcí si ve většině případů udržela svůj původní charakter, čímž se region odlišuje od řady jiných částí Ústeckého kraje.
- Hospodářství území je zaměřeno spíše na zemědělské činnosti, průmyslové aktivity jsou zde zastoupeny velmi slabě.
- Spádovou oblastí regionu jsou pro naprostou většinu obcí Litoměřice, které jako součást MAS jsou přirozeným centrem regionu.
- Nezaměstnanost obyvatel je zde v porovnání s republikovým průměrem vyšší.
- Jednotlivé obce MAS vzhledem k podobné velikosti a charakteru trápí obdobné problémy (nedostatek pracovních příležitostí, nedostatečné příležitosti pro podnikání, dostupnost a kapacita sociálních služeb, atd.).
- Dopravní dostupnost regionálních center je všeobecně hodnocena jako uspokojivá.
- Vývoj průměrných mezd v mikroregionu nedosahuje ani zdaleka republikového průměru, opět je i pod úrovní průměru v Ústeckém kraji. Průměrné mzdy v zemědělství jsou taktéž pod republikovou i krajskou úrovní.
- V porovnání s ostatními částmi Ústeckého kraje je zdejší životní prostředí relativně kvalitní, zejména přírodní prostředí a atraktivní krajinný reliéf jsou významnou devizou, na které by měla být založena atraktivita regionu.
- Oblast má vysoký potenciál v množství zajímavých a chráněných krajinných prvků, od chráněné krajinné oblasti České středohoří, po maloplošná chráněná území s výskytem vzácných rostlin i živočichů.
- Vedle rozmanitého krajinného reliéfu je v oblasti mnoho kulturních památek – i zde je potenciál pro další rozvoj regionu zejména v oblasti cestovního ruchu.



• **Zvláštnosti území MAS České středohoří**

Specifický charakter území MAS je dán zejména charakterem ekonomických aktivit, různorodým krajinným potenciálem a specifickou strukturou osídlení. Přestože se území MAS nachází v Ústeckém kraji pověstném vysokou koncentrací průmyslových aktivit (chemické závody, těžba a zpracování uhlí, atd.), které se v řadě případů negativně projevují na stavu životního prostředí, území MAS si zachovalo venkovský charakter s převládajícím zaměřením na zemědělskou činnost. Charakter území a osídlení naplňuje představu zavedeného pojmu Zahrady Čech, který je pro oblast Litoměřicka výstižný.

4.2 Zdroje území pro realizaci SPL

• **Lidské**

V regionu je řada aktivních lidí, rekrutujících se zejména ze samospráv obcí, kteří znají hodnotu území, jeho jedinečnost a potenciál, a kteří mají zájem aktivně se podílet na jeho dalším rozvoji. Tito lidé se sdružili v MAS, v jejích orgánech a pracovních skupinách, které se podílely na přípravě strategického plánu MAS. Venkovský ráz území a osídlení, které je pro Litoměřicko typické, vychází ze staletých tradic, existuje tedy i reálný předpoklad, že obdobný charakter území bude zachován a navíc bude mít potenciál pro udržitelný rozvoj území.

O kvalitě lidských zdrojů a jejich akceschopnosti svědčí realizované projekty na území MAS. Vysokou zainteresovanost lidských zdrojů a jejich účast na rozvoji území i komunitního života lze doložit celkem nemalým počtem spolků a NNO. Příkladem mohou být i níže uvedené pravidelné aktivity obcí a spolků.

Organizovaná sportovní činnost, spolková činnost a pravidelné společenské akce

Obec/část obce	Organizovaný sport	Spolková činnost	Každoroční sportovní nebo společenské akce
Hlinná	kopaná		sektání důchodců, Dětský den, Vánoční koncert vážné hudby, Jarní komorní vystoupení umělců
Chotíněves		SBZS	Den matek, Den dětí
Chodouny			
Křešice	kopaná, vodácký kroužek	dobrovolní hasiči, AVZO	nohejbalový a fotbalový turnaj
Levín			běh do vrchu, setkání seniorů
Liběšice			
Horní Řepčice		SDH	hasičská soutěž, ples
Libochovany	kopaná		Dětský den, varhanní koncerty, adventní koncerty, zájezdy do divadel
Litoměřice	basketbal, kopaná, lední hokej, judo, karate, tenis, floorbal, a další	TJ Sokol Litoměřice, a další	Vinařské Litoměřice, Vinobraní, akce na výstavišti zahrada Čech www.zahrada.cech.cz (Můj dům, Bydlení, Zahrada Čech apod) + kulturní akce, v rámci Plánu zdraví a kvality života
Kamýk		Občanské sdružení motokros	Motokros – Bezinka Kamýk, Pálení čarodějnic, Dětský den, Mikulášská, důchodci
Miřejovice			taneční zábavy, maškarní ples, stavění máje, zájezdy, sport. akce
Lovečkovice	kopaná	myslivci, sdružení hasičů	plesy, posezení seniorů, Dětský den
Malé Žernoseky	kopaná, tenis	SK Sokol, Tenisový klub, o. s.	různé sportovní a společenské akce v průběhu roku
Malíč	kopaná		sportovní a kulturní akce
Michalovice		Rekreační klub kuželekářů	taneční zábavy
Mlékojedy	kopaná		Den matek, Den dětí, Mikuláš
Píšťany	jachting		Mikulášská nadílka
Ploskovice	kopaná	Klub šikovných rukou	Keramické trhy, Ploskovické jablko, Vítání občánků na zámku, koncerty na zámku
Býčkovice	kopaná		Dětský den, Mikulášská pro děti
Chudoslavice			Den matek, Den dětí
Staňkovice		pořádání koncertů a zábav, pomoc v úklidu černých skládek	Vánoční a velikonoční koncerty
Snědovice	kopaná	hasiči, myslivci	taneční zábavy, setkání důchodců, dětský den, maškarní bal pro děti, Mikulášská nadílka
Trnovany			Maškarní karneval pro děti, pálení čarodějnic, kácení májky s taneční zábavou, vítání občánků, dětský den, Mikulášská besídka, předvánoční posezení pro důchodce
Třebušín	kopaná	Spolek drobných chovatelů	Husitské slavnosti
Úštěk	kopaná, turistický oddíl, šipkařský a rybářský oddíl	Kulturní sdružení města Úštěku, Občanské sdružení pro synagogu a židovský hřbitov, Spolek pro obnovu památek Úštěcka SPCCH, ČSŽ, Prokopsko - Kateřinský spolek v	Vánoční, Historický a Velikonoční jarmark, dobývání jezera piráty, divadlo na schodech, výstavy významných malířů, koncerty v synagoze a kostele, Dětské dny, vánoční besídky, pálení čarodějnic, vítání občánků, setkání s důchodci, boj

Obec/část obce	Organizovaný sport	Spolková činnost	Každoroční sportovní nebo společenské akce
		Dubičné a Třebíně, Rybářský spolek, Myslivecký spolek, Občanské divadelní sdružení PIK - ART, TOM BOBŘI	o hrádek, pochod Ptačím dolem, Mikulášská nadílka, Prokopsko-Kateřinská pout'
Velké Žernoseky	kopaná, tenis	Tj Sokol, JSDH, Babinec, rybáři	Vinobraní
Žalhostice	kopaná, volejbal, turistický oddíl, jóga	ČSŽ	Maškarní pro dospělé, Čarodějnice (velké i malé s ohněm a hudbou do rána), stavění máje, kácení máje, Dětský den, neckyáda s večerem při ohni a živé hudbě do rána, Mikuláš
Žitenice	kopaná	ČSCH, ČZS, Včelaři, klub důchodců	obecní ples, výstavy drobného zvířectva

• **Finanční**

Obce, neziskové organizace i podnikatelé sdružené v MAS mají dostatek zkušeností s přípravou a realizací rozvojových projektů, pro které následně získali dotace z evropských, národních nebo krajských dotačních programů (viz kap. 6.5). Financování realizace Záměru se očekává prostřednictvím dotací, ať už v rámci jednotlivých prioritních os Programu rozvoje venkova České republiky, tak i z dalších vhodných evropských, národních a krajských programů. Žadatelé z regionu si jsou díky osvětovým a informačním kampaním realizovaným Ústeckým krajem v rámci projektu BROÚK vědomi nezbytné projektové připravenosti i nezbytnosti vyčlenit ze svých zdrojů finanční prostředky na vlastní finanční spoluúčasť v případě získání dotace. Celkové množství finančních prostředků, které tvoří výdaje rozpočtů obcí v regionu každoročně dosahují více než 540 mil. Kč.

Fundraising - MAS funguje jako pomocná síť disponující vazbami a kontakty na potenciální donory různých společenských a kulturních akcí či sportovních soutěží a podniků. Touto pomocí se angažuje v hledání finančních prostředků, a tím podporuje rozsáhlou spolkovou činnost v území MAS ČS (viz www.mascs.cz). V březnu 2008 začala koncipovat projekt na podporu propagace kraje formou letáků a publikace s místními pověstmi. Možným dotačním titulem bude ROP II NUTS. Místní akční skupina v roce 2007 zahájila pravidelný monitoring dotačních titulů vyhlašovaných významnými společnostmi podporující své sociální programy (T-mobile, ČEZ, a. s.) apod. Dále vytipovává vhodné donory. Udržitelnost MAS je koncipována i na bázi fundraisingu a je vytvářeno pouto mezi vlivnými firmami v regionu, které mají zájem dlouhodobě spolupracovat na aktivitách MAS formou dárcovství či sponzoringu (např. Schoeller Křešice, s. r. o. a další). MAS ČS začala v polovině roku 2008 jednat s ČSOB, a. s. na případné spolupráci na financování projektů a akcí za zvýhodněných úvěrových podmínek.

• **Hospodářské**

Aktivní participace podnikatelské sféry na realizaci Strategického plánu se očekává zejména ze strany drobných podnikatelů a zemědělských podnikatelů, kteří působí v obcích a u kterých lze očekávat zájem i participaci na rozvoji celé oblasti. Příznivé půdní i klimatické podmínky pro rostlinnou výrobu v polabské nížině vytváří rozvojový potenciál pro další rozvoj tradičního zemědělství. Litoměřicko je všeobecně známé a vysoce hodnocené díky tradici rostlinné výroby zejména v oblasti ovocnářství, zelinářství, chmelařství a vinařství. Stavět se může na relativně úspěšné restrukturalizaci zemědělské výroby a v porovnání s ostatními regiony na vysoké zastoupení samostatně hospodařících rolníků, kteří mají zájem nadále rozvíjet své hospodářství. Rozvojový potenciál z hlediska hospodářského rozvoje na území MAS mají kromě tradičního zemědělství také drobné formy podnikání a cestovní ruch využívající atraktivní přírodu, krajiny a zachovalého venkovského charakteru sídel.

• **Jiné**

Jiné zdroje vyplývají ze společenských přeměn, příznivého demografického trendu a také z geografických daností území a dalších prvků, které v současné době zvyšují kapacitu území pro rozvoj bydlení, zaměstnanosti a turistiku. Region proto zaznamenává poptávku po stavebních parcelách, ožívují se kulturní kořeny a tradiční venkovské slavnosti (poutě, dožínky apod.) I zemědělcům se otevírá potenciál pro alternativní činnosti zemědělské produkce (např. kozí farmy) a další různorodé činnosti, zejm. v oblasti cestovního ruchu (např. chov koní), k čemuž přispívá i blízkost Prahy, větších měst a husté dopravní cesty,

umožňující individuální návštěvy této krajiny zajímavé jedinečným rázem Polabí a Českého středohoří. Na využití těchto potenciálních zdrojů majících primární vliv na ekonomiku regionu reaguje **i SPL svými fichemi**, neboť jejich prioritou je vytvoření kvalitního prostředí a materiálního zázemí obcí, pomoc v rozvoji produkce krajových originálních produktů i infrastruktury pro cestovní ruch.

5. SWOT analýza

5.1 Vymezení SWOT analýzy

Vazba SWOT k SPL

SWOT analýza pomocí tučně zvýrazněných pasáží v kategoriích S-W-O-T určuje teze mající vliv na formulaci SPL. Výhodou pro naplnění všech fichí je příznivé životní prostředí, které je hlavním atributem pro rozvoj cestovního ruchu a rekreace ve venkovském prostředí bez přítomnosti těžkého průmyslu. Krajinný ráz je velmi členitý a rozmanitý, schová se v něm i lokální těžba písků. Zároveň tento potenciál rozvoje dává možnost pro rozvoj produktů ze strany místních podnikatelů a zemědělců. Chráněná území v regionu MAS jsou do jisté míry vnímána jako omezení, avšak tradiční zemědělskou oblastí se prolínají tato odvětví zelinářství, ovocnářství, vinařství a chmelařství, vytvářející pestrou paletu plodin, jejichž zpracováním lze vytvořit nové speciality, anebo navázat na tradici. Proto také SPL podporuje tvorbu nových potravinářských produktů přímo jednotlivými zemědělci. Tyto inovační prvky je možné velmi snadno spojit s různými formami turistiky propagovaných třeba na tematických trasách.

SWOT analýza také reaguje na progresivní demografický vývoj a poptávce po bydlení v málo urbanizovaných oblastech (na venkově). Vyvíjená infrastruktura však musí poskytovat dostatečně početné, kvalitní a funkční objekty občanské vybavenosti, pro kterou zatím nejsou dostatečné kapacitní podmínky. Proto fiche č. 1 a č. 2 je zaměřena na rozvoj této infrastruktury včetně budování zázemí pro komunitní činnost, tj. pro setkávání občanů a spolkovou činnost, ale také pro činnosti výchovné a osvětové či sociální pro mládež, děti i dospělé. Pomocí zázemí pro komunitní péči se tak bude moci předcházet sociálním excesům pramenícím z rizik současné společnosti. Fiche 1 a 2 proto zajistí kvalitní materiální zázemí a infrastrukturu pro fungování občanské komunity i veřejné správy, pro rozvoj zájmů a pro prohloubení spolupráce místních aktérů. Infrastruktura a dopravní koridory jsou významnými atributy mající pozitivní dopad na realizaci SPL. Blízkost k dálnici D8 a existence železnice v území je příznivým zdrojem pro rozvoj zvoleného segmentu cestovního ruchu, kdy se dá očekávat, že cykloturista s kolem či turista pěší využije těchto dopravních cest. Výhodou je i existence nadregionálních a nadnárodních cyklostezek. Další tematické trasy přivedou návštěvníky k dalším nabídkám a přírodě, propojí roztržštěná sídla na území MAS. Území má dostatek atraktivit pro rozvoj cestovního ruchu. Velké množství kulturních a architektonických památek je zároveň velmi cenným dědictvím, které si aktéři MAS uvědomují, a proto mu prostřednictvím SPL věnují péči.

Spolupůsobení všech implementovaných fichí bude mít pozitivní dopad na tvorbu pracovních míst přímo v bydlíšti podnikatelů či zaměstnanců. Výchozím předpokladem pro úspěšný rozvoj agroturistiky a ekoagroturistiky je zatraktivnění území MAS, podpora lokálního patriotismu a péče o dědictví venkova, udržení a další rozvoj kvalitního životního prostředí, které je cenou devizou tohoto regionu a na které je do budoucna vysoce rentabilní stavět. S tímto MAS ČS jednoznačně doporučuje také podporu a propagaci místní produkce (viz fiche 6).

Z výše uvedené celkové SWOT analýzy vystupují pro dané území MAS zřetelně podněty, které jsou zcela v souladu se zvoleným tématem SPL v programu LEADER pro roky 2009-2013 a s jeho celkovou strategií. Obyvateli Ústeckého kraje je vnímán jako region se zachovalým přírodním a všeobecně kvalitním životním prostředím. Příležitosti v této oblasti spatřuje MAS ČS zejména ve:

- zlepšení spolupráce místních samospráv a zemědělských podnikatelů v jednotlivých obcích;
- zlepšení spolupráce zemědělských podnikatelů s neziskovou sférou, podpora vzniku, existence a činnosti neziskových sdružení, nabízejících volnočasové aktivity dětí a mládeže na venkovských farmách – rozvoj agroturistiky a ekoagroturistiky;
- ekologické osvětě obyvatel.
- zvyšování pospolitosti obyvatel podporou rozvoje spolkových, sportovních, kulturních a

společenských aktivit;

- realizaci marketingu zaměřeného na přilákání mladých lidí k trvalému bydlení na venkově;
- rozvoji aktivní spolupráce mezi jednotlivými mikroregiony, výměně informací a koncentraci aktivit;
- velké poptávce po nemovitostech a pozemcích pro trvalé bydlení.
- zlepšení venkovské infrastruktury (v malém rozsahu).

	Silné stránky	Slabé stránky
Životní prostředí	☺ Vliv hospodářství na životní prostředí v rámci regionu není negativní, snaha o ekologický způsob hospodaření zejména v oblasti Českého středohoří ☺ Region je vnímán obyvateli Ústeckého kraje jako region se zachovalým přírodním a všeobecně kvalitním životním prostředím ☺ Území není přetíženo velkou koncentrací populace	⊗ Přechod na pevná paliva v domácnostech ve vazbě na zvyšování cen energií (negativní vliv na ŽP) ⊗ Západní část regionu je negativně ovlivňována a ohrožována chemickými provozy v Lovosicích (Lovochemie, a.s., Glanzstoff Bohemia, a.s.) ⊗ Potřeba revitalizace vodních nádrží a rybníků (problematika zadržování vody v krajině) ⊗ Negativní vliv tranzitní dopravy v některých obcích (D8, Litoměřice, I/15, atd.)
Zemědělství a lesnictví	☺ Všeobecně známá a vysoce hodnocená tradice rostlinné výroby zejména v oblasti ovocnářství, zelinářství, chmelařství a vinařství ☺ Tradiční zemědělská výroba a její úspěšná restrukturalizace ☺ Vysoké zastoupení samostatně hospodařících rolníků ☺ Příznivé půdní i klimatické podmínky pro rostlinnou výrobu v polabské nížině	⊗ Stále vysoký podíl půdy ve správě PF a nevyřešené vlastnické vztahy k zemědělské půdě ⊗ Zemědělské podniky prozatím v dané oblasti neumějí využívat možnosti čerpat finanční prostředky za účelem zvyšování své konkurenceschopnosti. ⊗ Velký počet zchátralých neobydlených objektů a opuštěných objektů zemědělské prvovýroby, zejména objektů vydaných v restituci ⊗ Oblast má velké množství chráněných krajinných prvků (CHKO, maloplošná chráněná území), které jsou do určité míry limitující pro hospodářské využívání území
Obyvatelé, osídlení, zaměstnanost	☺ V porovnání s ostatními částmi Ústeckého kraje poměrně zachovalý a udržovaný vzhled venkovských sídel ☺ Koncentrace a rozvoj hospodářských aktivit v oblasti Lovosic a Štětí vytvářející pracovní příležitosti pro obyvatele zejména západní části regionu ☺ Progresivní vývoj počtu obyvatel v posledním desetiletí	⊗ Podstatně vyšší nezaměstnanost obyvatel v porovnání s republikovým a v některých mikroregionech i v porovnání s krajským průměrem a nízká adaptabilita pracovní síly ve vzdálenějších oblastech od Litoměřic ⊗ V regionu je charakteristický menší podíl starousedlíků než je v jiných oblastech obvyklé, oblast nemá historickou kontinuitu vlastnictví, je zde převaha dosídleného obyvatelstva ⊗ Vývoj průměrných mezd v mikroregionu nedosahuje ani zdaleka republikového průměru a je i pod úrovní průměru v Ústeckém kraji ⊗ Roztříštěná struktura osídlení tvořená vesměs malými obcemi do 500 obyvatel

	Silné stránky	Slabé stránky
Sociální sféra, školství, zdravotnictví	☺ Vysoce hodnocená úroveň školských zřízení v regionu ☺ Poměrně dobrá nabídka a dostupnost středoškolských zařízení v Litoměřicích díky relativně dobré dopravní dostupnosti Litoměřic ze všech částí regionu. ☺ Relativní blízkost velkých městských center (do 70 km): Litoměřice, Lovosice, Ústí nad Labem, Praha a s tím spojená dobrá dostupnost specializovaných zdravotnických zařízení (Dálnice D8)	☹ Nutnost dojíždění dětí z menších obcí i do základních škol v souvislosti s “optimalizací sítě základní škol”, s tím spojené časně vstávání a značná část volného času dětí strávená právě dojížděním ☹ Dostupnost a kapacita sociálních služeb neodpovídá potřebám obyvatel ☹ Nízká nabídka možnosti dalšího vzdělávání v jednotlivých obcích regionu
Ekonomická sféra	☺ Dálnice D8 – zajišťující snadnou dopravní dostupnost hlavního hospodářského centra republiky (atraktivita území pro investory) ☺ Relativní blízkost důležitých hospodářských center (do 70 km): Litoměřice, Lovosice, Ústí nad Labem, Praha, Drážďany, Česká Lípa ☺ Zásoby nerostných surovin, zejména stavebního kamene a štěrkopísku	☹ Velké množství chátrajících hospodářských stavení a budov vlivem odsunu německého obyvatelstva a následného nedosídlení území a následně po roce 1989 po zrušení státních statků v souvislosti s výrazným snížením rozměru zemědělství v oblasti nebo v některých případech vlivem neúspěšné privatizace majetku ☹ Nedostatek investičních zdrojů a startovacího kapitálu ☹ Nízký podíl malých a středních podniků (zaměstnanost v obcích a sídlech) ☹ Absence zákona o vydávání pozemků do majetku obce u pozemků, které jsou ve vlastnictví státu (Pozemkový fond)
Doprav. obslužnost a zásobování vodou a energiemi	☺ Relativně vysoké napojení obcí na železniční síť (více jak polovina obcí v docházkové vzdálenosti od železnice) ☺ Blízkost hlavních silničních tahů a z toho vyplývající dopravní obslužnost ☺ Existence železniční tratě – Česká Lípa – Litoměřice horní n. – Lovosice zajišťující dopravní obslužnost železniční dopravou v rámci regionu	☹ Zastaralá nebo nedostatečná infrastruktura v obcích omezující kvalitu života obyvatel i další rozvoj sídel ☹ Problematické budování technické infrastruktury z důvodu roztržité sídelní struktury ☹ Nedořešená problematika čištění odpadních vod a pitné vody v malých obcích
Cestovní ruch, turistika a sportovní využití	☺ V oblasti je řada cenných a vyhledávaných kulturních a historických památek (Státní zámek Ploskovice, Helfenburk, Kalich, Kamýk, Levin, kostelíčky Ostré) a turisticky atraktivních Městských památkových rezervací (Litoměřice a Úštěk) ☺ Vhodné prostředí pro pobytový cestovní ruch - rekreaci (Píšťanské jezero a rybník Chmelař, zachovalý charakter venkovských sídel) ☺ Územím prochází cyklotrasy a cyklostezky nadregionálního a evropského významu (Labská magistrála, Most - Doksy, Labská vinařská cyklostezka, Greenway Hamburg - Vídeň) ☺ Venkovský charakter regionu vytvářející vhodné zázemí například pro rozvoj agroturistiky	☹ Nedostatečná propagace regionu v možnostech rekreace, aktivního využití volného času, kulturních nabídek a cyklotras, nedostatečný destinační management kulturních a historických památek, neexistující provázaná programová nabídka regionu ☹ Nedostatečný stav dětských a sportovních areálů pro volnočasovou aktivitu ☹ Nedostatečná nabídka kulturního a sportovního využití pro místní obyvatele ve většině obcí regionu ☹ Nedostatečná infrastruktura pro cestovní ruch ☹ Málo certifikovaných zařízení a dalších ubytovacích kapacit pro rozvoj turistického ruchu ☹ Nízká kvalita/úroveň stravovacích zařízení zejména v malých obcích

	Silné stránky	Slabé stránky
		☹ Chátrající cenné historické objekty a památky, které nejsou vyhlášenými kulturními památkami
Veřejná správa, management obcí	☺ Existence fungujících mikroregionů – svazků obcí ☺ Založení Místní akční skupiny ☺ Schopnost realizovat rozvojové projekty (zkušenosti)	☹ Roztříštěná sídelní struktura vyžadující zvýšené nároky na samosprávu obcí ☹ Nedostatek finančních prostředků k technickému zhodnocení majetků obcí k využití k veřejným aktivitám ☹ Neaktivní zapojení některých zastupitelů obcí do činností zaměřených na rozvoj obce

	Příležitosti	Ohrožení
Životní prostředí	☺ Zlepšení spolupráce místních samospráv a zemědělských podnikatelů v jednotlivých obcích ☺ Zlepšení spolupráce zemědělských podnikatelů s neziskovou sférou, podpora vzniku, existence a činnosti neziskových sdružení, nabízejících volnočasové aktivity dětí a mládeže na venkovských farmách – rozvoj agroturistiky a ekoagroturistiky ☺ Ekologická osvěta obyvatel	☹ Povodňové a záplavové ohrožení ☹ Střety zájmů hospodářského rozvoje a ochrany životního prostředí ☹ Zahájení těžby štěrkopísku v litoměřické kotlině
Zemědělství a lesnictví	☺ Možnost využívání dotací jak na údržbu krajiny, tak na rozvoj a modernizaci zemědělských podniků v rámci Evropských fondů ☺ Podpora agroturistiky a dalších forem multifunkčního zemědělství ze strany Evropských fondů ☺ Potenciál pro tvorbu regionálních produktů a zvyšování přidané hodnoty zemědělské produkce (vinařství a ovocnářství) ☺ Zhodnocení zemědělské produkce v regionu navázat na ovocnářskou tradici	☹ Snižující se rentabilita tradiční zemědělské výroby v regionu (ovocnářství, vinařství, chmelařství)

	Příležitosti	Ohrožení
Obyvatelé, osídlení, zaměstnanost	☺ Existence dálnice D8 – zvýšení atraktivity v regionu pro bydlení i pro obyvatele pražské aglomerace ☺ Zvyšování pospolitosti obyvatel podporou rozvoje spolkových, sportovních, kulturních a společenských aktivit ☺ Realizace marketingu zaměřeného na přilákání mladých lidí k trvalému bydlení na venkově ☺ Rozvoj aktivní spolupráce mezi jednotlivými mikroregiony, výměna informací, koncentrace aktivit ☺ Velká poptávka po nemovitostech a pozemcích pro trvalé bydlení	☺ Vysídlování některých obcí, zejména těch se špatnou dopravní obslužností, infrastrukturou a nevyhovující občanskou vybaveností ☺ Nezaměstnanost, občané vyjíždějící za prací – ponejvíce sezónní práce ☺ Nárůst počtu uchazečů o zaměstnání s evidencí delší než dva roky
Sociální sféra, školství, zdravotnictví	☺ Příležitost pro rozvíjení služeb domácí péče, zvyšování počtu zařízení sociálních služeb s menší kapacitou na lokální úrovni a tím i podpora zaměstnanosti v oblasti (vhodné podmínky pro klidné stáří) ☺ Orientace místních základních škol i na oblast dalšího vzdělávání (jazykové kurzy, rekvalifikační kurzy, apod.) ☺ Využití vzdělanostního potenciálu trvale žijících obyvatel	☺ Riziko odchodu perspektivních obyvatel za vzděláním, zejména z obcí se špatnou dopravní obslužností a nedostatečnou vybaveností základními službami ☺ Hrozba zrušení venkovských ZŠ a MŠ ☺ Omezování dostupnosti lékařské péče v malých obcích
Ekonomická sféra	☺ Využití místních surovin ke zpracování (lesnictví, zemědělství, rybářství) ☺ Podpora a propagace místní produkce ☺ Pořádání veřejných akcí na místní úrovni za účelem podpory místní produkce ☺ Rozvíjení spolupráce s existujícími podniky místního významu, jejich podpora ☺ Blízkost větších měst – Litoměřice, Lovosice, Roudnice nad Labem, Ústí nad Labem	☺ Další ubývání pracovních příležitostí v místech bydliště, nutnost dojíždění za zaměstnáním do větších vzdáleností – riziko dalšího vysídlování venkovských oblastí, zejména těch s horší dopravní obslužností a infrastrukturou ☺ Pokračování ekonomické recese a jejího dopadu na malé a střední podniky ☺ Roztříštěnost zájmů jednotlivých subjektů v regionu
Dopravní obslužnost a zásobování vodou a energiemi	☺ Zlepšení venkovské infrastruktury ☺ Využívání alternativních zdrojů energie a lokálních způsobů likvidace odpadů ☺ Tvorba kvalitních územních plánů v malých obcích	☺ Nedostatek finančních prostředků na údržbu stávajících silnic II. a III. třídy a místních a účelových komunikací ☺ Vzhledem k velikosti obcí problémy se zajištěním finančních prostředků na výstavbu a provoz technickou infrastrukturu ☺ Riziko dalšího omezování autobusových a vlakových spojů ze strany dopravců pro jejich nerentabilitu případně z důvodu dopravní politiky Ústeckého kraje ☺ Velká závislost malých obcí na autobusové dopravě

	Příležitosti	Ohrožení
Cestovní ruch, turistika a sportovní využití	☺ Obnova některých historických objektů (s využitím dotací ze SF EU) a jejich využití v cestovním ruchu ☺ Využívání SF EU na rozvoj turistické infrastruktury (i ze strany podnikatelů) ☺ Využití místního potenciálu zemědělství k nabídce agroturistiky v rámci cestovního ruchu ☺ Zvýšení návštěvnosti mikroregionu – oživení cykloturistiky a vodní turistiky, vznik doprovodné vybavenosti ☺ Možnost obcí podílet se na obnově a záchraně historicky cenných objektů ☺ Turisticky zajímavá oblast pro různorodé aktivity ČR – CHKO, NKP Státní zámek Ploskovice, turistické trasy, cyklotrasy, Úštěcko	☹ Nedostatek finančních prostředků na rekonstrukce a údržbu památek (financování důležitějších oblastí) ☹ Nedostatečná podpora vytváření image Českého středohoří jako významné a atraktivní turistické oblasti ☹ Špatná image regionů v blízkosti pánevní oblasti Severozápadních Čech a průmyslových center ☹ Vandalismus, rozkrádání památek a majetku
Veřejná správa, management obcí	☺ Možnost převodu pozemků ze státu do majetku obcí ☺ Zavádění strategického plánování a řízení v obcích ☺ Příležitost pro mezisektorové a mezirezortní místní partnerství ☺ Zajištění kvalitních územních plánů a strategií rozvoje obcí	☹ Pokračující současné rozpočtové určení daní znevýhodňující malé obce ☹ Přímá závislost obcí na získávání dotací a problémy se získáváním dotací ze státního rozpočtu a z EU (složitá administrativa) ☹ Neochota aktivních lidí působit v komunální politice ☹ Nedostatek finančních prostředků na spolufinancování ☹ Vzhledem ke krátkodobému působení vedení obcí je ohrožena koncepce rozvoje obcí

5.2 Metodika SWOT analýzy

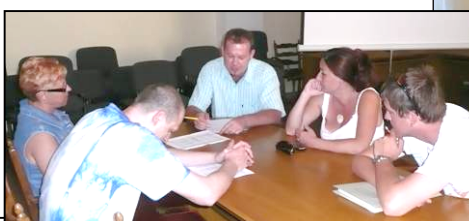
Pro potřeby SPL byla využita standardní metodika tvorby SWOT analýzy, formulující silné stránky, slabé stránky, příležitosti a ohrožení v rámci jednotlivých tematických oblastí. Tvorba SWOT analýzy probíhala ve dvou fázích. V rámci první fáze pracovní skupina formulovala jednotlivé body SWOT analýzy.

• Metoda stanovení jednotlivých bodů SWOT

Po formulaci jednotlivých bodů SWOT analýzy následovala druhá fáze, v rámci které jednotliví členové pracovní skupiny samostatně určili důležitost jednotlivých bodů definovaných ve SWOT analýze ve vztahu k rozvojovým potřebám území. Stanovené pořadí důležitosti tezí SWOT byly následně zapracovány do konečného výstupu, který byl východiskem pro formulaci strategie (tj. vize, priorit a fichí).

• Zdroje informací pro SWOT analýzu

Východiskem pro formulaci jednotlivých bodů byly jednak všeobecné znalosti regionu u členů pracovní skupiny, jednak zjištění a závěry analytické části tvorby Strategického plánu Leader včetně výsledků dotazníkového šetření. Hlavními zdroji byly analytické a strategické dokumenty Ústeckého kraje [11-13], analytická část ROP Severozápad [20] dále jednotlivé strategie a analýzy obcí a mikroregionů [3až10, 14].



Strategický plán LEADER MAS ČS

Schváleno VH, VP, SR: 25.9. 2008, aktualizováno 28.6.2011, 31.1.2012, 11.12.2012

zásobník projektů [15] obcí.

6. Strategie

6.1 Priority a cíle

Na základě výsledků SWOT analýzy a s přihlédnutím ke specifickým územím MAS zjištěným v rámci tvorby analytické části území byla navržena základní strategická linie daná dokumentem: Strategický plán rozvoje území působnosti MAS České středohoří (ISÚ). Strategický plán LEADER komprimuje tuto linii priorit ve vztahu k cílům a opatřením PRV. Vztah mezi tímto dokumentem (SPL a ISÚ) je uveden ve schématu v kapitole 3. SPL tak přispívá k naplnění rozvojové vize a jejích rozpracovaných oblastí ISÚ.

Specifičnost pro území MAS České středohoří

Priority SPL a jejich fiche jsou také v plném souladu s Integrovaným strategickým plánem rozvoje území Českého středohoří, který ve svém rámci vymezuje:

- tvorbu podmínek pro další rozvoj a udržitelnost cestovního ruchu s využitím zdejšího přírodního prostředí a kulturně-historických památek,
- tvorbu podmínek pro rozvoj podnikání s cílem podpořit zaměstnanost v regionu spolu s využitím místních zdrojů i zavádění inovačních postupů v tradičních výrobcích,
- rozvoj lidských zdrojů, místních iniciativ, kultury a sportu, a to s ohledem na trvale udržitelný rozvoj sídel,
- zlepšování vzhledu sídel a kultivaci prostředí,
- vytváření podmínek pro trvalé bydlení.

Priority SPL

Při tvorbě SPL byly zformulovány dvě priority, k jejichž naplnění je určeno 6 fichí v souladu s opatřeními PRV.

Priorita SPL č. I: Zlepšování kvality života ve venkovském prostoru Českého středohoří.

SPL věnuje své aktivity a předmět podpory do oblasti péče o obyvatele s ohledem na formování příznivého prostředí pro bydlení i komunitní rozvoj. Zvláštní příklon v tomto smyslu má i péče o historickou tradici a kulturu i proto, že vlivem poválečné obměny obyvatelstva zde zapouští své kořeny teprve pár generací.

Fiche I: Vybavenost pro rozvoj lidských zdrojů, volný čas a zajištění sociálních potřeb

Realizována v rámci opatření PRV: III.2.1.2.

Charakteristika: Opatření řeší občanské vybavení a služby, společně se zázemím pro společenské, kulturní, sportovní, spolkové a environmentální, vzdělávací a jiné účely. Hmotné investice do těchto oblastí přinesou pozitivní dopady na formování soudržných občanských komunit jednotlivých obcí i celého území MAS.

Důvod zařazení do SPL: Silný potenciál dynamicky se rozvíjející spolkové činnosti je svazován nevhodným či kapacitou nedostačujícím hmotným zázemím. Náprava posílí tyto spolky i jednotlivce v budování otevřené občanské společnosti. Záměrem fiche je podpora lepších příležitostí občanů k seberealizaci svých kulturních, vzdělávacích a jiných sociálních potřeb všech věkových kategorií a vyrovnání podmínek života na venkově a ve městě. V zájmu pestrosti života na venkově se zvýší nabídka co nejvíce přizpůsobená svým uživatelům, a tím se docílí vyšší kvality života v území MAS České středohoří. Příznivé dopady realizace fiche je možné očekávat rovněž v další aktivizaci obyvatelstva a kvalifikaci přinášející vyšší přizpůsobivost pro potřeby trhu práce.

Fiche nezakládá veřejnou podporu.

Fiche II: Vzhled obcí a kvalita venkovského prostředí

Realizována v rámci opatření PRV: III.2.1.1.

Většina obcí v regionu si zachovala svůj původní urbanistický charakter. Ve většině případů byla uchráněna masivní panelové výstavbě i výstavbě nevhodných průmyslových objektů. Tento fakt můžeme označit za Strategický plán LEADER MAS ČS

Schváleno VH, VP, SR: 25.9. 2008, aktualizováno 28.6.2011, 31.1.2012, 11.12.2012

24 (celkem 56)

významnou devizu, na které je možné atraktivitu regionu pro trvalé bydlení i cestovní ruch stavět. Masivnějšímu využití této silné stránky ve většině případů brání současný stav sídel, zejména co se týče neutěšeného stavu veřejných prostranství ovlivňujících jejich celkový vzhled a nedobrého stavu některých veřejných objektů.

Charakteristika: Fiche řeší zlepšení funkčních celků zejména s bydlením občanů a výkonem veřejné správy. Fiche proto sdružuje projekty zlepšující funkci úřadů místních samospráv, ale i kultivování veřejných prostranství, odpočinkových zón a budování a zlepšování technické infrastruktury související s životem na venkově, tj. například zeleň, mobiliář, informační a jiné sítě apod. Pomocí zlepšování estetického prostředí obcí MAS se dosáhnou lepší podmínky k životu a podpoří plnění základních municipálních funkcí. Sekundárním efektem zlepšujícího se stavu fyzické kvality prostředí obcí bude dobrá image území MAS působící zejména na návštěvníky, ale také přínosem bude působení na obyvatele a tvorbu vztahu ke svému místu, kde žijí. Cílem je nadále zlepšovat celkový vzhled při zachování jejich původního venkovského charakteru za účelem zvyšování atraktivity obcí pro trvalé bydlení i cestovní ruch.

Fiche nezakládá veřejnou podporu.

Fiche III: Péče o kulturní dědictví Českého středohoří

Realizována v rámci opatření PRV: III.2.2

Charakteristika: Stav kulturních a architektonických památek je významnou dominantou tvořící identitu daného území a je odrazem historického vývoje a tradic a jsou nositeli hodnot společnosti. Na území jsou velmi cenné historické památky venkovské zástavby i zástavby urbanizovaných zón. Fiche proto bude dbát na zachování venkovské architektury a Péče bude věnována i sakrálním stavbám, které dotvářejí krajinný ráz. Ke zvýšení pozornosti o venkovský prostor bude podporováno i budování výstavních expozic a muzeí přibližující místní řemesla, zvyklosti a historii anebo budou jinak seznamovat s historií území. Primárně je opatření zaměřeno zvýšení atraktivity venkovských oblastí, což přivítají jak obyvatelé území, tak i turisté. Druhotný efekt lze proto očekávat i v úrovni diversifikace ekonomiky v návaznosti na cestovní ruch. Fiche se svými očekávanými dopady zcela ztotožňuje s opatřením III.2.2. Rovněž tak fiche se zaměřuje na vyrovnání zanedbání péče o architektonické památky i péči o nehmotné kulturní dědictví způsobeného nedostatečným obecným povědomím obyvatel o nezbytnosti ochrany kulturních hodnot. Fiche sdruží projekty, které vytvoří aktivní nástroj pro nápravu a rehabilitaci stavu památek a lepší vztah obyvatel ke svému domovu.

Priorita SPL č. II. Využití místního potenciálu pro rozvoj a diversifikaci venkovské ekonomiky

Oproti první prioritě, druhá se orientuje na změny v hospodářských vazbách, vede k otevření nových ekonomických segmentů využívajících ve SWOT analýze označeném rozvoji cestovního ruchu pomocí podpory doprovodné infrastruktury, ale také služeb poskytovaných podnikatelským způsobem, zejména ubytování a provozování sportovních areálů, půjčoven zařízení atd.

Kromě cestovního ruchu bude fiche podporovat diverzifikaci místní ekonomiky tím, že přiměje místní podnikatele (a zejména zemědělce) k rozšíření jejich tradičních činností. Cílem je tedy dosadit na místní trh produkty technologicky propracovanější a náročnější, navíc s přidanou hodnotou vycházející ze specifík zdejšího území.

Fiche IV: Infrastruktura cestovního ruchu

Realizovaná v rámci opatření III.3.1.

Charakteristika: Podpora se zaměřuje na vytvoření turistických tras s kvalitním značením a zároveň s prvky zábavnými, ale i naučnými a na vytváření či zkvalitnění venkovských expozic a muzeí.

Způsob sdělení bude přizpůsoben i dětskému vnímání. Prostor je otevřen i pro nekonvenční způsoby pojetí jak návštěvníka zaujmout. Trasy by měly být vybavené informačními panely, případně dalšími atraktivitami (sochy, plastiky, modely, soutěžní prvky), zastávkami v místech s krásnými vyhlídkami do kraje, zastávek a odpočívadel a přístřešků se zatraktivní musí vytvářet systém se značením náročnosti délky, případně i převýšení, aby na stezku v určitém okruhu mohli vyrazit děti i senioři (případně i vozíčkáři).

Důvodem zařazení fiche do SPL je dostatek atraktivit cestovního ruchu, které je třeba systémově propojit. Turistické trasy je možno napojit na nadregionální trasy „Labe“, které územím MAS prochází. Pomocí Strategický plán LEADER MAS ČS

Schváleno VH, VP, SR: 25.9. 2008, aktualizováno 28.6.2011, 31.1.2012, 11.12.2012

25 (celkem 56)

těchto tras budou návštěvníci vtaženi do historie a dalších specifík území MAS. Tyto trasy propojí pozoruhodnosti kraje, památky, vesnické expozice a další atraktivity, jakož i poskytovatele služeb v cestovním ruchu a výrobce místních potravinářských specialit. Navíc fiche vytváří zázemí pro synergické působení spolu s ostatními fichemi (zejm. III. a VI.).

Očekávaným dopadem je rozvoj aktivit zaměřený na diverzifikaci venkovské ekonomiky ve spojení s využitím potenciálu cestovního ruchu.

Fiche nezakládá veřejnou podporu. Budovány jsou veřejné statky.

Fiche V: Podpora služeb cestovního ruchu

Realizovaná v rámci opatření III.3.1.

Charakteristika: V návaznosti na předchozí fichi bude navazovat také podpora podnikatelských aktivit vázaných na cestovní ruch. Fiche je zaměřena výhradně na podnikatelské činnosti. Podpora je určena pro vybudování malokapacitních stravovacích a ubytovacích zařízení a zřízení dalšího vybavení, zejména sportovního. Podporovány budou také další doplňkové služby s turistikou a rekreací související.

Důvodem zařazení fiche do SPL je snaha zkombinovat v souladu s ostatními fichemi potenciál cestovního ruchu s komerčně poskytovanými, což bude zdrojem ekonomické obrody území MAS s pozitivním dopadem na zaměstnanost. Fiche je v souladu s opatřením PRV III.1.3 nastavena tak, aby aktivizovala především zemědělské farmy a využily svůj potenciál v oblasti agroturistiky. Očekává se zvýšení počtu i pestrosti nabízených služeb. Potenciálně lze i očekávat sdružování jednotlivých nabídek do „balíčků“ (packaging) a spolupráci poskytovatelů služeb při marketingu.

Hlavním cílem je přímá podpora různorodosti zemědělských aktivit ve směru nezemědělské produkce, rozvoj nezemědělské produkce a podpora zaměstnanosti, různorodost venkovské ekonomiky, zlepšení kvality života ve venkovských oblastech a diverzifikace ekonomických aktivit.

Fiche zakládá veřejnou podporu.

Fiche VI. Podpora tvorby místních produktů

Fiche je realizována v rámci opatření I.1.3.1 (hlavní opatření) a I.1.1.1 (vedlejší opatření)

Charakteristika: Typickým společným znakem území MAS České středohoří je tradiční zemědělství. V zájmu jeho diverzifikace a s důrazem na tvorbu produktů nejen vypěstovaných, nýbrž i zpracovaných přímo na území MAS je koncipována tato fiche podporující výkonnost zpracovatelských podniků na rozvoj nových odbytišť pro zemědělské produkty a souběžně tvorbu vyšší přidané hodnoty prostřednictvím nových produktů.

Fiche je zařazena do SPL zejména kvůli požadavku na rozrůznění činností zemědělských podnikatelů a zároveň zvýšení jejich efektivity pomocí lepší technologie. Smyslem fiche je usnadnit jim vstup na trh s novým výrobkem s vyšší mírou přidané hodnoty, přičemž je nutné aplikovat nové produkty, postupy a technologie, a to již při produkci vstupních surovin. I tradiční zemědělské činnosti MAS vytvářejí velmi rozmanitou paletu plodin a výpěstků (zejm. ovoce., chmel, zelenina, vinná réva...), které dotvářejí zajímavý ráz celého území a jsou spjaté i s kulturními zvyky a hodnotami. V tomto kontextu je však zapotřebí vnímat toto odvětví trpící nedostatkem investic do modernizace zemědělských podniků, jejichž ekonomická síla neumožňuje dostatečnou míru investic, jak stavebních, tak i technologických. Nízká užitná úroveň investičního majetku se prodražuje na provozních nákladech. Modernizace zemědělských podniků proto celkově zvýší jejich výkonnost a vytvoří prostor i pro tvorbu technologicky propracovanějších produktů.

Kombinace opatření, které fiche kombinuje tedy tkví především ve zlepšení konkurenceschopnosti zemědělsko-potravinářského odvětví a tvorbě vyšší přidané hodnoty produkovaných výrobků.

Fiche zakládá veřejnou podporu.

6.2 Způsob dosahování cílů a priorit

Naplnění cílů a priorit bude realizováno prostřednictvím fichí, v rámci kterých budou finančně podpořeny konkrétní projekty, u kterých bude jasně prokázána schopnost přispět k naplnění vizí a cílů obsaženým v SPL. V rámci jeho tvorby byli osloveni všichni členové MAS, všechny dotčené obce a další potenciální žadatelé o dotaci (zejm. NNO, podnikatelé), aby zformulovali své potřeby prostřednictvím projektových záměrů. Tímto způsobem bylo sesbíráno více jak 460 projektových námětů, které jsou v souladu se zaměřením Strategického plánu území působnosti MAS České středohoří (ISÚ), a které dávají předpoklad, že Strategický plán skutečně reaguje na potřeby území a lidí, kteří v tomto území žijí, a že je zde potenciál i ochota pro jeho realizaci.

SPL bude implementován metodicky podobnými procesy jako ISÚ. Zárukou naplnění priorit SPL je vysoká připravenost žadatelů, která je dosažitelná zejména:

- **Vysoká informovanost potenciálních žadatelů** - realizovaná formou informačních seminářů ke konkrétním připravovaným výzvám,
- **Poradenství a podpora tvorby projektů** - MAS bude prostřednictvím svých kvalifikovaných pracovníků metodicky vést žadatele při sestavování projektové žádosti a pomůže s vhodným koncipováním projektového námětu a jeho rozpracování až k určení požadovaného typu výstupů naplňujících stanovené indikátory. Dále je zapotřebí připravit žadatele na řešení otázek finančních toků v realizační fázi projektu, povinnou administraci a požadavky na udržitelnost projektu.

Přínos SPL pro dané území v dlouhodobější perspektivě

V dlouhodobější perspektivě očekáváme, že postupná realizace SPL povede jako první krok k dosažení stavu, který je formulován rozvojovou vizí v ISÚ. Prostřednictvím monitoringu a evaluace bude důsledně dohlíženo na to, aby se ISÚ a potažmo i SPL ubíraly všeobecně odsouhlaseným směrem. V případě zjištění zásadních změn v podmínkách regionů, případně potřeb subjektů zde působících, bude zvážena možnost jeho aktualizace tak, aby i v budoucnu reagoval na dlouhodobé potřeby území.

Soulad cílů a priorit SPL s trvale udržitelným rozvojem

Při formulaci cílů a priorit bylo důsledně vyžadováno, aby směřování Záměru bylo v souladu s trvale udržitelným rozvojem regionu. V podmínkách území MAS Českého středohoří je podmínkou trvale udržitelného rozvoje zejména ochrana kvalitního životního prostředí, rozvoj ekonomických aktivit založených na místních zdrojích a tradicích a v neposlední řadě kvalitní mezilidské vztahy uvnitř komunit obcí, které sjednotí síly nezbytné k rozvoji společně využívaného a obývaného území. Všechny tyto faktory jsou řešeny v rámci jednotlivých priorit tohoto SPL integrovaného Strategického plánu (ISÚ).

Priorita SPL č. 1 se v ohledu trvale udržitelného rozvoje zaměřuje na kvalitní sídla a zázemí pro rozvoj lidských zdrojů, což je jedním z pilířů společnosti znalostí a je v souladu s principy trvale udržitelného rozvoje. Dále by bylo možné vztahovat fichi a její pozitivní dopad na implementaci Lisabonské strategie, dalšího významného dokumentu naplňujícího rámec udržitelného rozvoje. Priorita SPL č. 2 se svými fichemi přispívá k udržitelné společnosti zaměřením na cestovní ruch, tedy odvětví, kde je kvalitní životní prostředí a fungující ekosystémy přímo podmínkou prosperity. Zároveň je její snahou diverzifikace zemědělství, a to v orientaci na technologicky propracovanější výstupy produkčních procesů zemědělských podniků. Fiche priority SPL 2 budou mít pozitivní dopad také na jejich efektivitu, čímž se sníží nároky na vstupní náklady na výrobní prostředky a energie. Konkurenceschopné a ekonomicky silné zemědělství má také význam pro neopomenutelnou potřebu krajiny tvorby.

6.3 Zapojení inovačních prvků

Inovační povaha z všeobecně vnímaného pohledu vzniku a poslání MAS spočívá především v tom, že:

- rozdělení dotačních prostředků určených na rozvoj území bude v budoucnu rozhodováno se

znalostí podmínek přímo v místě určení;

- je využíváno metod vzájemně kombinujících lidské a finanční zdroje doposud málo spolupracujících podnikatelských, veřejných a neziskových subjektů, vedoucích k efektivnímu využití lidského a i ekonomického potenciálu daného území;
- je vytvářena organizací, která plánovaně a cíleně sdružila všechny nezávislé subjekty ze všech rozhodujících oblastí;
- prostřednictvím této organizace se zvýší podíl občanů na řízení a rozhodování o všech otázkách rozvoje života v oblasti.

Doposud byly rozvojové záležitosti území řešeny izolovaně na úrovni jednotlivých obcí, maximálně pak na úrovni jednotlivých mikroregionů nebo svazků obcí. Díky vzniku a očekávané realizaci Strategického plánu se tento přístup změní, přičemž bude zachována potřeba reagovat na potřeby dílčích částí, ale bude zde doplněn prvek celoregionálního dopadu, který umožní koordinovat celkový rozvoj území.

Výčet inovačních aktivit

- **Zhodnocení místní produkce, zajištění přidané hodnoty již v rámci regionu**

Snahou je obnova těch výrobních a zpracovatelských činností, které využijí místní zdroje a zajistí přidanou hodnotu místní produkci.

Spolu s obnovou tradičních aktivit budou na trh uvedeny nové výrobky a služby specifické pro dané území.

Cílem je i podpora podnikatelských aktivit zemědělců v nezemědělských činnostech, jako je např. agroturistika, ekoagroturistika.

V zájmu realizátorů je aplikace inovačních přístupů při rozvoji podnikatelských aktivit v řemeslné výrobě a dalších činnostech.

- **První propojení dílčích záměrů a projektů v území MAS České středohoří – efektivní využití tradičních zdrojů území se stávajícím potenciálem**

Prozatím byla spolupráce místních samospráv a soukromého sektoru spíše výjimečná. Strategický plán poskytuje jedinečnou příležitost spojit roztržštěné síly a kapacity jednotlivých partnerů a společně dosáhnout vytýčených cílů.

Jako příklad lze uvést:

Možnost úzké spolupráce místních samospráv s neziskovými organizacemi a využití této spolupráce jak při samotném rozvoji a propagaci měst a obcí, tak služeb poskytovaných NNO např. v oblasti sociální péče, v prevenci kriminality, v oblasti společného zlepšování nabídek volnočasových aktivit dětí a mládeže v obcích apod.

- **Participace veřejnosti na rozvoji regionu - netradiční způsoby řízení, zapojení místních obyvatel do rozhodovacího procesu a realizace záměru**

Místní akční skupina zvolila formu zpracování strategie rozvoje vlastními silami, pouze za pomoci některých odborníků záměrně právě proto, aby byl využit potenciál vlastních lidských zdrojů zevnitř MAS a aby bylo zaručeno, že zpracovatelé projektu jsou dokonale seznámeni s místními podmínkami. Zpracovatelé dokumentů jsou sami členy MAS a žijí v dané oblasti, mají k oblasti osobní vztah.

Programový výbor je tvořen zástupci všech aktérů místního partnerství. Ke komunikaci mezi aktéry partnerství je zcela netradičně využíváno všech nástrojů moderní informační společnosti. Rozpracované dokumenty jsou umístěny k veřejnému připomínkování na vlastních internetových stránkách MAS, veřejná správa, podnikatelé i nezisková sféra (členové MAS) jsou o aktivitách informováni prostřednictvím internetu a formou e-mailů.

Přínos a účinnost uvedených inovací

Největším přínosem Strategického plánu je vybudování organizační struktury pracující na principu

partnerství a spolupráce všech místních aktérů rozvoje území. Řada podporovaných aktivit bezprostředně navazuje na investiční činnosti jednotlivých obcí. MAS České středohoří tak působí jako koordinační orgán pro rozhodující aktivity realizované v dotčeném území a poskytuje všestrannou podporu při řešení místních rozvojových záměrů.

Další přínosy:

- zavedení nových výrobků a služeb na regionální i nadregionální trh,
- další zvýšení ekonomického, technického i lidského potenciálu území,
- zvýšení konkurenceschopnosti podnikatelských i nepodnikatelských subjektů v území,
- užití nových metod participace mezi subjekty ve sféře institucionální i podnikatelské,
- zvýšená aktivita místních – jednotlivců i společností na dění v zájmovém území,
- zvýšení kvality života území a její stabilizace,
- další zvýšení atraktivnosti území pro cestovní ruch.

Účinnost inovací a inovačních postupů

Je garantována procesem směřujícím k tvorbě tohoto Strategického plánu – efektivnost použitých nových způsobů komunikace a spolupráce, stejně jako funkčnost netradičních spojení orgánů, organizací i jednotlivců je v současné chvíli již ověřena.

Udržitelnost inovací

Souběžně s postupným zvyšováním kvality života v zájmovém území a stabilizací lidského, technického i ekonomického potenciálu, lze předpokládat, že inovační metody a postupy, kterými byla tato zvýšená kvalita dosahována, dostatečně prokáží oprávněnost jejich užití a tím i udržitelnost jejich aplikace do budoucna.

6.4 Finanční plán

Finanční plán vychází z absorpční kapacity území MAS, která byla zjištěna na základě sběru připravovaných projektových záměrů místními subjekty (členy MAS) při tvorbě zásobníku projektů. Rozdělení jednotlivých projektů do kategorií a následně mezi jednotlivé priority a fiche dává možnost určit podíly alokací mezi jednotlivé prioritní osy i jednotlivé fiche. Na základě projektových záměrů obsažených v Zásobníku projektů můžeme hrubý rámec absorpční kapacity regionu odhadnout minimálně na cca 800 mil. Kč. Realizace konkrétních projektů i absorpční kapacita však z titulu reálných finančních možností obcí, neziskových organizací i místních podnikatelů, může být ve skutečnosti výrazně nižší.

V následujícím tabulkovém přehledu jsou z výše uvedeného důvodu uváděny hodnoty prostředků v rámci jednotlivých fichí, přičemž se vychází pouze z předpokládané částky celkové dotace pro období 2009/2013. Uvedený návrh rozvržení finančních prostředků vychází z množství projektových záměrů sesbíraných do zásobníku projektů s vazbou na očekávané finanční nároky jednotlivých typů projektů.

Rozvržení finančních prostředků do let a mezi Fiche (relativní poměry)

	2009	2010	2011	2012	2013	Celková finanční alokace v 1 až 4 roce%	Celková finanční alokace v Kč
Fiche č. 1.	3 250 000	3 250 000	3 250 000	3 250 000	2 490 000	30/26,1	15 490 000
Fiche č. 2	3 010 000	3 010 000	3 010 000	3 010 000	1 585 000	19,1/24,2	13 625 000
Fiche č. 3	650 000	650 000	650 000	650 000	380 000	4,6/5,2	2 980 000
Fiche č. 4	935 000	935 000	935 000	935 000	615 000	7,4/7,5	4 355 000
Fiche č. 5	850 000	850 000	850 000	850 000	540 000	6,5/6,8	3 940 000
Fiche č. 6	1 950 000	1 950 000	1 950 000	1 950 000	1 030 000	12,4/15,7	8 830 000

Režijní náklady MAS	1 805 000	1 805 000	1 805 000	1 805 000	1 660 000	20,0/14,5	8 880 000
Abs. podíl v %	21,43	21,43	21,43	21,43	14,3	100%	58 100 000 předpokládaná dotace pro rok 2009-2013
Abs. podíl v Kč	12 450 000	12 450 000	12 450 000	12 450 000	8 300 000		

Vysvětlivka: Rozvržení finančních prostředků počítá s tímto rozložením financí v jednotlivých letech. V roce 2013 se počítá s nižší finanční alokací. Sloupec "celková finanční alokace" uvádí procentuální podíl pro daný rok a fíci pro roky 2009-2012, za lomítkem pak hodnotu platící pro rok 2013. Pro rok 2013 je vyčleněna nižší finanční alokace.

6.5 Integrovaný strategický plán území (celková strategie – ISÚ)

Jak již bylo uvedeno v úvodu, Strategický plán rozvoje území působnosti MAS České středohoří (ISÚ) představuje celkovou strategii pro území MAS, přičemž vychází z již zpracovaných strategických plánů mikroregionů i jednotlivých obcí, koncepčních

dokumentů kraje i dokumentů národních.

ISÚ je chápán členy MAS jako hlavní rozvojový program, který umožní realizaci investičních akcí. Hlavním zdrojem financování jeho implementace bude vedle rodících se fundraisingových vazeb **Program rozvoje venkova ČR na období 2007 – 2013** (dále jen PRV). Vedle PRV bude předložená Strategie využívat pro financování realizace jednotlivých projektů také ostatních finančních zdrojů. Zejména se bude jednat o programy financované strukturálními fondy EU, státním rozpočtem a národními fondy (v rámci regionální a sektorové politiky České republiky) a krajskými rozvojovými programy (Programy Ústeckého kraje). Zejména pro oblast rozvoje cestovního ruchu a propagace území bude MAS ČS usilovat o získání dotace z Regionálního operačního programu NUTS II Severozápad. Pro rozvoj přeshraniční spolupráce bude využíváno iniciativy Cíl/Ziel III.

Strategická rozvojová vize ISÚ byla předjednána v pracovních podskupinách MAS a konkretizována hlavní pracovní skupinou následovně:

Území MAS České středohoří bude v horizontu 10 až 15 let:

- Regionem vytvářejícím výborné zázemí pro trvalé bydlení v poklidném venkovském prostředí v přímé vazbě na atraktivní přírodní prostředí, zdravé životní prostředí, při kvalitní dostupnosti obchodu a služeb v nedalekých městských centrech.
- Regionem respektujícím tradice a stavějícím na zásadách trvale udržitelného rozvoje s maximální šetrností k životnímu prostředí.
- Regionem, jehož ekonomika je založena na rozvoji malého a středního podnikání využívajícím a zhodnocujícím místní zdroje a tradiční zemědělské produkty s využitím inovačního přístupu.
- Regionem, který díky atraktivnímu krajinnému rázu, zachovalému charakteru venkovských sídel a široké nabídce kulturně-historických památek, je vyhledávaným rekreačním územím a cílovou destinací pro turisty preferující tradiční i moderní formy cestovního ruchu.

Svou povahou mají nejbližší k ISÚ strategie mikroregionu, resp. svazků obcí. Ty byly důležitým východiskem pro formulování Strategického plánu MAS, který je v souladu s následujícími prioritami :

Integrovaná strategie venkovského mikroregionu Porta Bohemica:

- Priorita 1 – Zajištění ekonomické a sociální stability mikroregionů, rozvoj místní zaměstnanosti, kultivace mezilidských vztahů, informovanosti a vzdělanosti obyvatel (soulad s prioritou č. 1 a 3).
- Priorita 2 – Obnova a rozvoj infrastruktury (soulad s prioritou č. 2).

Strategie podpory rozvoje Společenství [2]

- Priorita 3 – Péče o životní prostředí (soulad s prioritou č. 2 a 4).
- Priorita 4 – Rozvoj mikroregionu jako místa vhodného pro turistiku, cestovní ruch a rekreaci (soulad s prioritou č. 1).
- Priorita 5 – Podpora a rozvoj podnikání, zejména malých a středních podniků (soulad s prioritou č. 1).

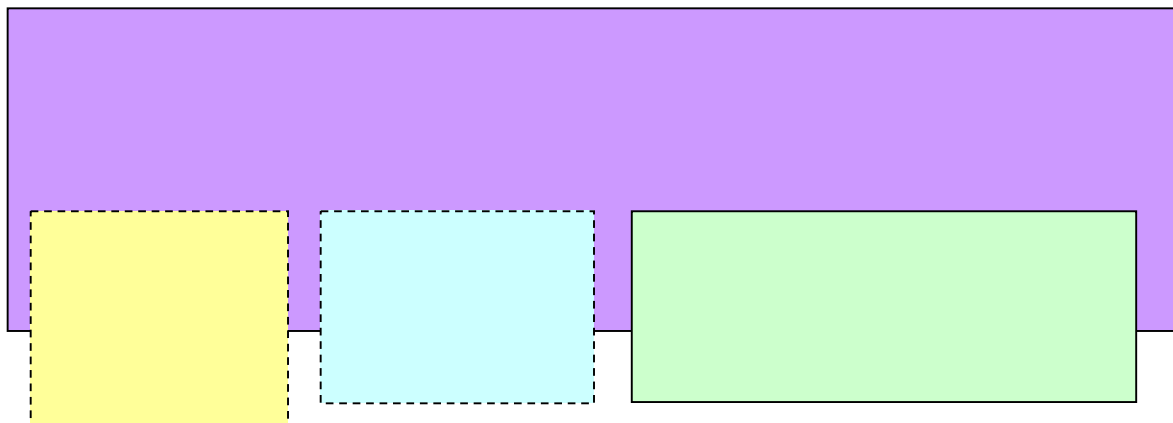
Strategie rozvoje mikroregionu Ústěcko:

- Priorita 1 – Ekonomická základna (soulad s prioritou č. 1).
- Priorita 2 – Trvale udržitelný rozvoj sídel (soulad s prioritou č. 2 a č. 4).
- Priorita 3 – Aktivizace mikroregionu a rozvoj spolupráce (soulad s prioritou č. 3).

Základními opěrnými body ISÚ jsou:

- rozvoj drobného podnikání a vytváření příznivých podmínek pro rozvoj cestovního ruchu regionu,
- zajištění územních, technických a infrastrukturních podmínek pro rozvoj obcí a ochranu životního prostředí,
- rozvoj zázemí pro vzdělávací a volnočasové aktivity v obcích a aktivizace místních iniciativ s cílem podpory rozvoje lidských zdrojů, místních tradic, kultury a sportu,
- zlepšení vzhledu obcí a rozvoj občanské a sociální vybavenosti podmiňující atraktivitu sídla pro trvalé bydlení a spokojený život.

Schéma postavení SPL pro program LEADER v systému strategických rozvojových dokumentů MAS České středohoří.



ISÚ vymezuje strategické prioritní oblasti, které obecně vytyčují směr rozvoje. Prostřednictvím dalších, hierarchicky podřízených dokumentů, jako je SPL a další dílčí strategie budou implementovány 4 prioritní osy.

- **Prioritní osa č. 1: Rozvoj drobného podnikání a vytváření příznivých podmínek pro rozvoj cestovního ruchu jako základní složky hospodářské prosperity regionu; pozn.: vazba na fiche SPL č. 4, 5, 6.**
- **Prioritní osa č. 2: Zajištění územních, technických a infrastrukturních podmínek podmiňujících rozvoj obcí a ochranu životního prostředí, pozn.: vazba na fiche SPL č. 1, 2.**
- **Prioritní osa č. 3: Rozvoj zázemí pro realizaci vzdělávacích a volnočasových aktivit v obcích a aktivizace místních iniciativ s cílem podpory rozvoje lidských zdrojů, místních tradic, kultury a sportu, pozn.: vazba na fiche SPL č. 1, 3, 5**
- **Prioritní osa č. 4: Zlepšení vzhledu obcí a rozvoj občanské a sociální vybavenosti jako důležité složky podmiňující atraktivitu sídla pro trvalé bydlení a spokojený život; pozn.: vazba na fiche SPL č. 1 a 2**

ISÚ je konvergentním dokumentem, který je metodicky i obsahově vázán na další koncepční a strategické dokumenty:

Regionální a sektorová politika České republiky

Je obsažena v **Národním rozvojovém plánu**, na něj navazujícím **Národním strategickém referenčním rámci** a jednotlivých **operačních programech**.

ISÚ je v souladu se Strategií regionálního rozvoje ČR vycházející ze "Strategie udržitelného rozvoje České republiky" a v ekonomické oblasti ze zpracovávané "Strategie hospodářského růstu". Prioritní osy a jednotlivé prioritní osy ISÚ korespondují s prioritami P.8.3 Podpora řešení specifických problémů rozvoje venkova a periferních území a P.3.2 Sídelní struktura a bydlení, konkrétně pak s těmito opatřeními:

- Obnova venkova a periferních území krajů, rehabilitace venkovského bydlení.
- Rozvoj multifunkčního zemědělství a podpora jeho mimoprodukčních funkcí.
- Podpora diverzifikace ekonomických činností na venkově a v periferních územích krajů (rozvoj ekofaremu, údržba krajiny, péče o lokality Natura 2000, budování středisek agroturistiky apod.).
- Podpora malých a středních podnikatelů na venkově, podpora obnovy tradičních řemesel a produkčních odvětví.
- Zastavení tendencí hospodářského zaostávání a vysídlování malých sídel.
- Podpora rozvoje bydlení jako nástroje stabilizace sídelní struktury.
- Rozvoj sociálních služeb a navazující sociální infrastruktury v malých sídlech a periferních územích regionů včetně odstraňování technických a sociálních bariér.

V rámci jednotlivých operačních programů nacházíme největší koherenci Strategického plánu s Regionálním operačním programem regionu soudržnosti NUTS 2 Severozápad, Operačním programem Životní prostředí, z menší části pak i s Integrovaným operačním programem, Operačním programem Podnikání a inovace a Operačním programem Lidské zdroje a zaměstnanost. Vzhledem k zaměření Strategického plánu MAS se očekává v rámci výše uvedených operačních programů využívání zejména následujících prioritních os:

Regionální operační program regionu soudržnosti NUTS 2 Severozápad [20]:

- Regenerace a rozvoj měst (*vhodná v případě území MAS ČS pouze pro město Litoměřice*).
- Integrovaná podpora místního rozvoje (*pouze pro obce od 2 000 do 10 000 obyvatel*).
- Dostupnost a dopravní obslužnost.
- Udržitelný rozvoj cestovního ruchu.

Operační program Životní prostředí [17]:

- Zlepšování vodohospodářské infrastruktury a snižování rizika povodní.
- Udržitelné využívání zdrojů energie.
- Zkvalitnění nakládání s odpady a odstraňování ekologických zátěží.
- Zlepšování stavu přírody a krajiny.
- Rozvoj infrastruktury pro EVVO.

Integrovaný operační program [24]:

- Modernizace veřejné správy.
- Zvyšování kvality a dostupnosti veřejných služeb.

Operační program Podnikání a inovace [25]:

- Prostředí pro podnikání a inovace.

Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost [26]:

- Sociální integrace a rovné příležitosti.
- Adaptabilita.

Programy Ústeckého kraje

Základními strategickými dokumenty Ústeckého kraje jsou:

- Program rozvoje Ústeckého kraje [13].
- Strategie rozvoje Ústeckého kraje [11].

- Strategie udržitelného rozvoje Ústeckého kraje [12].

Soulad SPL s těmito strategickými rozvojovými dokumenty je popsán ve 3. kapitole - Shrnutí dosud uplatňovaných politik v mikroregionu.

Kraj ve své politice podporuje zejména tyto činnosti, které mají vztah k cílům MAS:

- záchranu a obnovu kulturních památek,
- regionální kulturní činnosti,
- volnočasové aktivity dětí a mládeže,
- rozvoj zemědělství a venkovských oblastí,
- ekologické vzdělávání a výchovu,
- hospodaření v lesích.

Pro rok 2008 byly nebo budou vypsány tyto Programy:

- Program podpory regionálních kulturních činností
- Program na záchranu a obnovu kulturních památek Ústeckého kraje
- Dotační program „Sport a volný čas“
- Program obnovy venkova Ústeckého kraje
- Program podpory směrů rozvoje zemědělství a venkovských oblastí v Ústeckém kraji na rok 2008
- Program rozvoje ekologické výchovy, vzdělávání a osvěty (EVVO) v Ústeckém kraji pro rok 2008
- Program poskytování podpor na hospodaření v lesích v Ústeckém kraji na rok 2008.

Programů, kterými se provádí regionální a sektorová politika v ČR, je velké množství, informace o nich jsou v podstatě stále nepřehledné. Z tohoto důvodu byl vytvořen zásobník projektů včetně vytipování vhodných zdrojů financování tak, aby bylo možné ve vhodnou dobu tyto projekty doporučovat jejich autorům k přihlášení do vhodného programu k realizaci.

6.6. Monitoring naplňování cílů SPL

Míra plnění SPL bude hodnocena podle níže uvedených monitorovacích indikátorů, které byly stanoveny MAS, a na které navazují zpracované projektové fiche :

	Fiche	Název veličiny	Měrná jednotka	Plnění indikátorů
1	Vybavenost pro rozvoj lidských zdrojů, volný čas a zajištění sociálních potřeb	Počet rekonstruovaných/nových/nově zařízených objektů občanského vybavení a služeb	ks	32
		Počet podpořených projektů	ks	35
		Plocha rekonstruovaných/ nových/ nově zařízených funkčních objektů občanského vybavení a služeb	m2	28000
		Počet nově vzniklých aktivit pro rozvoj lidských zdrojů, volný čas a zajištění sociálních potřeb	ks	5
2	Vzhled obcí a kvalita prostředí	Délka nových/ rekonstruovaných vedení VO a VR	bm	400
		Počet nových prvků venkovního mobiliáře	ks	75
		Technika na údržbu veřejných prostranství	ks	14
		Počet podpořených projektů	ks	20
		Plocha nových/ obnovených veřejných prostranství vč. zeleně	m2	3500
		Počet bezdrátových hlásičů VR/osvětlovacích bodů VO	ks	100
3	Péče o kulturní dědictví Českého	Počet nových/ rozšířených výstavních expozic a muzeí.	ks	2
		Počet podpořených projektů	ks	25

	Fiche	Název veličiny	Měrná jednotka	Plnění indikátorů
	středohoří	Počet opravených nemovitých památek	ks	22
		Počet opravených movitých památek	ks	4
4	Infrastruktura cestovního ruchu	Délka nově značených stezek	km	45
		Počet podpořených projektů	ks	5
		Počet nových informačních míst, a odpočinkových míst	ks	70
5	Podpora služeb cestovního ruchu	Počet nových lůžek ubytovací kapacity	ks	8
		Počet podpořených projektů	ks	2
		Počet nových/rozšířených služeb cestovního ruchu	ks	2
		Počet nových sportovních zařízení	ks	1
6	Podpora tvorby místních produktů	Nové/inovované produkty na trhu	ks	5
		Počet pořízených zařízení a technologií	ks	12
		Počet podpořených projektů	ks	8
		Výměra nových/obnovených/nově vybavených podnikatelských ploch	m2	1000

Hodnocení monitorovacích indikátorů bude prováděno každoročně, stejně tak i ve vazbě na zjištěný stav bude MAS upravovat monitorovací indikátory pro každý jednotlivý rok realizace SPL.

7. Partnerství MAS

7.1. Historie MAS

Vznik partnerství, způsob oslovování - historie vzájemné spolupráce spadá do období let 2005 a 2006, kdy se zástupci tří mikroregionů rozhodli provázat vzájemnou spolupráci při rozvoji regionu Litoměřicka a tuto spolupráci založit na principech LEADER. V létě roku 2006 bylo proto založeno občanské sdružení MAS České středohoří, na jehož vzniku se podílelo 5 subjektů (Mikroregion Porta Bohemica, Mikroregion České středohoří, Svazek obcí Úštěcka, Město Litoměřice, Obec Mlékojedy). Byla zahájena propagační a osvětová činnost. Na základě zhodnocení rozvojových potřeb regionu a nároků na místní partnerství byly zakládajícími členy MAS vytipovány další subjekty z řad privátního a neziskového sektoru, které byly vyzvány ke vstupu do MAS.

Osvětová kampaň měla za cíl zvýšit informovanost a zájem veřejnosti o činnost MAS. Výsledkem této kampaně byly další žádosti o vstup do MAS. Při posouzení těchto žádostí byly zohledňovány zejména schopnosti žadatelů aktivně spolupracovat v rámci MAS a jejich potenciál pro naplňování cílů obsažených ve strategickém plánu. Díky činnosti MAS a jejím informačním kanálům je nyní sdružení v regionu známé a respektované, za svou krátkou historii potvrdilo své místo a stalo se adekvátním partnerem pro jednání s orgány veřejné správy (např. CHKO České středohoří, Národní památkový ústav v Ústí nad Labem apod.). **Zastoupení ve sdružení jsou tedy podnikatelé, zemědělci, NNO, dobrovolníci a představitelé veřejné správy a samosprávy jednotlivých obcí. MAS je otevřená a počty jejích členů se rozrůstá.** Přehled partnerů působících vně MAS je součástí webových stránek, je uveden na www.mascs.cz.

Zvláštní pozornost je věnována také mladým a ženám, z nichž byl sestaven poradní orgán začleněný do struktury MAS jako Komise pro ženy, mládež a zemědělce.

Datum vzniku MAS: 21.7.2006 byla registrována byla Ministerstvem vnitra dne 4.8.2006 pod č.j. VS/1-1/64 757/06-R a bylo jí přiděleno IČ 27036952. MAS má právní formu občanského sdružení.

V roce 2006 MAS pracovala zcela na bázi dobrovolnosti bez nároku na jakoukoliv odměnu. V roce 2006 organizace získala dotaci na zpracování Strategického plánu z projektu Ústeckého kraje BROÚK. Velký vliv na činnost MAS měla skutečnost, že byl pozitivně vyhodnocen Záměr MAS ČS předložený do programu

LEADER ČR. Na jeho základě si MAS ČS ověřila správnost svých metodických postupů při implementaci programových dokumentů.

Členská základna MAS je v současné době tvořena 28 subjekty. Poměrné zastoupení jednotlivých partnerů dle právní subjektivity je uvedeno v přílohouvé povinné tabulce.

7.2. Zapojení partnerů do přípravy SPL

Při vytváření Strategického plánu Leader bylo využito zkušeností z předcházejících dílčích aktivit jednotlivých oslovených potenciálních předkladatelů žádosti. Nejprve byly uspořádány schůzky pro potenciální typy žadatelů, kterým byly vysvětleny principy LEADER a byly seznámeni s možností čerpat dotace z PRV. Zapojené partnery lze rozdělit do tří skupin – veřejný sektor (zapojily se všechny obce MAS ČS, dále OAK Litoměřicka, Zemědělská agentura), NNO (např. Puella Cantates, SPOARS, o. p. s., Škola obnovy venkova, o.p.s., Společnost pro obnovu Úštěcka, o. s., DKP Bethel a další) a podnikatelský sektor (OHK Litoměřice, farma Laušman, Chládek a. Tintěra, a.s. a soukromě hospodařící rolníci). Partneri, každý za svou oblast, přispěli náměty při zpracování Strategického plánu Leader. Schůzky se uskutečňovaly v měsících květen – červen 2008. Zároveň byly revidovány prioritní osy ISÚ. Podněty od partnerů, kteří se přímo neúčastnili jednání pracovní skupiny, byly získávány prostřednictvím jejich zástupců, kteří dané území MAS zastupovali v pracovní skupině vytvářející SPL. Ke komunikaci se členy i partnery v zájmovém území MAS slouží také webové stránky, zejména ve vazbě na aktualizaci zásobníku projektů, pro nějž je zřízeno speciální rozhraní.

Využito bylo metody komunitního plánování, kterému předcházela objektivní analýza podložených a vyčíslitelných dat. Pracovalo se v pracovních (expertních) skupinách, se skupinami aktérů (obce, NNO, podnikatelé), tím se dospělo k pohledu “zdola”. Příprava SPL navázala také na výstupy předešlých plánovacích a analytických procesů. Významným zdrojem informací bylo dotazníkové šetření realizované v rámci analýzy území mezi obyvateli MAS.

Pro lepší spolupráci partnerů MAS jejich orgánů byl zřízen Výbor pro přípravu a dozor nad realizací ISÚ a SPL, který zprostředkovává vazbu mezi dalšími orgány MAS a širokým plénem partnerů a sleduje soulad s ISÚ. Reálnost požadavků obsažených v projektovém zásobníku byla ověřena tímto výborem ve vztahu k podporovaným opatřením PRV. Ostatní projektové záměry budou konzultovány výkonnými složkami MAS, pokud se jí podaří rozvinout výkonný aparát.

• **Úloha a odpovědnost jednotlivých partnerů při zpracování SPL:**

Veřejný sektor – zástupci tohoto sektoru se znalostí celkových potřeb území shromáždili náměty na řešení problémů ze všech oblastí. Současně vyhodnotili podmínky pro rozvoj podnikání a činnost neziskového sektoru. Na základě tohoto rozboru vytipovali vhodné subjekty z podnikatelské sféry i neziskového sektoru, které mohou výrazně přispět k zajištění rozvoje území. Zástupci obcí byli významnými spolupracovníky při předávání informací. Předali informace o MAS a o tvorbě SPL i neorganizovaným, leč velmi aktivním osobám, dále spolkům a NNO i podnikatelům o činnosti MAS, tvorbě SPL. Díky nim se účastnili i matky (ženy) a mladí jednání a tvorby podkladových materiálů k fichím SPL.

Podnikatelský sektor – vytipování zástupci tohoto sektoru provedli výběr vhodných aktivit, které bude nutno realizovat pro rozvoj podnikání ve vazbě na potřeby území a možnosti podnikatelů. Za účelem zapojení podnikatelských subjektů do přípravy strategického plánu byly uspořádána veřejná projednání návrhů strategie s podnikateli. Zvláště pro potřeby sestavení SPL konzultovali reálnost svých projektových námětů a podíleli se na formulaci fichí.

Neziskový sektor – zástupci tohoto sektoru zastoupení v orgánech MAS zhodnotili dosavadní činnost především NNO v činnosti místních spolků (kultura, sport, sociální oblast) a navrhli za svůj sektor oblasti k řešení. Takto vzešlá doporučení byla následně zapracována do Strategického plánu.

V průběhu zpracování Strategického plánu se zástupci MAS (zejména z veřejného sektoru) také aktivně zapojili do vzniku Spolku pro obnovu venkova v Ústeckém kraji. Aktivně komunikovali s politickými zástupci Ústeckého kraje za účelem zvýšení pozornosti politických představitelů krajské samosprávy o problematiku rozvoje venkovských oblastí.

Společně všichni členové vyhodnotili jednotlivé oblasti a navrhli typy projektů, které by mohly být v rámci realizace tohoto Strategického plánu podporovány. Hlavním měřítkem při výběru bylo provázání jednotlivých projektů a jejich realizace za účasti více partnerů. Vybrané oblasti podpory (prioritní oblasti a fiche) jsou výsledkem konsenzu všech členů MAS. Zápisy z jednání jsou k dispozici na www.mascs.cz.

- **Účast jednotlivých partnerů na projednávání SPL**

Zástupci partnerů byli aktivně zapojeni do koordinace procesu zpracovávání podkladů pro SPL a jiných aktivit a to prostřednictvím pracovních skupin. Vrcholnou koordinaci tvorby pak převzal Výbor pro přípravu a dozor nad realizací ISÚ a SPL složený z vybraných zástupců partnerů, ze kterého, kromě požadavků na doplnění podkladových dokumentů, byly průběžně zpětně podávány informace o celém tvůrčím procesu, jeho výsledky byly průběžně zveřejňovány a diskutovány s partnery.

Projednání SPL s partnerskými skupinami bylo zajištěno pořádáním tematických akcí směřovaných na jednotlivé skupiny partnerů (NNO, zemědělci, podnikatelé). V oblasti veřejného sektoru byl SPL projednáván na úrovni jednotlivých obecních zastupitelstev v územní působnosti MAS ČS.

Spolupráce s partnery byla i po technické stránce dobrá. Vždy aktivně a obratem shromáždili a poslali vyžádané informace.

- **Předpokládaný vývoj spolupráce v budoucím období**

Vývoj spolupráce v budoucím období se bude odvíjet od úspěšnosti realizace Strategického plánu. Realizace většiny aktivit by měla vyvolat synergický efekt a poptávku po dalších rozvojových aktivitách. Úspěšná spolupráce na základě partnerství se bude odvíjet i v budoucnu prostřednictvím uvedených partnerů s předpokladem dalšího rozšíření partnerské spolupráce nejen uvnitř území MAS, ale i s vedlejšími MAS, vč. zahraničních.

Úmyslem MAS proto do budoucna je zintenzivnit spolupráci mezi jednotlivými členy MAS. Důležité bude navázání úzkých kontaktů zejména s ostatními MAS v Ústeckém a Karlovarském kraji (MAS SERVIS, MAS Vladař, MAS Strážnicko, MAS Labské skály, MAS Západní Krušnohoří, MAS Naděje pro Mostecko) a také s dalšími MAS v rámci Národní sítě MAS (viz kap. 8). Nadále by se měla prohlubovat partnerská spolupráce s dalšími místními akčními skupinami (s podobným charakterem osídlení a hospodářskou strukturou), smlouvy o partnerství byly již podepsány nebo se připravují.

7.3. Vztah k obyvatelstvu

- **Snahy o zapojení obyvatel do MAS**

V zájmu MAS je co nejvýraznější participace obyvatel na jejích aktivitách. O aktivitách MAS jsou informovány všechny obecní úřady obcí, které tvoří území MAS České středohoří. Všichni starostové byli požádáni o zveřejnění skutečnosti, že MAS existuje, jaké jsou její cíle a jaký je její smysl.

Podobným způsobem jsou o činnosti informováni podnikatelé prostřednictvím Okresní hospodářské komory a zemědělští podnikatelé prostřednictvím navázané spolupráce s Krajským informačním systémem při Krajské agrární komoře. Všechny informace týkající se činnosti jsou předávány v souladu se zpracovanou Komunikační strategií MAS a jsou zveřejňovány na vlastních internetových stránkách (www.mascs.cz).

- **Zjištění potřeb místního obyvatelstva**

Při tvorbě strategického plánu byly zjišťovány potřeby místního obyvatelstva prostřednictvím volených zástupců obcí, kteří byli osloveni formou dotazníkového šetření. Vzhledem k 100% návratnosti dotazníků bylo možné relativně objektivně posoudit potřeby místních obyvatel a v rámci vlastní strategie hledat způsoby jejich řešení.

- **Informovanost obyvatelstva o MAS**

Informovanost obyvatelstva o činnosti MAS je zajišťována v souladu se schválenou Komunikační strategií (schválena Programovým výborem). V průběhu tvorby strategie probíhala v rámci jednotlivých mikroregionů setkání se zástupci podnikatelského sektoru, na kterých byla přítomným podnikatelům a dalším účastníkům z řad veřejnosti prezentována činnost MAS, proces tvorby strategie a dosavadní vize, cíle

a navržená opatření. Z těchto jednání byly zpracovány zápisy, které jsou k dispozici u ředitele sdružení.

7.4 Otevřenost MAS

• Jak vstoupit do MAS

Způsob vstupu do MAS je snadný, bez nadbytečných administrativních záležitostí. Prvním krokem pro vstup do MAS je zapojení do partnerské nebo dobrovolnické spolupráce a následně podání přihlášky. Orgány MAS tuto přihlášku posoudí z hlediska přínosu daného subjektu pro rozvoj regionu, jeho dosavadního zapojení a jeho úlohy v partnerství v MAS. Schválení přijetí takto vybraných subjektů probíhá na nejbližší Valné hromadě MAS.

• Kdo může vstoupit

MAS je otevřenou společností pro všechny subjekty mající své bydliště či působiště na území MAS České středohoří. Práce v MAS České středohoří byla a je založena na metodě LEADER, tedy spolupráci veřejného, soukromého a neziskového sektoru s cílem ekonomického, sociálního a společenského pozvednutí dané oblasti. Čím více subjektů a osob se do procesu zapojí, tím větší efekt ze vznikajícího partnerství lze očekávat. Vzhledem ke stávající členské struktuře bude důležité více zapojit subjekty z neziskového sektoru, které svými aktivitami mohou přispět k naplňování strategického plánu, nicméně vítáni jsou všichni, kdo mají zájem o zvyšování kvality života ve venkovských oblastech a jsou ochotni a schopni partnerské spolupráce. Zájem o vstup vzbuzují veřejně přístupná pracovní setkání, o kterých se mezi sebou jednotliví aktéři informují. Podobným způsobem došlo i k potřebě vytvořit samostatný poradní orgán – Komisi pro ženy, mládež a zemědělce.

8. Zkušenosti a spolupráce

8.1. Zkušenosti

• Účast MAS na programech založených na principech LEADER

I přes nedlouhou dobu trvání se MAS ČS podařilo nabýt zkušeností s projekty založenými na principu LEADER. MAS ČS v roce 2007 uspěla ve výběrovém řízení o dotaci a otestovala svoje schopnosti v pilotáži státního programu LEADER ČR. MAS si ověřila své postupy pro implementaci vlastního strategického plánu i technické a organizační dovednosti. Projekty byly realizovány úspěšně (jejich přehled je uveden v tabulce níže). Úspěch projektů byl kromě jiného založen na tom, že množina žadatelů o dotaci má dostatek zkušeností s realizací projektů financovaných z národních i evropských zdrojů. Díky zkušenosti z realizace těchto projektů došlo k dalšímu posílení know-how MAS. Níže uvedená tabulka zahrnuje přehled šestice úspěšných žadatelů:

Zkušenosti z projektů realizovaných na principech LEADER ČR:

Název programu	Poskytovatel dotace	Rok realizace	Název projektu	Výše dotace v Kč	Realizátor projektu
LEADER ČR	Mze ČR	2007	Výroba řepkového oleje	106 800,-	Produkta, s.r.o.
LEADER ČR	MZe	2007	Technika pro zpracování odpadů	643 200,-	Václav Plesník – FO
LEADER ČR	MZe	2007	Nákup techniky na opravu a údržbu obecního majetku	602 000,-	Mikroregion Porta Bohemica
LEADER ČR	MZe	2007	Nákup vybavení pro organizaci společenských, kulturních a sportovních akcí	208 000,-	Společnost pro obnovu památek Úštěcka
LEADER ČR	MZe	2007	Rozvoj občanské vybavenosti pro zkvalitnění života obyvatel	132 000,-	Svazek obcí Úštěcko

LEADER ČR	MZe	2007	Integrovaný informační a komunikační systém členských obcí	554 000,-	Mikroregion České středohoří
-----------	-----	------	--	-----------	------------------------------

Dalším významným zdrojem zkušeností jsou i projekty realizované z jiných zdrojů. V posledních 5ti letech bylo členy MAS zrealizováno téměř 240 projektů, pro které byla získána dotace převyšující částku 360 mil. Kč. Pro spolufinancování projektů byly nejčastěji využívány následující dotační programy:

- Program obnovy venkova,
- Phare CBC,
- Sapard,
- Státní fond rozvoje bydlení,
- Povodňové dotace (Fond Solidarity, Fond obnovy ÚK, nadace Člověk v tísni, apod.),
- Program podpory rozvoje severozápadních Čech a Moravskoslezského regionu.

Nejvýrazněji byly v souboru realizovaných projektů v posledních 5 letech zastoupeny projekty, které se zabývaly budováním či rekonstrukcemi infrastruktury obcí a měst a to nejen jednotlivě, ale také na úrovni svazků obcí, případně mikroregionů, např. v podobě budování kanalizačních a vodovodních systémů, plynofikace v rámci vytýčených územních celků, odstranění škod způsobených povodněmi apod.

Kromě těchto typů projektů předpokládajících koordinaci a spolupráci mezi subjekty, byly na stejném principu spolupráce založeny a realizovány i projekty zaměřené na obnovu prvků občanské vybavenosti nebo na uspořádání společných kulturně společenských akcí.

Součástí aktivit byla i obnova nebo vybudování objektů služeb a sportovišť. V neposlední řadě byla věnována pozornost péči o památkové objekty.

- Na čerpání podpůrných **prostředků** se podílela široká škála subjektů v neméně širokém tématickém zaměření projektů. Přehled nejvýznamnějších projektů je přístupný na www.mascs.cz.

Popis zkušeností

Na základě realizace těchto podporovaných akcí docházelo mezi členy MAS k výměně zkušeností. Důsledkem této spolupráce byla profesionalizace skupiny a její stále vzrůstající akceschopnost v oblasti rozvojových aktivit. S využíváním získaných zkušeností je skupina schopna nejen do budoucna připravit projekty pro předložení v evropských strukturálních fondech, národních programech, vládních i nadačních fondech, ale je také schopna v rámci spolupráce s dalšími subjekty provádět vyhledávanou poradenskou a koordinační činnost vedoucí k dalšímu rozvoji území. Zvýšila se ale nejen akceschopnost skupiny. Postupně se aktivizuje potenciál obcí a vznikají tak podmínky pro vysoce efektivní využití podpůrných i vlastních prostředků.

- **Ex-post hodnocení předchozích strategických plánů MAS**

Většina existujících strategických plánů byla zpracována v posledních dvou letech. To je velice krátké období pro jejich ex-post hodnocení, neboť viditelné účinky jejich naplňování se projeví až ve střednědobém časovém horizontu.

Dokument byl díky účasti v pilotáži LEADER ČR vyhodnocen orgány MAS alespoň po technické stránce. Způsob navržené implementace se projevil jako vyhovující. Ověřil zdroje MAS ČS a na základě tohoto pozitivního výsledku bylo rozhodnuto o přípravě SPL.

8.2. Spolupráce

- **Popis spolupráce na mezinárodní a národní úrovni**

Mezinárodní spolupráce - Na mezinárodní úrovni byla MAS ČS navázána spolupráce se Slovenským mikroregionem Medzičelizie, řešící obdobnou problematiku rozvoje území. Obsahovou náplň spolupráce tvoří organizování společných akcí, zpracovávání společných projektů, vzájemný rozvoj cestovního ruchu, propagace turistických destinací obou smluvních stran a podpora podnikání. Konkrétně se naplňování

partnerské smlouvy uskutečnilo v srpnu roku 2007 v podobě účasti členů MAS na Svatošefských slavnostech ve slovenském městě Velký Meder. Tématem akce byla výměna zkušeností související s historickou podmíněností vztahů mezi komunitami národů. Další setkání je ve fázi přípravy.

Od roku 2006 je prostřednictvím mikroregionu Porta Bohemica navázána spolupráce s německým městem Rechenberg - Bienenmühle, jejíž podstatou je spolupráce na realizaci projektů s přeshraničními efekty, poznávání kultur, společenské výměny a vzájemná propagace regionů. V březnu 2008 byla zahájena přípravná jednání o spolupráci na realizaci projektu s německým městem Fulda, kde by za spolupráce MAS měly být postupně soustředovány a archivovány dokumenty zachycující historii území Sudet, jehož součástí bylo i České středohoří. Následně by tento archiv tvořil zdroj pro výstavy a expozice dalších zařízení. Mezinárodní aktivity uskutečňuje člen MAS - město Litoměřice, které je zapojeno do národní sítě Zdravých měst, v rámci které se jeho zástupci účastní řady mezinárodních seminářů a kongresů věnovaných udržitelnému rozvoji.

Národní spolupráce - Místní akční skupina České středohoří se připojuje k partnerské smlouvě mezi **MAS Sdružení Růže, MAS Pobeskydí a MAS Vladař**, která byla uzavřena dne 13.12.2007. MAS ČS zahájila spolupráci v plném rozsahu v roce 2008, absolvovala společná školení a konzultace, které realizovali odborní pracovníci všech tří výše uvedených MAS. Místní akční skupiny, které podepisují společnou partnerskou smlouvu a navazují na činnost MAS Sdružení Růže, MAS Pobeskydí a MAS Vladař se zavazují ke dlouhodobé intenzivní spolupráci v těchto oblastech:

I. Spolupráce MAS při tvorbě pilotních projektů v **rámci metody LEADER**.

II. Podpora MAS s krátkodobou historií, přenos poznatků, zkušeností a společného projektování. Všechny partnerské MAS spolupracují pomocí moderních komunikačních prostředků průběžně, navíc každý ze zakládajících partnerů z uvedených 3 MAS podporují minimálně další 3 MAS s krátkodobou historií.

III. Rozšiřování metody LEADER na regionální úrovni (rozšiřování do 13 regionů ČR).

IV. Rozšiřování metody LEADER na mezinárodní úrovni (včetně nových zemí EU).

V. Mobilní školící a ubytovací pracoviště (mobilní vesnička pro 45 osob) - Pokus o vybudování multifunkčního prototypového mobilního vzdělávacího pracoviště (pojízdná učebna se 12-ti PC a interaktivní tabulí).

MAS ČS chce využít partnerství ke zkvalitnění své činnosti zejména v bodech I., II. a úzce spolupracovat se všemi MAS, které prosazují metodu LEADER a mají faktický zájem o spolupráci na regionální a mezinárodní úrovni. V letech 2009-2010 je MAS připravena úzce spolupracovat na vybudování společného školícího pracoviště a mobilního prototypového multifunkčního vzdělávacího centra. Uvedené aktivity v bodě V., VI. pak trvale využívat ke vzdělávání svých členů a trvalému prohlubování partnerské spolupráce mezi všemi MAS, které se k této aktivitě přihlásily. V roce 2008 tak spolupracovalo 16 MAS ze sedmi krajů.

S **MAS Strážnicko**, o.s. byla dohodnuta partnerská spolupráce v oblasti společné prezentace obou regionů a pořádání společných akcí, dále projektová spolupráce na projektu zaměřeného na návrat tradičních dřevin do přírody Českého středohoří. S **MAS SERVISO, o.p.s.** byla dohodnuta spolupráce na úrovni obou institucí, zejména v oblasti ochrany životního prostředí a ochrany kulturních památek, dále projektová spolupráce v oblasti budování hippostezek. MAS ČS sehrává v těchto vztazích roli organizátora, člena projektového týmu, dílčího realizátora, koordinátora, vyvíjí poměrně aktivní spolupráci s řadou dalších subjektů působících v rozvoji venkova:

- do Liběšic bylo přesunuto sídlo Školy obnovy venkova, o.p.s., působící v oblasti obnovy a rozvoje venkova již od roku 1995,
- dále pak s krajským Spolkem pro obnovu venkova, atd. Národní síť MAS, SESO, SONO, Svaz měst a obcí.

Dalšími spolupracovníky jsou mikroregiony, případně obce, kde v obdobné roli jako v předcházejících aktivitách se MAS podílí na akcích jako jsou:

- Žernosecký košť – přehlídka a košťování místní vinařské produkce,
- Ploskovické jablko – přehlídka ovocnářských produktů, zejména jablek,
- Husitské slavnosti v Třebušíně,
- Litoměřice – Zdravé město,
- Úštěcké jarmarky,
- Kulturně společenské akce se Spolkem pro obnovu památek Úštěcka ... a řada dalších.

Vzdělávacími a osvětovými akcemi, případně i společensko-kulturními se MAS zabývá např. ve spolupráci s :

- Střediskem ekologické výchovy a etiky Rýchory – Brontosaurus Krkonoše – výukové programy, semináře s tematikou životního prostředí a ekologické výchovy, víkendové pobyty, poradenství,
- Českou zemědělskou univerzitou v Praze – celoživotní vzdělávání na venkově, rozvoj principů LEADER, poradenství, expertní činnost, účast v projektech.

Přehled aktuálních partnerských smluv:

1. MAS Vladař o.p.s.
2. MAS SERVISO o.p.s.
3. MAS Strážnicko, o.s.
4. Asociace soukromého zemědělství Okresu Litoměřice
5. Okresní hospodářská komora Litoměřice
6. Mikroregion MEDZIČELIDZIE – SR - mezinárodní
7. Agentura ochrany přírody a krajiny ČR – Správa CHKO České středohoří
8. Agrounie Litoměřice
9. Česká zemědělská univerzita v Praze
10. Škola obnovy venkova, o.p.s. Liběšice
11. Příspěvková organizace Knihovna Karla Hynka Máchy v Litoměřicích
12. Město Litoměřice – „Svatostánek českého vinařství“ – projektové partnerství
13. PF-TAXES, s.r.o. Litoměřice – projektové partnerství
14. Město Ústě
15. Spolek pro obnovu venkova Ústeckého kraje
16. Město Litoměřice „Litoměřice známé před i za svými hradbami“ – projektové partnerství
17. Středisko ekologické výchovy a etiky Rýchory – Brontosaurus Krkonoše
18. Národní památkový ústav, odborné pracoviště v Ústí nad Labem
19. Český svaz ochránců přírody – základní organizace Litoměřice
20. TOM BOBŘI, Ústě

V současné době je jednáno s dalšími vysoce zajímavými subjekty. Jako příklad lze uvést jednání o partnerské spolupráci s ČSOB, a. s. jako bankovním domem poskytujícím finanční a ekonomické poradenství, případně zvýhodnění úvěrových podmínek pro rozvojové programy. Partnerská smlouva se připravuje.

Spolupráce s organizacemi, které nejsou členy MAS

MAS ČS se stává otevřenou strukturou schopnou reagovat na potřeby a požadavky místních obyvatel ze všech skupin. Je připravena přijímat nové členy a na základě principů LEADER nediskriminovat své nečleny. To znamená, že žádosti o financování svých rozvojových záměrů, které jsou v souladu s rozvojovou strategií MAS, mohou předkládat také subjekty, které se přímo neúčastní aktivit MAS. Spolupráce se očekává zejména u subjektů veřejné správy a samosprávy (pověřené obecní úřady, Krajský úřad Ústeckého kraje), Školy obnovy venkova, o.p.s. a ostatních MAS v regionu i mimo něj, spolupráce s partnery na saské straně hranice, kooperace s akademickou sférou či profesními organizacemi.

- **Příprava, realizace nebo účast v projektech spolupráce založených na principech LEADER**

Jak mezinárodní, tak národní spolupráce, zejména partnerské aktivity se všemi MAS v rámci ČR a Slovenska jsou založeny na principech LEADER. Souhrn uvádí předcházející odstavce. Projekt spolupráce na úrovni LEADER se připravuje s MAS Vladař, Růžka a Pobeskydí (interaktivní mobilní vzdělávání, digitální mapování turistických cílů apod.). Další projekt je připravován s MAS Strážnicko, jehož předmětem je vytvoření genofondu tradičních dřevin. S MAS Státnicko se ještě uvažuje o dalším projektu výměnné spolupráce drobných zemědělců a pěstitelů vinné révy a ovoce.

- **Soulad SPL a záměrů spolupráce**

Oblast mezinárodní spolupráce je zaměřením specifikována pojmy: rozvoj občanské společnosti, rozvoj LZ, integrace, kultura, soudržnost komunit apod. Je podložena partnerskými smlouvami s dalšími MAS a

založena na principech LEADER. Základním směrem národní spolupráce je rozvoj spolkových aktivit. Předmět jednotlivých partnerských smluv se odvíjí od společného postupu uplatňování rozvojových principů, jejichž oporou je strategický plán. Výčet existujících (relevantních) rozvojových strategií pro dané území působnosti MAS komprimuje široký záběr rozvojových vizí formulovaných v regionech území působnosti MAS.

V území MAS jsou zpracovány a postupně naplňovány rozvojové strategie obcí a mikroregionů, např.:

- Strategie obce Žitenice,
- Strategie rozvoje mikroregionu Úštěcko,
- Integrovaná rozvojová strategie venkovského mikroregionu Porta Bohemica,
- Strategie rozvoje obce Staňkovice,
- Strategie rozvoje obce Ploskovice,
- Strategický plán rozvoje města Litoměřice,
- Strategie obce Píšťany,
- Strategie obce Michalovice,
- Strategie obce Malé Žernoseky.

Svou povahou mají nejbližší ke strategii MAS strategie mikroregionů, resp. svazků obcí. Ty byly důležitým východiskem pro formulování Strategického plánu MAS a vytýčení oblastí, které se stanou součástí partnerské spolupráce.

• **Plánované aktivity v rámci vytváření sítí místních partnerství**

Jak bylo výše uvedeno, je MAS velice otevřenou skupinou subjektů se zájmem o celkový rozvoj zájmového území. Do budoucna tedy bude dále pracovat na propojování dalších relevantních partnerských organizací s přihlédnutím k naplňování jak celkové strategie, tak jednotlivých projektových fichí, které z SPL vycházejí.

Současné aktivity MAS se projevují ve sdružování zdrojů jednotlivých členů a spolupracujících subjektů. Výstupem snahy MAS je stále se rozrůstající kmen nejen členů, ale i partnerů MAS, jak je uvedeno již v předcházejících kapitolách.

Stejný trend chce MAS ČS zachovat i do budoucna, zejména prostřednictvím poskytování organizační pomoci, technickými prostředky i finanční podporou s cílem aktivizovat v rámci zájmového území co největší počet subjektů zaměřených na rozvoj území a zkvalitnit jejich vzájemnou součinnost. Kromě SPL a jeho fichí se bude spolupráce orientovat do oblastí: 1) krajinotvorby (viz výše zmiňované formování genofundu dřevin), 2) široké spolupráce na rozvoji nových forem institucionálního vzdělávání (viz výše zmíněný záměr interaktivního mobilního vzdělávání ve spolupráci s MAS Vladař); 3) vytváření podmínek pro úspěšnou realizaci SPL v podobě uzavírání smluv umožňujících výhodnější transfer know-how, zkušeností, i finančních prostředků (viz připravovaná smlouva s ČSOB). Tyto aktivity také podpoří výše uvedené projekty spolupráce na principech Leader. Na místní úrovni by měla být v budoucnu více rozvinuta spolupráce s Agrární komorou, která své aktivity na Litoměřicku teprve zahajuje.

9. Organizace a zdroje MAS

9.1. Organizační struktura a rozdělení odpovědnosti

• **Struktura a organizace MAS**

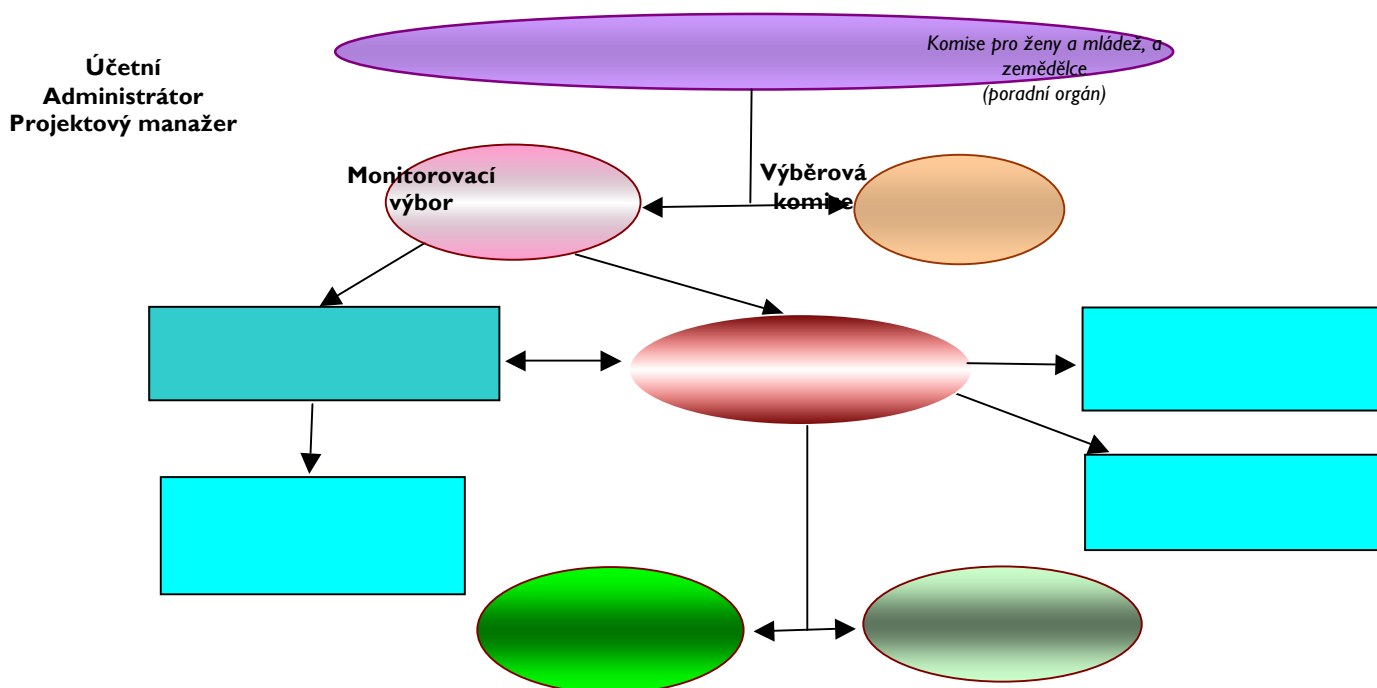
MAS České středohoří je občanským sdružením registrovaného dle zák 440/1964 Sb. u Ministerstva vnitra Č. MV ČR pod vložkou, čj. VS/1-1/64757/06-R. Vrcholným orgánem je Valná hromada, která jmenuje členy Dozorčí a Správní rady. Další orgány Valná hromada schvaluje, ale jejich obsazení navrhuje orgány jiné (viz schéma níže).

Občanské sdružení MAS ČS má propracovaný systém dokumentů upravující vnitřní řídicí a jednací postupy:

1. Jednací řád Valné hromady České středohoří,
2. Organizační řád MAS České středohoří,
3. Stanovy MAS České středohoří,
4. Komunikační strategie MAS České středohoří.

Jednotlivá usnesení Valné hromady jsou zveřejňována na webu MAS pro příslušných obcí. Vztah a ředitel (maspředseda) mezi jednotlivými orgány sestupuje pro případ implementace SPL do Organizačního řádu.

Struktura orgánů MAS (Členění MAS)

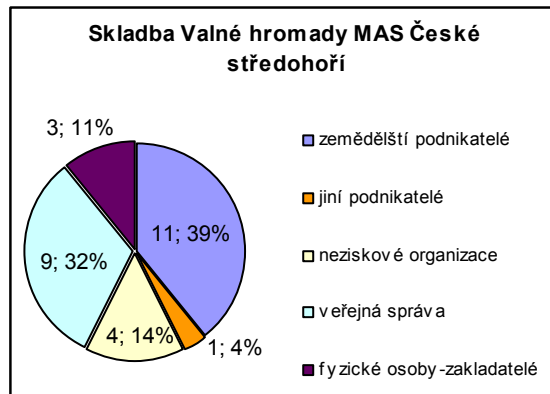


• Orgán pro přípravu a dozor nad realizací SPL

Správní rada MAS ČS delegovala pravomoci orgánu pro přípravu a dozor nad realizací SPL na Programový výbor (PV). PV potom musí zpětně přenášet návrhy rozhodnutí Správní radě.

Hlavní zodpovědnost za úkoly při přípravě SPL má Programový výbor, který návrh SPL konzultoval se Správní radou a jí schválená stanoviska byla stvrzena orgány nadřízenými. V systému přípravy byla zachována hierarchie jednotlivých orgánů dle platného Organizačního řádu MAS ČS.

Hlavní zodpovědnost nad realizací SPL bude mít Programový výbor po stránce administrativního a technického chodu programu, bude dohlížet na správné plnění úkolů plynoucích ze smlouvy o realizaci SPL a interakci se SZIF. Programový výbor bude využívat informací od podřízených složek (Ředitel, Monitorovací výbor) k tomu, aby kriticky vyhodnocoval SPL a v případě potřeby do něj operativně zasahoval (např. měnil po dohodě se SZIF fiche apod.).



• Úloha a odpovědnost jednotlivých organizačních složek při realizaci SPL

Valná hromada je nejvyšším orgánem sdružení, tvoří ji všichni členové. Rozhoduje o členství ve sdružení, volí Správní radu včetně předsedy a Dozorčí radu. Schvaluje koncepci subjektu, stanovy, členské příspěvky, přijímá zásadní rozhodnutí o sdružení. Její jednání jsou veřejně přístupná všem osobám činným v území MAS ČS.

Správní rada řídí sdružení mezi jednáními Valné hromady. Tvoří ji minimálně 7 členů, jmenovaných Valnou hromadou. Schází se nejméně jedenkrát za měsíc, rozhoduje o všech záležitostech sdružení, pokud nejsou v kompetenci Valné hromady. Funkční období je tříleté, u stejné osoby je výkon funkce možný opakovaně, po

šestiletém působení ale s jednoročním přerušením.

Ředitel občanského sdružení „Místní akční skupiny České středohoří“, je pracovním orgánem, který řídí běžnou činnost spojenou s realizací SPL. Jedná jménem MAS v souladu se Stanovami, Organizačním řádem a v rozsahu pravomocí, které mu udělí Správní rada, podepisuje všechny pracovněprávní dokumenty, rozhoduje o výši platu a odměnách zaměstnanců v rámci schváleného rozpočtu, kontroluje výkon delegovaných řídicích a administrativních činností MAS a vede seznam členů a zástupců MAS.

Dozorčí rada je kontrolním orgánem sdružení. Jejím hlavním posláním je kontrola účetní uzávěrky, výročních zpráv a souladu činnosti se všemi zásadními dokumenty, zejména Stanovami sdružení. Schází se minimálně čtvrtletně, funkční období je tříleté a stejně jako u Správní rady může být vykonáváno opakovaně s předepsanou jednoroční přestávkou, jde o minimálně tříčlenný orgán.

Programový výbor je odborným orgánem MAS zaměřeným na tvorbu, aktualizaci strategie MAS a její naplňování, včetně stanovení procesu výběru a hodnocení projektových záměrů. Jmenuje členy Výběrové komise, potvrzuje výběr projektů k realizaci. Programový výbor tvoří Správní radou písemně jmenovaní zástupci z řad členů místní akční skupiny. Seznam členů Programového výboru vede ředitel sdružení. Programový výbor se schází nejméně čtyřikrát za kalendářní rok.

Monitorovací výbor - činnost je zaměřena na monitoring realizace projektů a plnění podmínek realizace, přípravu podkladů pro jednání Programového výboru, předkládání návrhů na další činnosti MAS ve vazbě na zjištění vyplývající z monitoringu regionu, včetně vypracování vlastních projektů MAS. Řídí se pokyny Správní rady a Programového výboru. Členy Monitorovacího výboru jmenuje Programový výbor.

Výběrová komise MAS je výkonným orgánem Programového výboru zaměřeným na výběr projektů pro naplňování cílů SPL. Schází se vždy ve vazbě na vyhlášení výzev k předkládání projektů. Funkční období je tříleté. Členy Výběrové komise jmenuje ze zástupců členů místní akční skupiny Programový výbor.

Komise pro ženy, mládež a zemědělce - Je poradním orgánem Programového výboru. Řeší zejména problematiku spojenou s uvedenými skupinami obyvatel ve spolupráci s dalšími orgány MAS. Členové komise se podílejí na činnosti MAS a jejích aktivitách a to v podobě předkládání návrhů na řešení problematik uvedených skupin obyvatel, případně s požadavkem na zpracování odpovídajících projektových podkladů pro jejich řešení nebo přímo jejich návrhy. Komise je orgánem spolupracujícím s dalšími osobami v zájmovém území bez přímého členství v komisi.

- **Způsob sestavení výběrové komise a důvody výběru členů**

Výběrová komise je složena s přihlédnutím k pravidlům opatření PRV IV.1.1 a IV.1.2 a má tedy odpovídající zastoupení jak státní správy a samosprávy, tak sektoru podnikatelů, nevládních neziskových organizací, spolků, i jednotlivců. Rozhodujícím kritériem pro výběr členů výběrové komise byla znalost stavu a potřeb regionu, dále znalosti a vědomosti s tvorbou a realizací projektů podporovaných jak ze státních, tak strukturálních fondů EU. V neposlední řadě bylo přihlédnuto k aktivní spolupráci s MAS České středohoří.

Výbor pro přípravu a dozor nad realizací ISÚ a SPL – jedná se o pomocný technický a poradní orgán, jehož členové se podílejí na realizaci jednotlivých dílčích úkolů plynoucích z pokynů programového výboru. Výbor dbá souladu veškerých činností a programů s ISÚ.

- **Existence jiných komisí či pracovních skupin, jejich zaměření a pravomoci**
(viz výše)

- **Způsob delegování zástupců do orgánů MAS**

Přijetím nového člena MAS valnou hromadou získává člen předpoklady pro aktivní účast na práci v orgánech MAS. O přijetí člena je hlasováno jednotlivě. Fyzické či samostatně podnikající osoby jsou do orgánů MAS jmenováni na základě projevení vlastního zájmu a aktivního vystupování při řešení rozvojových nebo oborových problematik a s přihlédnutím k dalším vědomostem a dovednostem, právnické osoby delegují svého zástupce prostřednictvím pověřovacího (delegačního) dopisu.

- **Rotace členů kolektivních orgánů MAS**

Členové orgánů MAS jsou jmenováni zpravidla na funkční období v délce 3 let, které dle vymezení Organizačního řádu může být opakováno, nejvýše ale smí funkci zastávat po dvě volební období. Po

šestiletém výkonu funkce ve Správní či Dozorčí radě může být stejná osoba jejím členem nejdříve po uplynutí jednoho roku. Návrhy na složení orgánů předkládá Valná hromada členům MAS, další návrhy předkládají členové MAS dle kompetencí vymezených Organizačním řádem MAS.

- **Orgány MAS České středohoří**

Správní rada

Dozorčí rada

Programový výbor

Monitorovací výbor

Výběrová komise

Komise pro ženy, mládež a zemědělce

Výbor pro přípravu a dozor nad ISÚ a SPL

Procentuální poměr obsazení rozhodovacích orgánů zástupci veřejného a soukromého sektoru musí být v souladu s platnými pravidly MZE.

- **Osoba zodpovědná za řízení realizace SPL**

Ředitel/ka (manažer/ka MAS)

Oblast zodpovědnosti: zpracování výzev, tvorba harmonogramu činností a dohled nad jeho dodržováním, vypracování plánu vzdělávání partnerů MAS, hospodaří a nakládá s finančními, technickými a personálními prostředky MAS v rozsahu kompetencí stanovených Správní radou, je delegována pravomocemi pro běžný provoz MAS, vytváří a podílí se na systému sebehodnocení MAS, kontroluje a podepisuje účetní doklady MAS, zadává pokyny dalším pracovníkům, komunikuje s obcemi, NNO a podniky, rozvíjí fundraising, podílí se na vypracování projektových námětů MAS ČS, poskytuje poradenství, předkládá monitorovací zprávy programu LEADER a výroční zprávy Správní radě, provádí lektorskou činnost a osvětu k programu, monitoruje technickou činnost MAS, realizuje finanční management, účastní se jednání Programového a Monitorovacího výboru.

9.2 Zdroje MAS pro činnosti spojené s realizací SPL

Lidské zdroje MAS

Lidskými zdroji jsou pro MAS míněni zaměstnanci a další klíčové osoby. Kromě jiného představují významný potenciál MAS dobrovolníci s odbornými vědomostmi a zkušenostmi při zpracovávání projektů a žádostí do fondů EU i národních zdrojů.

Do dubna roku 2007 neměla MAS žádného zaměstnance. Administrativní činnosti byly zajišťovány zástupci zakladatelů MAS, dobrovolníky a pracovníkem Městského úřadu v Litoměřicích.

Zaměstnanci

Ředitel (manažer) MAS - zajištění úkolů plynoucích z realizace SPL, tj. administrace programu, příprava a organizace výzev a vzdělávacích akcí, administrativní kontrola přijatých žádostí, korespondence a kontakt s žadateli, primární zpracování podkladů zpráv o realizaci SPL a finančních tocích, poskytování informací a poradenství o činnosti MAS a programu LEADER subjektům činným v předmětném území MAS.

Administrativní pracovník - činnost sekretariátu, zajištění komunikace v rámci celé MAS, práce s účetními doklady, interní záznamy aktivit MAS.

Další pracovníci

Projektový manažer – prostřednictvím částečných úvazků a smluv na konkrétní úkol či dílo budou zaměstnáváni externí odborníci, kteří budou zajišťovat odborné služby v souvislosti s přípravou projektů MAS i jejích členů nebo partnerů, případně i dalších subjektů a osob činných v území působnosti MAS. Tyto úkoly zadávané projektovému manažerovi budou univerzálně zaměřeny a budou zajišťovat realizaci cílů vrcholného dokumentu MAS – ISÚ.

Účetní - zpracování účetnictví a mzdové agendy na základě dodavatelsko-odběratelského vztahu

Odbornost pracovníků je zajištěna průběžným vzděláváním.

- **Systém vzdělávání členů/partnerů MAS**

- vzdělávání členů orgánů – zajištění informací potřebných k jejich činnosti, aktuální úpravy pracovních postupů, individuální vzdělávání jazykové i odborné, včetně tematiky strukturálních fondů
- zapojení do projektu „Interaktivní vzdělávání venkovských kurátorů“ směřovaného na vybavení aktivních autorit z řad obyvatel zájmového území k výkonu této funkce
- pro zájemce z řad partnerů – starostové, úředníci obcí, pracovníci NNO nebo podnikatelé -není organizována aktivita v podobě dlouhodobějších vzdělávacích projektů, je ale pravidelně realizována organizace tematicky zaměřených akcí, např. k problematice rozvoje venkova, dotačních titulech mimo PRV...
- je zajišťována účast zástupců MAS ČS na akcích pořádaných partnerskými MAS ke vzájemné výměně zkušeností nebo specifické tematice apod.

- **Schopnost komunikace v cizích jazycích**

MAS disponuje prostřednictvím svých členů jazykovou vybaveností. Uvádíme pouze příklady:

Ruština: Ing. Petr Liška, Ing. Ivana Mrázová

Němčina: Zuzana Klykorková

Angličtina: Ing. Veronika Šturalová, Ing. Petr Liška.

V případě potřeby je MAS schopna zajistit služby jazykové agentury nebo externího překladatele.

Technické prostředky

- **Provozní podmínky** - MAS České středohoří sídlí v prostorách pronajatých obcí Ploskovice na adrese Ploskovice č.p. 50, PSČ 411 42. Pracoviště nabízí dobré podmínky, disponuje běžným kancelářským vybavením a prostorami poskytování konzultací apod. V případě uspořádání větších akcí apod. je možný pronájem navazujícího sálu včetně zázemí, eventuálně využití prostor partnerů nebo členů MAS.
- **Technické podmínky** - mobilita pracovníků je vyřešena vlastními automobily zaměstnanců (zejm. ředitele MAS), kterým budou cestovní výlohy propláceny dle platných předpisů o cestovních náhradách. V kalkulaci vyšla tato varianta výhodnější, oproti nákladům na pořízení a pojištění služebního vozidla.
- **Počítačové a programové vybavení** - v prostorách kanceláře jsou zajištěny veškeré potřebné technické prostředky sloužící k zabezpečení chodu MAS. MAS již v současné době má dostatečné hardwarové i softwarové vybavení, kterým je schopno zajistit odpovídající činnosti.
 - 2x PC s připojením na internet,
 - kopírka, tiskárna, scanner, telefon
 - další běžné kancelářské vybavení
- **Způsoby a možnosti informování členů MAS a obyvatelstva** - informace směřující jak k členům MAS, tak obyvatelstvu jsou předávány širokou škálou forem. Jejich přehled a způsob použití je zahrnut do samostatné Komunikační strategie, jejíž součástí je i Komunikační manuál (viz www.mascs.cz).

Finanční prostředky MAS

- **Předfinancování činnosti MAS** je zajišťováno z členských příspěvků MAS, vlastní činnosti a z dalších zdrojů (bezúročná půjčka od Ústeckého kraje pro realizaci SPL). Režijní náklady budou financovány v rámci osy 4 PRV. Členové MAS jsou dostatečně informováni o podmínkách financování rozvojových projektů z evropských fondů. Řada z nich má i konkrétní zkušenosti. Předpokládá se, že předkladatelé projektů budou mít při jejich podání dostatek finančních prostředků na předfinancování z vlastních zdrojů.
- **Dalším finančním zdrojem** budou příjmy z konzultační a poradenské činnosti MAS poskytované třetím osobám. Rozsah činností bude univerzální a bude směřovat k naplnění ISÚ. Nezbytným

zdrojem příjmů bude fundraising.

10. Administrativní postupy

10.1. Registrace projektů

• Propagace SPL v území MAS

Je realizovaná dle Komunikační strategie schválené Programovým výborem. Strategie je připravena k nahlédnutí na www.mascs.cz. Při propagaci je využíváno všech následujících nástrojů a marketingových postupů:

- Místní média – místní tisk, obecní zpravodaje, obecní vývěsní tabule. Zde široká veřejnost získá informace o existenci samotné strategie, o kontaktech a vlastním dokumentu Strategického plánu. MAS pravidelně dodává do místního a regionálního tisku články informující o činnosti MAS a o připravovaných akcích (Např. Deníky Bohemia).
- V květnu 2007 bylo vytvořeno a Programovým výborem schváleno logo MAS, znázorňující jednotlivé charakteristiky území Českého středohoří a údolí Labe.
- Propagační materiály MAS – budou zpracovány propagační materiály informující veřejnost o instituci MAS České středohoří, jejím poslání a schválené strategii.
- Připravuje se vydávání vlastního informačního zpravodaje (frekvence vydávání bude v horizontu čtvrtletí až pololetí).
- Internet – na internetových stránkách MAS je k dispozici celý text Strategického plánu vč. aktuálních informací, stanov MAS, seznam členů MAS a dalších souvisejících materiálů a informací.
- Při osobním kontaktu v rámci seminářů, školení a workshopů a při organizaci jednorázových propagačních akcích, zpravidla zaměřené na jednotlivé cílové skupiny.



• Postup a časový plán při vyhlášení výzev a příjmů žádostí:

- Příjem žádostí bude umožněn v rámci vyhlášených výzev. minimálně 1x ročně. Jednotlivé výzvy budou vyhlášeny v souladu s harmonogramem MZE a s přihlédnutím k objemu disponibilních finančních prostředků.
- Výzva bude vyhlášena minimálně 3 týdny před ukončením příjmu žádostí (po schválení Programovým výborem),.
- Před vyhlášením bude textace výzvy konzultována a schválena centrálním pracovištěm SZIF
- Výzva včetně formuláře žádosti o dotaci a fichí platných pro danou výzvu bude zveřejněna na webu MAS. Zároveň budou zveřejněna pravidla pro poskytnutí dotace a informace pro žadatele.
- Veškeré potřebné dokumenty budou k dispozici žadatelům na internetových stránkách MAS a na kontaktním místě..

V případě nedočerpání finančních prostředků u některé z fichí a naopak převisem projektů v jiné fichi bude provedeno přerozdělení finanční alokace .

• Způsob informování konečných příjemců o možnosti předkládání projektů v rámci SPL

Užité informační toky:

Strategický plán LEADER MAS ČS

Schváleno VH, VP, SR: 25.9. 2008, aktualizováno 28.6.2011, 31.1.2012, 11.12.2012

- tiskové zprávy – MAS uvede placenou tiskovou zprávu; v regionálním tisku,
 - hromadné emaily. Emailové adresy budou generovány v zásobníku a využívány pro tyto účely.
 - ústní prezentace partnerům a členům MAS na setkáních;
 - označení pracovišť, nástěnky a vývěsní plochy
 - prezentace výzev na webu, kde budou ke stažení i potřebné dokumenty
 - poradenství poskytované ředitelem MAS a dalšími pracovníky.
- **Školení potencionálních předkladatelů projektů**

Ředitel MAS uspořádá při každé Výzvě informační seminář pro předkladatele projektů. Dále budou umožněny individuální konzultace na kontaktním místě v průběhu realizace projektů. Nejčastěji kladené otázky budou zveřejňovány na internetových stránkách MAS.

- **Způsob informování o možnostech předkládání projektů**

Každá výzva k předkládání projektů bude na základě Komunikačního manuálu zveřejněna a rozšiřována prostřednictvím:

- webových stránek MAS,
 - regionálního a místního tisku,
 - úředních desek jednotlivých obcí,
 - místního rozhlasu,
 - webových stránek vybraných členů MAS (mikroregiony),
 - e-mailových zpráv členům a partnerům MAS,
 - osobně členy orgánů a pracovníky MAS.
- **Administrativní postupy příjmu a registrace projektů**

Žádosti budou přijímány prostřednictvím osobního doručení v kanceláři MAS ve lhůtě uvedené ve výzvě k předkládání projektů. Žadatelé si mohou dojednat individuální termín převzetí žádosti, který nebude odporovat konečnému termínu výzvy. Žádosti bude přijímat pověřený pracovník MAS (administrativní pracovník, případně ředitel nebo jiný pracovník a pověřený člen některého z orgánů MAS). Při přijímání žádosti bude provedena kontrola všech náležitostí a povinných příloh. V případě splnění veškerých náležitostí bude žádost zaregistrována. V případě, že v tomto smyslu nebude žádost splňovat stanovený rozsah, bude předkladatel vyzván aby do termínu podání stanoveném ve výzvě odstranil zjištěné závady. Pokud nebudou ve stanovené lhůtě závady odstraněny, žádost nebude zaregistrována. V případě velkého počtu žádostí bude jejich přijímání operativně řešeno členy Programového výboru, případně členy Výboru pro přípravu a dozor na realizaci SPL (dále jen VPD).

Každý uchazeč obdrží doklad o převzetí žádosti, kde bude uvedeno datum a čas podání, pořadové číslo žádosti a podpis pracovníka, který žádost přijal. Zaregistrovaná žádost bude zapsána do seznamu přijatých žádostí.

- **Administrativní kontrola projektů**

Kontrola obsahové správnosti a kontrola přijatelnosti žádosti bude probíhat neprodleně po ukončení příjmu a registrace žádostí, a to pracovníky MAS za účasti pověřených členů Programového nebo Monitorovacího výboru. O výsledku kontroly bude každý z žadatelů informován písemně formou doporučeného dopisu nebo vydáním oznámení proti podpisu žadatele, nejpozději do 5 dnů ode dne ukončení kontroly. V případě nesrovnalostí bude žadatel písemně vyzván k jejich vysvětlení či doplnění, opět nejpozději do 5 dnů ode dne zjištění nedostatku.

V případě, že administrativní kontrola nebo kontrola přijatelnosti žádosti bude mít negativní výstup, bude žadateli písemně oznámeno, že těmito kontrolami neprošel a žádost bude vyřazena z dalšího hodnocení. Žadatel, jehož žádost byla vyřazena na základě administrativní kontroly MAS, má možnost do 7 pracovních dnů ode dne následujícího po dni odeslání doporučené záslky od MAS podat žádost o přezkoumání postupu MAS na danou MAS. Případné námitky či odvolání proti rozhodnutí o vyřazení žádosti budou řešeny na úrovni Správní rady.

Pokud byla žádost vyřazena neoprávněně, a již proběhl výběr, bude rozhodnutí Výběrové komise zrušeno v plném rozsahu a komise se sejde k provedení nového hodnocení.

Po ukončení hodnocení bude vypracována zpráva o výsledku se seznamem přijatelných a nepřijatelných projektů, který bude zveřejněn na webu MAS a všem žadatelům bude elektronickou poštou oznámeno toto zveřejnění.

- **Způsob zajištění osob, které budou zajišťovat příjem, administrativní kontrolu a registraci projektů**

Na administrativní kontrole a registraci žádostí se budou podílet pracovníci MAS a pověření členové Programového nebo Monitorovacího výboru. V případě potřeby budou přizváni i členové Výboru pro přípravu a dozor nad realizací ISÚ a SPL.

I0.2. Způsob výběru projektů

- **Postupy hodnocení přijatelnosti v návaznosti na kritéria přijatelnosti**

V návaznosti na kritéria přijatelnosti v jednotlivých fíchách bude pracovníky MAS a pověřenými členy Programového nebo Monitorovacího výboru provedeno hodnocení přijatelnosti projektu. Vyjádřením ANO/NE bude ohodnoceno každé z kritérií. Pokud nebude u všech kritérií uvedeno ANO, bude žadatel z dalšího hodnocení vyřazen a tato skutečnost mu bude sdělena písemně v termínu do 5 dnů ode dne ukončení kontroly přijatelnosti. MAS ČS nestanovovala pro jednotlivé fische žádná jiná kritéria přijatelnosti než ta, jež jsou uložena podmínkami jednotlivých opatření PRV, k nimž se fische vztahuje.

- **Způsob bodování v návaznosti na preferenční kritéria**

Členové Výběrové komise budou před hodnocením projektů proškoleni o způsobu a pravidlech hodnocení podaných projektů.

Před zahájením hodnocení podepíší členové Výběrové komise prohlášení o nepodjatosti a obdrží hodnotící tabulky odpovídající preferenčním kritériím jednotlivých fích. V případě, že bude člen Výběrové komise souběžně žadatelem, případně bude žadatelem subjekt, který ve Výběrové komisi zastupuje, nebude tento člen hodnotitelem tohoto projektu.

Hodnocení projektů bude probíhat dle předem stanovených preferenčních kritérií, Výběrová komise provede hodnocení žádostí dle bodového hodnocení každého kritéria a zpracuje seznam hodnocených projektů s konečným bodovým ziskem a to za každou fichi zvlášť. Součástí každé fiche jsou kritéria bodovaná na základě výroku ANO/NE s pevně přiděleným počtem bodů, další vybraná kritéria jsou hodnocena počtem bodů v rozsahu bodové škály, umožňující detailní bodové rozlišení, opět pro každou fichi samostatně.

Každý projekt bude hodnocen minimálně 2 hodnotiteli vybranými Programovým výborem, výsledek bodového hodnocení bude zprůměrován. V případě že rozdíl v počtu přidělených bodů mezi 2 hodnotiteli bude vyšší než 20%, provede hodnocení ještě hodnotitel třetí a výsledné hodnocení bude průměrem všech 3 hodnocení.

- **Postupy při výběru projektu**

Na základě bodového zisku sestaví Výběrová komise seznam projektů sestupně od projektu s nejvyšším počtem získaných bodů po projekt s nejnižším počtem získaných bodů a ten předloží k projednání a schválení Programovému výboru. V seznamu projektů bude vyznačena hranice, která oddělí projekty, které nezískaly více než 60 % z maximálního možného bodového hodnocení (projekty pod touto hranicí nebudou podpořeny). Z alokace finančních prostředků v jednotlivých fíchách vyčleněných pro danou výzvu bude podle požadovaných dotací jednotlivých projektů stanovena hranice určující kolik projektů splňujících bodovou hranici bude doporučeno k podpoře.

Při hodnocení bude respektováno:

- bodové hodnocení a tomu odpovídající pořadí vyhodnocených projektů v dané fichi,
- dodržení alokovaných finančních prostředků pro každou z fích,

- pokud v některé z fichí bude přijato méně projektů, než kolik pokryje stanovená alokovaná částka, bude proveden přesun případně nevyčerpaných prostředků do dalších fichí s cílem vyčerpat roční alokovanou dotační částku.

Stanovený postup v případě že v oblasti hranice podpořitelnosti bude více projektů se stejným bodovým hodnocením: v případě že nebude možno v rámci stanovené finanční alokace stanovit hranici mezi projekty s doporučením k podpoře z důvodu shodného bodového hodnocení několika projektů, budou k rozhodnutí využita doplňková kritéria v několika úrovních:

1. kritérium:

- u fichí 1, 2, 3 a 4: budou doporučeny k podpoře projekty jejichž měrné náklady na počet obyvatel v obci v níž budou realizovány budou nižší,
- u fichí 5 a 6: budou doporučeny k podpoře projekty jejichž žadatelé požadují nižší dotaci

2. kritérium (bude využito v případě že kritérium č.1 nepomůže):

- u fichí 1, 2, 3 a 4: předkladatelé nerozhodně obodovaných projektů budou vyzváni k osobní prezentaci projektu. Každý přítomný člen Výběrové komise bude hodnotit projekt po osobní prezentaci projektu, a to známkou od 1 do 5 (jednička je nejlepší hodnocení, 5 nejhorší). Lepší průměrná známka určí projekt, který dostane dotaci,
- u fichí 5 a 6: budou doporučeny k podpoře projekty o nichž rozhodne Správní rada MAS.

3. kritérium (bude využito v případě že ani kritérium č.2 nepomůže):

- u fichí 1, 2, 3 a 4: budou doporučeny k podpoře projekty o nichž rozhodne Správní rada MAS.

Programový výbor projedná a schválí vybrané projekty. Výsledky výběru budou předány na RO SZIF, kde bude provedena kontrola a následně sestaven seznam schválených žádostí.

V případě schválení projektu ke spolufinancování bude žadatel písemně vyzván k podpisu Dohody na RO SZIF.

- **Způsob zajištění osob, které se budou podílet na hodnocení a výběru projektů**

Pro hodnocení projektů je stanovena Výběrová komise odpovídající Pravidlům. Členové komise mají zkušenosti a znalosti o podmínkách výběru projektů.

- **Opravné postupy**

Řešení případných připomínek proti rozhodnutí o výběru a žádostí o přezkoumání postupu MAS bude řešeno na úrovni Správní rady MAS v souladu s příslušnými ustanoveními pravidel IV.1.2.

10.3. Realizační část

S žadateli, jejichž projektové záměry budou v souladu se strategickým plánem a s podmínkami stanovenými fichí a které budou na základě hodnocení Výběrové komise vybrány Programovým výborem a schváleny příslušným orgánem SZIF k realizaci, bude sepsána Dohoda o poskytnutí dotace.

Následná realizace projektů bude podléhat administrativním úkonům dle podmínek PRV.

- **Administrace v průběhu realizace projektů**

V průběhu projektu budou zajišťovány zprávy o plnění projektu – zejména monitorovacích indikátorů, záznamy z kontrol plnění projektu, případně žádosti o provedení změn v plnění projektu apod. v návaznosti na zpracování dodatků k podepsané Dohodě, stejně tak evidence účetních dokladů ve vazbě na uznatelné výdaje projektu.

- **Vedení složek projektů**

Bude zajištěno prostřednictvím kanceláře MAS. Každý z realizovaných projektů bude mít založenu vlastní projektovou složku obsahující celou projektovou dokumentaci, zprávy o plnění projektu, záznamy z kontrol plnění projektu, případně žádosti o provedení změn v plnění projektu apod.

Složka bude pro přehlednost označena číslem a názvem projektu, bude zahrnovat seznam obsažených dokumentů, jméno příjemce, případně další identifikátory.

- **Administrace proplácení projektů**

Evidence žádostí o proplácení výdajů bude zajištěna prostřednictvím kanceláře MAS. K vyúčtování budou na webu MAS umístěny všechny potřebné tiskopisy. Dále bude kancelář MAS zajišťovat:

- konzultační servis pro příjemce dotace,
- metodické pokyny popisující postup při předkládání žádostí o platbu,
- metodiku k případně prováděným výběrovým řízením,
- informativní semináře podle potřeby,
- informace o dalších místech ke konzultaci.

- **Metodika plánování a provádění kontrol projektů**

Plánování a realizace kontrol plnění projektů bude prováděno na základě zpracovaného plánu kontrol, standardně před proplácením dotace, průběžně podle potřeb a možností. Během kontrol bude prováděna kontrola plnění stanovených monitorovacích indikátorů, způsobilost a efektivita čerpaných nákladů, termínové plnění projektu, případně bude zpracována fotodokumentace realizace projektu. Z každé kontroly bude zpracován zápis o kontrole s uvedením výsledku.

- **Způsob zajištění osob, které se budou podílet na administraci a kontrole realizace projektů**

Na provádění kontrol se budou podílet členové orgánů MAS a pracovníci MAS v rámci výkonu funkce/zaměstnání.

10. 4. Kontrola činnosti MAS

- **Zajištění kontroly činnosti jednotlivých pracovníků MAS**

Kontrolu činnosti jednotlivých pracovníků MAS bude provádět vždy přímý řídicí orgán, tj. u ředitele MAS Správní rada, u administrativního pracovníka a účetní vždy ředitel MAS. Všechny orgány MAS budou následně odpovědní Valné hromadě MAS. Pracovní výkony a plnění úkolů bude vyhodnocováno pomocí operativních porad, z nichž bude vyhotoven krátký zápis a termínování úkolů jednotlivých pracovníků ("úkolníček").

- **Zajištění kontroly účetnictví MAS**

- vedení účetnictví bude zajišťováno účetní, která bude mít dostatek zkušeností s vedením účetnictví projektů financovaných z evropských fondů;
- průběžné účetní výkazy budou předkládány statutárním zástupcům a schvalovány Valnou hromadou;
- každý rok bude proveden finanční audit hospodaření sdružení.

- **Postup při sebehodnocení MAS (zpětné hodnocení činnosti MAS, které je dále využito k zefektivnění následných činností)**

Vodítkem ke stabilnímu zkvalitňování činnosti MAS budou každoročně zpracovávány **Výroční zprávy MAS**, postihující pozitivní i negativní hodnocení.

Pro hodnocení práce MAS ze strany obyvatel, členů a partnerů MAS, bude 1x ročně prováděn průzkum zaměřený na zpětnou vazbu mezi jednotlivými články sdružení a to prostřednictvím hodnocení plnění partnerských smluv a dále prostřednictvím jednoduchých dotazníků zaměřených zejména na hodnocení spolupráce při realizaci projektů v daném území včetně návrhů na zlepšení, případných připomínek apod.

Výsledky takovýchto hodnocení budou předloženy Valné hromadě sdružení, která v případě potřeby přijme ke zjištěným nedostatkům nápravná opatření. Na posuzování výsledků, pracovních a technických procesů se podílí i Dozorčí rada, která Valné hromadě sděluje svá stanoviska.

10.5. Archivace

- **Plán archivace dokumentace**

Veškeré doklady a dokumentace budou archivovány v souladu s platnou legislativou a v souladu s podmínkami programu. Při archivaci dokumentů plní MAS požadavky zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb. ve znění pozdějších předpisů, zákona o DPH, pracovních předpisů, a zákona č. 499/2004 Sb., o archivnictví a spisové službě, ve znění pozdějších předpisů. Vyběr dokumentů a jejich lhůta skartace se řídí Typovým a Skartačním rejstříkem, vydaným Ministerstvem vnitra ČR. V průběhu přípravy SPL byl vyvinut samostatný Spisový a skartační řád MAS, který upravuje zacházení s písemnostmi a dokumenty. Dokumenty se kompletují do spisů a ukládají do archivu v archivačních boxech označených čísly spisů v nich obsažených. Jednotlivé listy spisu jsou spojeny nebo zabaleny do obálek a desek či jinak a odděleny od ostatních spisů. Spisy jsou zřetelně označeny svým názvem a číslem, ukládacím znakem spisovým. Uložené spisy jsou vedeny v archivační knize, která eviduje znaky spisu a také datum uložení, které bude směrodatné pro skartaci. Archiv písemností musí být veden způsobem, aby byl přehledný, uspořádaný a archivační boxy i spisy řádně značeny. Prostory pro archivaci budou vyhrazeny v místě sídla MAS ČS. Spisový a skartační plán (přístupný na www.mascs.cz) ukládá určit osobu zodpovědnou za archivaci dokumentů a upravuje systém výpůjčky z archivu, náležitosti skartačního řízení a další.

- **Technické zázemí pro archivaci**

V prostorách sídla MAS ČS v Ploskovicích jsou vyhrazena bezpečná místa pro ukládání archivovaných písemností. Je zde regálový nábytek. Archiv je uzamykatelný. Budova není v rizikovém území živelní katastrofy.

10.6. Monitoring

Účelem bude umožnit sledovat průběh implementace SPL na úrovni projektů i celého plánu.

- **Plán monitoringu**

Monitorovací kritéria budou sledována při průběžné a závěrečné kontrole realizace projektů. Jejich finální splnění je ověřeno při kontrole po skončení projektu. Budou zaznamenávány dosažené hodnoty na přehledném výkazu. Hlavním orgánem monitoringu je specializovaný Monitorovací výbor, jejichž členové budou disponovat pravomocemi k nahlížení do dokumentace k projektu i terénním šetřením ve všech fázích projektu. Monitoring realizace SPL bude zajišťován lidskými a finančními zdroji a dalšími prostředky, které jsou standardně uplatňované při hodnocení rozvojových programů. Financování monitoringu bude zajištěno z členských příspěvků MAS a dotací získané v rámci režijních nákladů realizace strategie MAS, případně z jiných příjmů MAS. Technické podklady pro monitoring připravuje administrativní pracovník a ředitel (kancelář MAS), který primárně pracuje s dokumentací o projektu.

- **Způsoby ověření monitorovacích kritérií** probíhá prostým porovnáním hodnot

- **Kontrola plnění jednotlivých indikátorů projektů** - monitoring SPL je prováděn ve dvou stupních a to na vstupu a výstupu u projektů - při podání žádosti jsou evidována monitorovací kritéria projektů ve vazbě na fiche. Na výstupu - po ukončení realizace projektu.
- **Kontrola úspěšnosti plnění fichí** - součet monitorovacích ukazatelů projektů a porovnání s ukazateli jednotlivých fichí, zdroj informací: průběžné hodnotící zprávy a konečná hodnotící zpráva úspěšnosti SPL.

Cílem je zjistit úspěšnost naplňování cílů SPL. Plnění indikátorů je kontrolováno na základě předložených důkazů (stavební deník, kolaudační rozhodnutí, předávací protokoly, fotodokumentace) a terénním šetřením. Pro každou výzvu bude zpracován plán monitoringu projektů, který bude rozpracován do úrovně jednotlivých úkolů, přiřazených pracovníkovi monitoringu a termínu plnění. Pracovníci MAS průběžně shromažďují informace o průběhu každého projektu, na jejichž podkladě vypracovává Monitorovací výbor v pravidelných intervalech zprávy o realizaci SPL, minimálně jednou ročně. Obdobným způsobem bude monitorována i činnost MAS a procesů MAS a to zejména s ohledem na úspěšnou realizaci projektů.

Hodnocení úspěšnosti SPL podléhá Programovému výboru, který na základě zpráv a podkladů Monitorovacího výboru navrhuje opatření a inovace v implementaci SPL.

I0.7. Vyhodnocení SPL (evaluace)

Monitorovací výbor bude mít za úkol zajistit evaluaci Strategického plánu. V rámci evaluace bude zjišťována zejména efektivita veřejných finančních prostředků, které budou v souvislosti s realizací Strategického plánu distribuovány ke konečným příjemcům, ve vazbě na výstupy a výsledky dílčích projektů.

- **Plán vyhodnocení** - pro hodnocení výsledků bude zpracován Evaluační plán, který bude vymezovat konkrétní rozsah hodnotících aktivit. Při jeho realizaci bude MAS kromě členů orgánů a vlastních pracovníků spolupracovat s členy a partnery, s odborníky pro oblast rozvoje venkova, s cílovými skupinami příjemců dotací, v neposlední řadě obyvateli zájmového území. Kromě monitorovacích a hodnotících zpráv budou zdrojem informací i skupinová, případně individuální setkání a rozhovory.
- **Postupy vyhodnocení** - kancelář MAS bude shromažďovat a třídit zjištěné informace o plnění SPL, prostřednictvím ředitele MAS bude pravidelně informována Správní rada MAS a relevantní orgány MAS, zejména Monitorovací výbor a Výbor pro přípravu a dozor nad realizací ISÚ a SPL (VPD). Analýza získaných informací bude podkladem pro stanovení nápravných opatření.
- **Zajištění evaluace** - hodnocení realizace SPL bude prováděno jak z hlediska naplňování stanovených cílů – plnění stanovených monitorovacích indikátorů, tak z hlediska časového – hodnocení ex-ante, ad-hoc, on-going a ex-post, i z hlediska efektivity – výstupy v porovnání s investicemi podpůrných prostředků. Na hodnocení, jak bylo výše uvedeno se budou podílet členové orgánů MAS i jeho pracovníci.
- **Návrh způsobu zpracování výsledků vyhodnocování do SPL** - zjistí-li se nedostatečná efektivita vložených prostředků, odchylky od plnění stanovených cílů, časové skluzu a další nedostatky, budou přijata nápravná opatření v podobě aktualizace Strategického plánu, změny výběrových kritérií ve vazbě na změny projektových fichí po 2 letech aplikace apod.
- **Způsoby zveřejňování výsledků SPL a vyhodnocování** - souhrnně zpracované výsledky hodnocení, které zajistí kancelář MAS ve spolupráci s Monitorovacím výborem a VPD budou zveřejňovány obdobně jako bude prováděna propagace Strategického plánu a to na základě postupů stanovených v Komunikační strategii MAS (viz níže).

I0.8. Propagace MAS

- **Způsob zajištění propagace MAS, informací pro obyvatele, zájmových skupin, oborových sdružení apod.**

Propagace MAS a její strategie je realizovaná dle Komunikační strategie schválené Programovým výborem. Při propagaci je využíváno všech dostupných moderních nástrojů a marketingových postupů.

- **Zhodnocení účinnosti propagace MAS:**

Aktivity propagačního charakteru budou **součástí Evaluačního plánu**, stejně jako ostatní oblasti bude jejich účinnost hodnocena prostřednictvím avizovaných dotazníků a dalších uvedených nástrojů uvedených v kapitole o marketingu.

- **Způsob a četnost aktualizace webových stránek:**

Aktualizace webových stránek bude prováděna pracovníky kanceláře MAS vždy v návaznosti na vyhlášení výzev a provádění hodnocení výsledků SPL, v rámci změn zásadních programových dokumentů MAS, případně při zpracování dalších rozvojových a strategických plánů MAS, nejméně však 1x za čtvrtletí.

- **Plán informovanosti o činnosti MAS a jejích výsledcích do budoucna**

Kromě zmíněných aktivit propagačního charakteru, které mají za cíl informovat o činnosti a výsledcích MAS širokou veřejnost, bude dále k informovanosti všech zájemců využito zejména webových stránek MAS, k šíření obecných i specifických informací pak bude využito vlastních vytvořených adresářů založených na komunikaci se členy, partnery, žadateli, dobrovolnými spolupracovníky, zástupci zájmových skupin apod.

Tato činnost bude prováděna průběžně, na základě potřeby.

II. Zapojení žen, mladých lidí a zemědělců

- **Způsob zapojení mladých lidí, žen a zemědělců do SPL**
- a) **mezi členy /partnery MAS** - všechny zmiňované skupiny jsou součástí organizací, se kterými MAS uzavřela partnerské smlouvy, např. Asociace soukromého zemědělství okresu Litoměřice, Spolku pro obnovu venkova, OHK Litoměřice, Střediska ekologické výchovy a etiky Rýchory-Brontosaurus Krkonoše a dalších.
- b) **při činnostech MAS a v orgánech MAS** - zástupkyně ženského pohlaví přímo svou účastí v pracovní skupině velmi intenzivně spolupracovaly na tvorbě Strategického plánu a formulaci strategie (Věra Petřů – starostka obce Ploskovice, Marie Trnková – místostarostka města Úštěka, Ing. Veronika Šturalová – projektová manažerka města Litoměřice). To je zárukou, že navržená strategie ani dosavadní praxe v MAS není vůči ženské části populace diskriminační. Stejně tak je v orgánech MAS zastoupena výrazná skupina žen..
- c) **existence komise pro ženy, mládež a zemědělce** – zaměřena na problematiku **mladých, žen a zemědělců – popis jejich činnosti a navrhovaných způsobů řešení** - MAS si je vědoma důležité úlohy mladých lidí a zemědělců pro udržitelný rozvoj venkova. Problematika těchto dvou skupin byla často diskutována v pracovních skupinách, z nichž se vygenerovala tato komise. Hlavním tématem diskuse bylo hledání způsobů, jak udržet mladé lidi v obcích a jak přilákat další mladé obyvatele k trvalému bydlení na venkově, resp. jak zlepšit podmínky pro činnost místních zemědělců, na kterých je i v současnosti ekonomika celé oblasti postavena. Výsledkem je formulace fichí, v rámci kterých by měla být výše zmíněná problematika řešena. Výstupem zejména ženské iniciativy je zpracovaný koncept projektových námětů řešící celkové zhodnocení potřeb žen a matek, rodin, dětí a mládeže. Dokument se stal podkladovou součástí strategického dokumentu STRATEGIE PODPORY ROZVOJE SPOLEČENSTVÍ a AKTIVIT PRO OBYVATELSTVO [2].
- d) **pracovní skupiny** – při tvorbě SPL byly zohledňovány potřeby všech specifických skupin, výstupem je přírůstek projektových námětů do zásobníku, ale také připomínkování k fichím. Zemědělci jsou zastoupeni 12 soukromými hospodařícími rolníky.

S ohledem na počet aktivních mladých lidí a ochotu pracovat v pracovních komisích MAS byla vytvořena komise, která tyto cílové skupiny zahrnuje v jeden poradní orgán MAS. Komise bude průběžně řešit problematiku uvedených skupin a podávat návrhy na řešení, stejně jako průběžně spolupracovat s dalšími orgány MAS.

Seznam zkratk

ISÚ	Integrovaná strategie území (v případě MAS ČS: Strategický plán rozvoje území působnosti MAS České středohoří)
MAS ČS	Místní akční skupina České středohoří
PRV	Program rozvoje venkova
UOZ	uchazeč o zaměstnání
ÚSES	Územní systém ekologické stability
SHR	Soukromě hospodařící rolník
SZIF	Státní zemědělský intervenční fond
UOZ	uchazeči o zaměstnání

Literatura

1. Strategický plán rozvoje území působnosti MAS České středohoří, Ploskovice, 2007, 86 stran
 2. STRATEGIE PODPORY ROZVOJE SPOLEČENSTVÍ a AKTIVIT PRO OBYVATELSTVO NA ÚZEMÍ
- Strategický plán LEADER MAS ČS
Schváleno VH, VP, SR: 25.9. 2008, aktualizováno 28.6.2011, 31.1.2012, 11.12.2012

MAS ČESKÉ STŘEDOHOŘÍ aneb od vesnice k vesnici k sousedovi blíže, MAS ČS, Ing. Veronika Šturalová a kolektiv, Ploskovice, 2008, 31 stran, rukopis, 10 stran

3. Integrovaná rozvojová strategie venkovského Mikroregionu Porta Bohemica, kolektiv, Kamýk, 2006

4. Strategie rozvoje obce Staňkovice

5. Strategie rozvoje obce Ploskovice

6. Strategický plán rozvoje města Litoměřice

7. Strategie obce Píšťany

8. Strategie obce Michalovice

9. Strategie obce Žitenice

10. Strategie obce Malé Žernoseky

11. Program rozvoje Ústeckého kraje, 2008 – 2013

12. Strategie udržitelného rozvoje Ústeckého kraje, 2006

13. Strategie rozvoje Ústeckého kraje, 2005

14. Strategie rozvoje mikroregionu Úštěcko, kolektiv, Úštěk, 2006

15. Zásobník projektů, kolektiv, 2008, dostupný na www.mascs.cz.

16. Regionální operační program regionu soudržnosti NUTS 2 Severozápad:

17. Operační program Životní prostředí:

18. Strategie rozvoje kultury a památkové péče Ústeckého kraje, kolektiv, Ústí nad Labem, 2005

19. Strategie venkovského rozvoje Ústeckého kraje, kolektiv, Ústí nad Labem, 2005

20. Regionální operační program NUTS II Severozápad, 2007 (analytická část)

22. Program rozvoje venkova 2007-2013 a pravidla pro poskytnutí dotace IV.1.1 a IV.1.2, SZIF, 2008

23. Záměr MAS České středohoří pro LEADER ČR, MAS ČS, kolektiv 2007

24. Integrovaný operační program, MMR ČR, 2008

25. Operační program Podnikání a inovace, MPO ČR, 2008

26. Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost, MPSV, 2008

27. Národní rozvojový plán 2007-2013, MMR ČR

Příloha SPL: Harmonogram aktivit MAS ČS pro rok 2008

HARMONOGRAM ČINNOSTÍ MAS ČESKÉ STŘEDOHOŘÍ

den/měsíc	LEDEN	ÚNOR	BŘEZEN	DUBEN	KVĚTEN	ČERVEN	ČERVENEC	SRPEN	ZÁŘÍ	ŘÍJEN
1									VPD PV	
2					VPD					
3							VPD			PV
4										
5										
6										
7				DR				KZMaZ		Zahájení T k podání podání žádosti PRV VPD
8					MV					
9										
10							VPD			
11										
12										
13										
14								VPD		
15					PaZ, O, NNO					
16	VPD									Mim.VH PV VPD
17							VPD			
18				VH					VPD PV	
19										
20			VPD							Akce pro děti
21				VPD	PV					
22								VPD PV		
23		navázání partnerství				PaZ, O, NNO, MaŽ				
24							VPD			SRN-jednání o spolupráci
25									VH	
26										
27						PV				Konec předkládacího období
28										
29		VPD			PaZ, O					
30					NNO, MaŽ					
31		UKONČENÍ LEADER ČR 2007	SR				VPD			

VYSVĚTLIVKY – tabulka vyjadřuje přehled pracovních setkání orgánů, členů a jiných skupin a akcí MAS v roce 2008

VPD	Výbor pro přípravu a dozor na realizaci ISÚ a SPL- pracovní skupina skupina , složená ze zástupců jednotlivých orgánů, jejím úkolem je koordinace procesu zpracování podkladů pro SPL, dohled nad tvorbou SPL, následně bude zajišťovat dohled nad realizací SPL
PaZ	skupina Podnikatelé a zemědělci
O	skupina Obce
NNO	skupina Nestátní neziskové organizace
PV	programový výbor
SR	Správní rada
MV	Monitorovací výbor
MaŽ - KZMZ	Mladí a ženy, z této skupiny byla následně vytvořena komise pro ženy, mladé a mladé zemědělce
VH	Valná hromada
DR	Dozorčí rada
	víkend

